



Comune di Arezzo

**DUP**  
**Documento Unico**  
**di Programmazione**

**2023/2025**

**SEZIONE**  
**OPERATIVA**  
**2023/2025**

Schema di DUP 2023/2025 approvato con delibera di Giunta Comunale n. 324 del 28/07/2022 e schema di Nota di Aggiornamento al DUP 2023/2025 approvata con delibera di Giunta Comunale del 14/11/2022.

# Documento Unico di Programmazione del Comune di Arezzo (D.U.P)

## SEZIONE OPERATIVA

<b>Il contesto normativo di riferimento per la costruzione del bilancio di previsione 2023/2025</b> .....	4
<b>L'autonomia tributaria</b> .....	4
<b>Addizionale IRPEF</b> .....	10
<b>Imposta di soggiorno</b> .....	12
<b>Partecipazione al recupero evasione tributi erariali</b> .....	14
<b>L'abrogazione dei "tributi minori" ed i nuovi canoni patrimoniali</b> .....	15
<b>L'utilizzo delle Concessioni edilizie per il finanziamento del bilancio corrente</b> .....	16
<b>L'utilizzo del contributo per l'esercizio attività estrattiva</b> .....	17
<b>Utilizzo proventi da alienazioni patrimoniali</b> .....	18
<b>Modalità di finanziamento degli investimenti</b> .....	20
<b>Le collaborazioni autonome nella Pubblica Amministrazione</b> .....	22
<b>La programmazione degli incarichi di lavoro autonomo</b> .....	24
<b>I vincoli sulla spesa pubblica: le principali disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica</b> .....	25
<b>Sanzioni al Codice della Strada</b> .....	26
<b>Relazione di fine mandato e regolarità della gestione amministrativo-contabile</b> ...	29
<b>Responsabilità politica del Sindaco</b> .....	31
<b>I vincoli sulle Società partecipate</b> .....	32
<b>La gestione delle entrate comunali: riflessioni sulle modalità di riscossione delle entrate comunali e stato della situazione</b> .....	36
<b>Le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili nonché le caratteristiche dei servizi dell'ente.</b> .....	45
<b>Riepilogo spesa suddivisa per missione e programma</b> .....	47
<b>Riepilogo previsioni di cassa per missione e programma</b> .....	50
<b>Tabella ripartizione dipendenti suddivisi per missione e programma</b> .....	53
<b>Risorse strumentali informatiche</b> .....	68
<b>Tabella riepilogativa spesa corrente</b> .....	69
<b>Tabella riepilogativa spesa conto capitale</b> .....	78
<b>I vincoli sulla spesa di personale (art. 1, c. 557, L. 296/06)</b> .....	84
<b>Art. 1, c. 557, L. 296/06</b> .....	85
<b>Il rispetto dei vincoli dell'art. 1, c. 557, L. 296/06</b> .....	86
<b>I bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni, con particolare riferimento ai servizi fondamentali</b> .....	88
<b>Tabella riepilogativa spesa</b> .....	88
<b>Gli orientamenti circa i contenuti degli obiettivi del Pareggio di bilancio da perseguire ai sensi della normativa in materia e le relative disposizioni per i propri enti strumentali e società controllate e partecipate</b> .....	89
<b>Per la parte entrata, una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli. La valutazione delle risorse finanziarie deve offrire, a conforto della veridicità della previsione, un trend storico che evidenzi gli scostamenti</b>	

rispetto agli «accertamenti», tenuto conto dell'effettivo andamento degli esercizi precedenti .....	90
Tabella entrata per tipologia e titolo .....	92
Tabella entrate per fonti finanziamento .....	105
Riepilogo previsioni di cassa per tipologia .....	106
Gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi .....	107
Le principali tariffe e aliquote dei tributi locali per il triennio 2023/2025 .....	109
La valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti, sulla capacità di indebitamento e relativa sostenibilità in termini di equilibri di bilancio e sulla compatibilità con i vincoli di finanza pubblica .....	116
Analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti .....	119
La descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria degli organismi aziendali facenti parte del gruppo amministrazione pubblica e degli effetti della stessa sugli equilibri annuali e pluriennali del bilancio. Si indicheranno anche gli obiettivi che si intendono raggiungere tramite gli organismi gestionali esterni, sia in termini di bilancio sia in termini di efficienza, efficacia ed economicità.....	130
Il Portafoglio Partecipazioni .....	130
Il programma delle opere e il piano degli acquisti di beni e servizi .....	154
Lavori pubblici .....	155
Spese di progettazione .....	176
Lavori su immobili di terzi .....	176
Piano alienazioni .....	177
Il programma gare biennale .....	179
La pianificazione dei fabbisogni di personale .....	181
Gli obiettivi operativi per il triennio 2023-2025.....	192
Gli indicatori per il triennio 2023-2025 .....	192
I tempi medi di pagamento registrati nell'esercizio 2021 e nel 1°, 2° e 3° trimestre 2022; pagamenti e debiti dell'Ente – Determinazione e obbligo di pubblicazione	193

### **Allegati:**

- B1 – Programma triennale delle Opere Pubbliche
- B2 – Programma biennale degli acquisti di forniture e servizi
- B3 – Obiettivi operativi
- B4 – Indicatori portafoglio attività e servizi

## **Il contesto normativo di riferimento per la costruzione del bilancio di previsione 2023/2025**

---

### **L'autonomia tributaria**

---

Al fine di contenere il livello complessivo di pressione tributaria, in coerenza con gli equilibri generali di finanza pubblica, le disposizioni di legge statale avevano congelato fino all'annualità 2019 la facoltà attribuita agli enti locali di modificare in aumento le proprie deliberazioni tariffarie.

Venuto meno il citato blocco, allo stato è stata riattivata la libera determinazione delle amministrazioni comunali di azionare la leva tariffaria entro i limiti di legge.

Conseguentemente negli anni di riferimento del presente DUP questa Amministrazione valuterà la possibilità di avvalersi dalla facoltà di riarticolare le tariffe e le aliquote esistenti.

### **Il superamento della IUC (imposta unica comunale) e l'abrogazione della TASI**

La L. 147/13 art. 1 comma 639 aveva istituito l'imposta unica comunale (IUC). Essa si basava su due presupposti impositivi, uno costituito dal possesso di immobili e collegato alla loro natura e valore e l'altro collegato all'erogazione e alla fruizione di servizi comunali. La IUC si componeva dell'imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali, e di una componente riferita ai servizi, che si articolava nel tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile, e nella tassa sui rifiuti (TARI), destinata a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore.

L'aliquota massima complessiva dell'IMU e della TASI non poteva superare i limiti prefissati per la sola IMU.

Con la L. 160/2019 (legge di bilancio per il 2020), il legislatore, preso atto della sostanziale inconsistenza della IUC come imposta unitaria, è intervenuto nuovamente nella disciplina dei tributi locali ponendo fine a tale artificiosa impostazione. Infatti il comma 738 dell'articolo unico della citata legge, si è stabilito che *“a decorrere dall'anno 2020, l'imposta unica comunale di cui all'articolo 1, comma 639, della legge 27 dicembre 2013, n. 147, è abolita, ad eccezione delle disposizioni relative alla tassa sui rifiuti (TARI); l'imposta municipale propria (IMU) è disciplinata dalle disposizioni di cui ai commi da 739 a 783”*.

Con l'abrogazione della TASI, peraltro non più concretamente applicata nel territorio del Comune di Arezzo dall'anno 2016, il nuovo assetto tributario locale si poggia su due principali tributi: l'imposta municipale propria (nuova IMU), con un nuovo riferimento normativo, e la tassa sui rifiuti (TARI) la cui regolamentazione è rimasta inalterata.

Preso atto del contesto adesso delineato, già dall'anno 2020, il Comune di Arezzo ha provveduto ad adeguare il proprio impianto regolamentare definitivamente abrogando il regolamento IUC ed approvando nuovi regolamenti per la TARI e per l'IMU.

## La TARI

Il presupposto della TARI e' il possesso o la detenzione a qualsiasi titolo di locali o di aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani. Sono escluse dalla TARI le aree scoperte pertinenziali o accessorie a locali tassabili, non operative, e le aree comuni condominiali di cui all'articolo 1117 del codice civile che non siano detenute o occupate in via esclusiva.

A partire dal 2018 (termine così rideterminato dal comma 27 dell'art. 1 della legge di stabilità per il 2016), nella determinazione dei costi, il Comune si è avvalso anche delle risultanze dei fabbisogni standard.

Il Comune con regolamento di cui all'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, può prevedere riduzioni tariffarie ed esenzioni nel caso di:

- a) abitazioni con unico occupante;
- b) abitazioni tenute a disposizione per uso stagionale od altro uso limitato e discontinuo;
- c) locali, diversi dalle abitazioni, ed aree scoperte adibiti ad uso stagionale o ad uso non continuativo, ma ricorrente;
- d) abitazioni occupate da soggetti che risiedano o abbiano la dimora, per più di sei mesi all'anno, all'estero;
- e) fabbricati rurali ad uso abitativo.

Il Comune può altresì deliberare, con regolamento di cui all'articolo 52 del citato decreto legislativo n. 446 del 1997, ulteriori riduzioni ed esenzioni rispetto a quelle previste sopra. La relativa copertura deve essere disposta attraverso apposite autorizzazioni di spesa.

I Comuni che hanno realizzato sistemi di misurazione puntuale della quantità di rifiuti conferiti al servizio pubblico possono, con regolamento di cui all'articolo 52 del decreto legislativo n. 446 del 1997, prevedere l'applicazione di una tariffa avente natura corrispettiva, in luogo della TARI. Il Comune nella commisurazione della tariffa può tenere conto dei criteri determinati con il regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 27 aprile 1999, n. 158. La tariffa corrispettiva e' applicata e riscossa dal soggetto affidatario del servizio di gestione dei rifiuti urbani.

Il Ministero dell'Ambiente, con decreto del 20 aprile 2017 ha definito le regole per l'applicazione della tariffa corrispettiva.

Il consiglio comunale deve approvare, entro il termine fissato da norme statali per l'approvazione del bilancio di previsione, le tariffe della TARI in conformità al piano finanziario del servizio di gestione dei rifiuti urbani, redatto dal soggetto che svolge il servizio stesso ed approvato dal consiglio comunale o da altra autorità competente a norma delle leggi vigenti in materia. Allo stato della normativa vigente, l'autorità competente è individuata in ARERA mentre il soggetto chiamato a validare il PEF è costituito dall'Autorità di ambito rifiuti Toscana Sud.

## La nuova IMU

Ancorché il legislatore abbia abrogato, a valere dall'1.1.2020, l'art.13 del D.L. 201/2011 che conteneva la disciplina fondamentale dell'imposta municipale propria, il nuovo impianto normativo recato dai commi da 739 a 783 dell'articolo unico della L. 160/2019 ricalca quasi integralmente la disciplina della "vecchia IMU".

Infatti il nuovo tributo ha ancora per presupposto il possesso di immobili diversi dall'abitazione principale (e relative pertinenze della stessa), ad eccezione di quelli classificati nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, per i quali continuano ad applicarsi l'aliquota e le detrazioni standard.

Per abitazione principale si intende l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore e il suo nucleo familiare dimorano abitualmente e risiedono anagraficamente. Nel caso in cui i componenti del nucleo familiare abbiano stabilito la dimora abituale e la residenza anagrafica in immobili diversi situati nel territorio comunale, le agevolazioni per l'abitazione principale e per le relative pertinenze in relazione al nucleo familiare si applicano per un solo immobile. Per pertinenze dell'abitazione principale si intendono esclusivamente quelle classificate nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo.

A valere dal 2022, per effetto delle modifiche apportate dall'art. 5 decies del DL 146/2021, l'esenzione per abitazione principale è stata estesa anche a nuclei familiari i cui componenti abbiano stabilito la dimora abituale e la residenza anagrafica in immobili situati in Comuni diversi. In tale caso l'esenzione si applica per una dei due immobili, scelto dai componenti del nucleo familiare.

Recentemente in materia di abitazione principale è intervenuto un dirompente pronunciamento della Corte Costituzionale che ha sancito una diversa impostazione della materia. Infatti la Consulta, con sentenza n. 209 del 12.9.2022, ha dichiarato l'illegittimità costituzionale *«dell'art. 1, comma 741, lettera b), primo periodo, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, nella parte in cui stabilisce: «per abitazione principale si intende l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore e i componenti del suo nucleo familiare dimorano abitualmente e risiedono anagraficamente», anziché disporre: «per abitazione principale si intende l'immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, nel quale il possessore dimora abitualmente e risiede anagraficamente»;*

Per effetto della decisione adesso citata sarà adesso possibile riconoscere il beneficio dell'esenzione per abitazione principale in capo a contribuenti residenti in due unità immobiliari diverse (nello stesso Comune o in Comuni diversi). Ovviamente rimane inalterato il criterio della dimora abituale e pertanto, al fine di evitare possibili elusioni fiscali connesse a false residenze, i Comuni saranno chiamati a verificare l'effettiva dimora abituale anche mediante il riscontro dei consumi delle utenze. La Corte ha infatti affermato quanto segue: *«..va precisato che i comuni dispongono di efficaci strumenti per controllare la veridicità delle dichiarazioni, tra cui, in base a quanto previsto dall'art. 2, comma 10, lettera c), punto 2, del d.lgs. n. 23 del 2011, anche l'accesso ai dati relativi alla somministrazione di energia elettrica, di servizi idrici e del gas relativi agli immobili ubicati nel proprio territorio; elementi dai quali si può riscontrare l'esistenza o meno di una dimora abituale.»*

I Comuni possono considerare direttamente adibita ad abitazione principale:

1. l'unità immobiliare posseduta a titolo di proprietà o di usufrutto da anziani o disabili che acquisiscono la residenza in istituti di ricovero o sanitari a seguito di ricovero permanente, a condizione che la stessa non risulti locata;

L'imposta municipale propria non si applica, altresì:

a) alle unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa, adibite ad abitazione principale e relative pertinenze dei soci assegnatari ivi incluse le unità immobiliari appartenenti alle cooperative edilizie a proprietà indivisa destinate a studenti universitari soci assegnatari, anche in deroga al richiesto requisito della residenza anagrafica;

b) ai fabbricati di civile abitazione destinati ad alloggi sociali come definiti dal decreto del Ministro delle infrastrutture 22 aprile 2008, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 146 del 24 giugno 2008;

c) alla casa familiare assegnata al genitore affidatario dei figli, a seguito di provvedimento del giudice che costituisce altresì, ai soli fini dell'applicazione dell'imposta, il diritto di abitazione in capo al genitore affidatario;

d) a un unico immobile, iscritto o iscrivibile nel catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, posseduto, e non concesso in locazione, dal personale in servizio permanente appartenente alle Forze armate e alle Forze di polizia ad ordinamento militare e da quello dipendente delle Forze di polizia ad ordinamento civile, nonché dal personale del Corpo nazionale dei vigili del fuoco, e, fatto salvo quanto previsto dall'articolo 28, comma 1, del decreto legislativo 19 maggio 2000, n. 139, dal personale appartenente alla carriera prefettizia, per il quale non sono richieste le condizioni della dimora abituale e della residenza anagrafica.

Nella nuova IMU non è più vigente l'assimilazione all'abitazione principale di una sola unità immobiliare posseduta dai cittadini italiani non residenti in Italia (AIRE), già pensionati nei rispettivi paesi di residenza, a titolo di proprietà o usufrutto in Italia, a condizione che non risulti locata o data in comodato d'uso.

A partire dal 2021, però, secondo il comma 48 dell'art. 1 della Legge n. 178/20, viene riconosciuta una riduzione pari al 50% dell'IMU (e di 2/3 della TARI) dovuta su una sola unità immobiliare ad uso abitativo posseduta in Italia da soggetti non residenti fiscalmente nel territorio dello Stato, titolari di pensione estera maturata in regime di convenzione internazionale con l'Italia.

La base imponibile dell'imposta municipale propria è costituita dal valore dell'immobile.

Per i fabbricati iscritti in catasto, il valore è costituito da quello ottenuto applicando all'ammontare delle rendite risultanti in catasto, vigenti al 1° gennaio dell'anno di imposizione, rivalutate del 5 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 48, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, i seguenti moltiplicatori:

a) 160 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale A e nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, con esclusione della categoria catastale A/10;

b) 140 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale B e nelle categorie catastali C/3, C/4 e C/5;

c) 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale D/5; d) 80 per i fabbricati classificati nella categoria catastale A/10; e) 65 per i fabbricati classificati nel gruppo catastale D, ad eccezione dei fabbricati classificati nella categoria catastale D/5; f) 55 per i fabbricati classificati nella categoria catastale C/1.



La base imponibile è ridotta del 50 per cento:

a) per i fabbricati di interesse storico o artistico di cui all'articolo 10 del codice di cui al decreto legislativo 22 gennaio 2004, n. 42;

b) per i fabbricati dichiarati inagibili o inabitabili e di fatto non utilizzati, limitatamente al periodo dell'anno durante il quale sussistono dette condizioni. L'inagibilità o inabitabilità è accertata dall'ufficio tecnico comunale con perizia a carico del proprietario, che allega idonea documentazione alla dichiarazione. In alternativa, il contribuente ha facoltà di presentare una dichiarazione sostitutiva ai sensi del testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445, rispetto a quanto previsto dal periodo precedente. Agli effetti dell'applicazione della riduzione alla metà della base imponibile, i comuni possono disciplinare le caratteristiche di fatiscenza sopravvenuta del fabbricato, non superabile con interventi di manutenzione.

c) per le unità immobiliari, fatta eccezione per quelle classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, concesse in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado che le utilizzano come abitazione principale, a condizione che il contratto sia registrato e che il comodante possieda un solo immobile in Italia e risieda anagraficamente nonché dimori abitualmente nello stesso comune in cui è situato l'immobile concesso in comodato; il beneficio si applica anche nel caso in cui il comodante oltre all'immobile concesso in comodato possieda nello stesso comune un altro immobile adibito a propria abitazione principale, ad eccezione delle unità abitative classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9;

Per i terreni agricoli, il valore è costituito da quello ottenuto applicando all'ammontare del reddito dominicale risultante in catasto, vigente al 1° gennaio dell'anno di imposizione, rivalutato del 25 per cento ai sensi dell'articolo 3, comma 51, della legge 23 dicembre 1996, n. 662, un moltiplicatore pari a 135.

L'aliquota di base dell'imposta è pari allo 0,76 per cento. I comuni con deliberazione del consiglio comunale, adottata ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, possono modificare, in aumento l'aliquota di base sino a 0,3 punti percentuali o diminuirla fino all'azzeramento.

Per gli immobili diversi dall'abitazione principale e diversi da quelli iscritti in categoria D, l'aliquota di base è pari allo 0,86 per cento e i comuni, con deliberazione del consiglio comunale, possono aumentarla sino all'1,06 per cento o diminuirla fino all'azzeramento.

L'aliquota è fissata allo 0,4 per cento per l'abitazione principale e per le relative pertinenze. I comuni possono modificare, in aumento o in diminuzione, la suddetta aliquota sino a 0,2 punti percentuali.

L'aliquota è pari allo 0,1 per cento (con possibilità di ridurla fino all'azzeramento) per i fabbricati rurali ad uso strumentale di cui all'articolo 9, comma 3-bis, del decreto-legge 30 dicembre 1993, n. 557, convertito, con modificazioni, dalla legge 26 febbraio 1994, n. 133.

A decorrere dal 1° gennaio 2022, per i fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati, è disposta l'esenzione dall'IMU.

E' importante ricordare che il legislatore, nell'intento di limitare la "giungla tariffaria" dei Comuni italiani, ha stabilito che a decorrere dall'anno 2021, i comuni, in deroga all'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, possono diversificare le aliquote esclusivamente con riferimento alle fattispecie individuate con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, da adottare entro centottanta giorni dalla data di entrata in



vigore della legge 160/2019. Alla data in cui si redigono le presenti note, il citato regolamento non è stato ancora emanato.

Il versamento dell'imposta, in deroga all'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, è effettuato secondo le disposizioni di cui all'articolo 17 del decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241 (cioè mediante il modello F24), con le modalità stabilite con provvedimento del direttore dell'Agenzia delle entrate nonché tramite apposito bollettino postale al quale si applicano le disposizioni di cui al citato articolo 17, in quanto compatibili. Allo stato, pertanto, per l'IMU non è possibile effettuare la riscossione mediante il sistema PagoPA.

I soggetti passivi devono presentare la dichiarazione entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello in cui il possesso degli immobili ha avuto inizio o sono intervenute variazioni rilevanti ai fini della determinazione dell'imposta, utilizzando il modello approvato con apposito decreto del MEF del 29.7.2022. In relazione alla prevista emanazione del nuovo modello, aggiornato con le molteplici casistiche di esenzione/agevolazione introdotte durante la pandemia da Covid-19, il termine per presentare la dichiarazione 2021 è stato prorogato al 31.12.2022. La dichiarazione ha effetto anche per gli anni successivi sempre che non si verifichino modificazioni dei dati ed elementi dichiarati cui consegua un diverso ammontare dell'imposta dovuta. Restano ferme le dichiarazioni presentate ai fini della vecchia IMU e dell'imposta comunale sugli immobili, in quanto compatibili.

Dall'anno 2021, ai fini della pubblicazione, il comune è tenuto a inserire il prospetto delle aliquote (nonché il testo del regolamento), entro il termine perentorio del 14 ottobre dello stesso anno, nell'apposita sezione del Portale del federalismo fiscale. In caso di mancata pubblicazione entro il 28 ottobre, si applicano le aliquote e i regolamenti vigenti nell'anno precedente.

La normativa dalla nuova IMU ha sostanzialmente confermato la precedente disciplina delle esenzioni. Infatti sono esenti dall'imposta, per il periodo dell'anno durante il quale sussistono le condizioni prescritte:

- a) gli immobili posseduti dallo Stato, dai comuni, nonché gli immobili posseduti, nel proprio territorio, dalle regioni, dalle province, dalle comunità montane, dai consorzi fra detti enti, dagli enti del Servizio sanitario nazionale, destinati esclusivamente ai compiti istituzionali;
- b) i fabbricati classificati o classificabili nelle categorie catastali da E/1 a E/9;
- c) i fabbricati con destinazione ad usi culturali di cui all'articolo 5-bis del decreto del Presidente della Repubblica 29 settembre 1973, n. 601;
- d) i fabbricati destinati esclusivamente all'esercizio del culto, purché compatibile con le disposizioni degli articoli 8 e 19 della Costituzione, e le loro pertinenze;
- e) i fabbricati di proprietà della Santa Sede indicati negli articoli 13, 14, 15 e 16 del Trattato tra la Santa Sede e l'Italia, sottoscritto l'11 febbraio 1929 e reso esecutivo con la legge 27 maggio 1929, n. 810;
- f) i fabbricati appartenenti agli Stati esteri e alle organizzazioni internazionali per i quali è prevista l'esenzione dall'imposta locale sul reddito dei fabbricati in base ad accordi internazionali resi esecutivi in Italia;
- g) gli immobili posseduti e utilizzati dai soggetti di cui alla lettera i) del comma 1 dell'articolo 7 del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 504, e destinati esclusivamente allo svolgimento con modalità non commerciali delle attività previste nella medesima lettera i); si applicano, altresì, le disposizioni di cui all'articolo 91-bis del decreto-legge 24

gennaio 2012, n. 1, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 marzo 2012, n. 27, nonché il regolamento di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 19 novembre 2012, n. 200.

Sono altresì esenti dall'imposta i terreni agricoli ricadenti in aree montane o di collina delimitate ai sensi dell'articolo 15 della legge 27 dicembre 1977, n. 984, sulla base dei criteri individuati dalla circolare del Ministero delle finanze n. 9 del 14 giugno 1993, pubblicata nel supplemento ordinario n. 53 alla Gazzetta Ufficiale n. 141 del 18 giugno 1993. Conseguentemente, poiché il Comune di Arezzo risulta delimitato come montano o di collina in relazione ai criteri fissati dalla citata circolare, nel territorio comunale i terreni agricoli continuano a risultare esenti dall'imposta così come avvenuto a valere dall'1.1.2016.

Non sono trattati nel presente documento i numerosi interventi normativi con i quali sono state introdotte numerose casistiche di esenzione connesse all'emergenza epidemiologica da Covid-19 in quanto le stesse esauriscono la propria efficacia con l'annualità 2021.

## **Addizionale IRPEF**

---

I Comuni, con regolamento da adottare ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, e successive modificazioni, possono disporre la variazione dell'aliquota di compartecipazione dell'addizionale Irpef. La variazione dell'aliquota di compartecipazione dell'addizionale non può eccedere complessivamente 0,8 punti percentuali.

Per assicurare la razionalità del sistema tributario nel suo complesso e la salvaguardia dei criteri di progressività cui il sistema medesimo è informato, i comuni possono stabilire aliquote dell'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche utilizzando esclusivamente gli stessi scaglioni di reddito stabiliti, ai fini dell'Irpef, dalla legge statale nel rispetto del principio di progressività. Resta fermo che la soglia di esenzione di cui al comma 3-bis dell'articolo 1 del decreto legislativo 28 settembre 1998, n. 360, è stabilita unicamente in ragione del possesso di specifici requisiti reddituali e deve essere intesa come limite di reddito al di sotto del quale l'addizionale comunale all'imposta sul reddito delle persone fisiche non è dovuta e, nel caso di superamento del suddetto limite, la stessa si applica al reddito complessivo.

L'addizionale è determinata applicando al reddito complessivo determinato ai fini dell'imposta sul reddito delle persone fisiche, al netto degli oneri deducibili riconosciuti ai fini di tale imposta l'aliquota stabilita ed è dovuta se per lo stesso anno risulta dovuta l'imposta sul reddito delle persone fisiche, al netto delle detrazioni per essa riconosciute e del credito di cui all'articolo 165 del testo unico delle imposte sui redditi, approvato con decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917.

L'addizionale è dovuta al comune nel quale il contribuente ha il domicilio fiscale alla data del 1° gennaio dell'anno cui si riferisce l'addizionale stessa.

Il versamento dell'addizionale medesima è effettuato in acconto e a saldo unitamente al saldo dell'imposta sul reddito delle persone fisiche.

L'acconto è stabilito nella misura del 30 per cento dell'addizionale ottenuta applicando le aliquote al reddito imponibile dell'anno precedente determinato ai sensi del primo periodo del presente comma.

Ai fini della determinazione dell'acconto, le aliquote e la soglia di esenzione sono assunte nella misura vigente nell'anno precedente, salvo che la pubblicazione della delibera sia effettuata entro il 20 dicembre precedente l'anno di riferimento.

La legge di bilancio per il 2022 (L.234/2021) ha introdotto una parziale riforma dell'IRPEF, prevedendo, per quanto di interesse, una diversa articolazione degli scaglioni di reddito e delle relative aliquote applicabili. Conseguentemente la medesima disposizione, all'art. 1 comma 7 ha stabilito l'obbligo a carico dei Comuni di modificare gli scaglioni e le aliquote dell'addizionale al fine di conformarsi alla nuova articolazione prevista per l'IRPEF.

Il Comune di Arezzo ha ottemperato all'obbligo nel febbraio 2022 prevedendo una nuova articolazione delle proprie aliquote mantenendo il prescritto impianto di progressività. Si ritiene che lo stesso possa essere confermato per le annualità successive.

## **Imposta di soggiorno**

---

Ai sensi dell'art. 4 DLgs 23/2011 i comuni capoluogo di provincia, le unioni di comuni nonché i comuni inclusi negli elenchi regionali delle località turistiche o città d'arte possono istituire, con deliberazione del consiglio, un'imposta di soggiorno a carico di coloro che alloggiano nelle strutture ricettive situate sul proprio territorio, da applicare, secondo criteri di gradualità in proporzione al prezzo, sino a 5 euro per notte di soggiorno.

Il relativo gettito e' destinato a finanziare interventi in materia di turismo, ivi compresi quelli a sostegno delle strutture ricettive, nonché interventi di manutenzione, fruizione e recupero dei beni culturali ed ambientali locali, nonché dei relativi servizi pubblici locali.

I comuni, con proprio regolamento da adottare ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, sentite le associazioni maggiormente rappresentative dei titolari delle strutture ricettive, hanno la facoltà di disporre ulteriori modalità applicative del tributo, nonché di prevedere esenzioni e riduzioni per particolari fattispecie o per determinati periodi di tempo.

Con Delibera di Consiglio Comunale n. 135 del 17/12/2015 è stata istituita l'imposta di soggiorno nel Comune di Arezzo. La concreta applicazione di tale imposta è stata tuttavia condizionata alla disciplina di finanza pubblica che ha sospeso l'efficacia dell'aumento dei tributi locali per l'anno 2016 e per l'anno 2017.

L'art. 4 del D.L. 50/2017 convertito con modificazioni dalla L. 96/2015, operando talune modifiche alla disciplina tributaria applicabile, ha disposto che a decorrere dall'anno 2017 gli enti che avevano facoltà di applicare l'imposta di soggiorno avrebbero potuto, in deroga al blocco tariffario sancito per via legislativa, istituire o rimodulare la citata imposta.

Preso atto della richiamata disposizione di legge e posti in essere gli adempimenti propedeutici, il Comune di Arezzo ha applicato l'imposta di soggiorno sul proprio territorio a valere dall'1.1.2018. Da tale data l'imposta è dovuta da tutti coloro che alloggiano presso le strutture ricettive poste nel territorio comunale in conformità alla legge ed al regolamento approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 135/2017 nella misura determinata con specifica deliberazione della Giunta Comunale.

Coerentemente nel bilancio trovano collocazione i relativi stanziamenti di entrata e di spesa connessi con le previsioni di gettito dell'imposta e di reimpiego dello stesso in conformità all'art. 4 del D.Lgs. 23/2011.

Per l'annualità 2023 occorrerà valutare il mantenimento del regime tariffario rimasto immutato dall'anno 2018.

Con il D.L. 34/2020 è stata introdotta nell'ordinamento una norma che ha innovato profondamente la disciplina dell'imposta di soggiorno. L'art. 180 del decreto ha infatti riscritto l'art. 4 del D.Lgs. 23/2011 per assegnare al gestore la nuova qualifica di responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno con diritto di rivalsa sui soggetti passivi. Il nuovo comma 1 ter dell'articolo 4 del d lgs 23/2011 stabilisce infatti:

*1-ter. Il gestore della struttura ricettiva è responsabile del pagamento dell'imposta di soggiorno di cui al comma 1 e del contributo di soggiorno di cui all'articolo 14, comma 16, lettera e), del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, con diritto di rivalsa sui soggetti passivi, della presentazione della dichiarazione, nonché degli ulteriori adempimenti previsti dalla legge e dal regolamento comunale. La dichiarazione deve essere presentata cumulativamente ed*

*esclusivamente in via telematica entro il 30 giugno dell'anno successivo a quello in cui si è verificato il presupposto impositivo, secondo le modalità approvate con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, da emanare entro centottanta giorni dalla data di entrata in vigore del presente provvedimento. Per l'omessa o infedele presentazione della dichiarazione da parte del responsabile si applica la sanzione amministrativa dal 100 al 200 per cento dell'importo dovuto. Per l'omesso, ritardato o parziale versamento dell'imposta di soggiorno e del contributo di soggiorno si applica una sanzione amministrativa di cui all'articolo 13 del decreto legislativo 18 dicembre 1997, n. 471.*

L'analisi della nuova disposizione permette di tracciare i seguenti punti fondamentali con riferimento al gestore della struttura ricettiva:

- diventa responsabile del pagamento dell'imposta
- gode del diritto di rivalsa sul soggetto passivo turista/ospite
- è obbligato alla presentazione della dichiarazione annuale entro il 30 giugno dell'anno successivo definita da apposito decreto ministeriale
- deve rispettare gli altri adempimenti previsti dalla legge o dal regolamento comunale
- è soggetto all'applicazione delle sanzioni per omessa o infedele dichiarazione
- è soggetto all'applicazione della sanzione prevista dall'articolo 13 del dlgs 471/97 per omesso, ritardato o parziale pagamento

L'innovazione legislativa è dirompente dal punto di vista gestionale, in quanto, fin dalla data di entrata in vigore del decreto, il gestore della struttura sveste i panni dell'agente contabile per le somme incassate a titolo di imposta e diventa lui stesso obbligato al pagamento.

L'art. 64, co. 3, del d.P.R. 29.9.1973, n. 600, identifica il responsabile d'imposta in «*Chi, in forza di disposizioni di legge, è obbligato al pagamento dell'imposta insieme con altri, per fatti o situazioni esclusivamente riferibili a questi*», attribuendogli il diritto di rivalsa. Il responsabile è un vero e proprio debitore dell'obbligazione tributaria anche se va escluso dal novero dei soggetti passivi in quanto estraneo alla situazione di fatto che integra il presupposto del tributo. È un soggetto diverso dal sostituto d'imposta, caso nel quale la legge tributaria lo sostituisce completamente al soggetto passivo nei rapporti con l'amministrazione finanziaria.

Sul ruolo del gestore della struttura ricettiva, nella veste di soggetto che incassa e riversa l'imposta pagata dal soggiornante, si sono spese diverse pronunce del giudice contabile, con interpretazioni che sono state affrontate nella pronuncia della Corte dei Conti a sezioni riunite n. 22 del 22 settembre 2016 che aveva qualificato il gestore come agente contabile. Le nuove regole agiscono sin dal 19 maggio. I regolamenti dovranno essere modificati per convertire in ottica tributaria gli obblighi di pagamento; la nuova configurazione del rapporto sembra smarcare i conti di gestione e il difficile rapporto con la Corte dei Conti, per lasciare spazio alle attività di accertamento tributario per il recupero delle somme non versate, al momento inibite dalla mancanza di dati certi sulle presenze turistiche, in parte promessi dal DL. 34/2019.

Con deliberazione n. 103 assunta nel mese di giugno 2021, il Comune ha adeguato il proprio ordinamento interno alle citate modifiche normative.

Successivamente è stato approvato il modello ministeriale per la presentazione della dichiarazione annuale. In sede di prima applicazione la dichiarazione raccoglie i dati riferiti a presenze e riversamenti effettuati per le annualità 2020 e 2021. Le dichiarazioni riferite a tali annualità sono state presentate entro il 30 settembre 2022.

## **Partecipazione al recupero evasione tributi erariali**

---

**Normativa di riferimento:**

**Art. 44 DPR 600/73**

**Art. 1 DL 203/05**

**Art 18 DL 78/10**

**Art 2 comma 10 Dlgs 23/11.**

**Art 1 comma 12-bis DL 138/11 conv. L 148/11.**

Al fine di rafforzare la capacità di gestione delle entrate comunali e di incentivare la partecipazione dei comuni all'attività di accertamento tributario:

a) è assicurato al comune interessato il maggior gettito derivante dall'accatastamento degli immobili finora non dichiarati in catasto;

b) è elevata al 50 per cento la quota dei tributi statali riconosciuta ai comuni ai sensi dell'articolo 1, comma 1, del decreto-legge 30 settembre 2005, n. 203, convertito, con modificazioni, dalla legge 2 dicembre 2005, n. 48, e successive modificazioni. La quota del 50 per cento è attribuita ai Comuni in via provvisoria anche in relazione alle somme riscosse a titolo non definitivo;

c) i singoli Comuni hanno accesso, secondo le modalità stabilite con provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle entrate, d'intesa con la Conferenza Stato-città ed autonomie locali, ai dati contenuti nell'anagrafe tributaria relativi:

- ai contratti di locazione;
- alla somministrazione di energia elettrica, di servizi idrici e del gas relativi agli immobili ubicati nel proprio territorio;
- ai soggetti che hanno il domicilio fiscale nel proprio territorio;
- ai soggetti che esercitano nello stesso un'attività di lavoro autonomo o di impresa;

d) i comuni hanno altresì accesso a qualsiasi altra banca dati pubblica, limitatamente ad immobili presenti ovvero a soggetti aventi domicilio fiscale nel comune, che possa essere rilevante per il controllo dell'evasione erariale o di tributi locali;

e) il sistema informativo della fiscalità è integrato, d'intesa con l'Associazione Nazionale Comuni Italiani, con i dati relativi alla fiscalità locale, al fine di assicurare ai comuni i dati, le informazioni ed i servizi necessari per la gestione dei tributi e per la formulazione delle previsioni di entrata.

Con specifico intervento normativo è stata portata al 100%, la quota di tributi erariali recuperati a seguito della compartecipazione di competenza dei Comuni.

In tale contesto il Comune di Arezzo ritiene di dover confermare anche per il triennio 2023 -2025 la propria operatività nel settore, subordinatamente alla prioritaria azione di accertamento dei tributi locali.

## L'abrogazione dei “tributi minori” ed i nuovi canoni patrimoniali

---

La legge di bilancio per il 2020 ha portato con sé anche un intervento di forte discontinuità anche nel settore da decenni qualificato come quello dei “tributi minori”.

Infatti il comma 816 della L. 160/2019 ha stabilito che *“a decorrere dal 2021 il canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria, ai fini di cui al presente comma e ai commi da 817 a 836, denominato « canone », è istituito dai comuni, dalle province e dalle città metropolitane, di seguito denominati « enti », e sostituisce: la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni, il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all'articolo 27, commi 7 e 8, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, limitatamente alle strade di pertinenza dei comuni e delle province”*.

Inoltre i commi 837 e 838 della medesima disposizione normativa hanno aggiunto che *“A decorrere dal 1° gennaio 2021 i comuni e le città metropolitane istituiscono, con proprio regolamento adottato ai sensi dell'articolo 52 del decreto legislativo n. 446 del 1997, il canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate..... Il canone di cui al comma 837 si applica in deroga alle disposizioni concernenti il canone di cui al comma 816 e sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche di cui al capo II del decreto legislativo 15 novembre 1993, n. 507, il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, e, limitatamente ai casi di occupazioni temporanee di cui al comma 842 del presente articolo, i prelievi sui rifiuti di cui ai commi 639, 667 e 668 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2013, n. 147”*.

In sostanza il legislatore ha inteso sopprimere dal 2021 la natura tributaria della TOSAP, dell'ICP e DPA e della TARIG, istituendo due nuovi canoni aventi natura patrimoniale che riprendono in grande misura la disciplina dei tributi soppressi.

A tal fine giova rammentare che il Comune di Arezzo, già a valere dall'anno 2018, aveva sostituito la TOSAP con il canone per occupazione di spazi ed aree pubbliche (COSAP) avente natura patrimoniale.

Con deliberazioni assunte in data 22.12.2020, il consiglio comunale ha approvato i due regolamenti del Canone unico patrimoniale e del Canone mercatale. Nella stessa data la giunta comunale ha approvato il collegato impianto tariffario.

Poiché la gestione di COSAP, ICP, DPA e TARIG era stata affidata in gestione a concessionario iscritto all'Albo ministeriale fino al 31.12.2020, si è reso necessario provvedere ad una proroga del citato affidamento a favore dell'attuale concessionario nelle more dell'espletamento di una gara ad evidenza pubblica finalizzata ad individuare il soggetto cui attribuire la gestione dei canoni di cui ai commi da 816 a 847 della L. 160/2019 per il successivo quinquennio. L'attuale concessionario è individuato nella società ICA srl.



## L'utilizzo delle Concessioni edilizie per il finanziamento del bilancio corrente

---

L'utilizzo degli oneri di urbanizzazione o meglio, dei proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle relative sanzioni, è disciplinato dall'art. 1, comma 460 della L. 232/2016, come modificato dall' art. 1-bis, comma 1, D.L. 148/2017.

Tale comma prevede infatti che i suddetti proventi siano destinati esclusivamente e senza vincoli temporali a:

- realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria,
- risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate,
- interventi di riuso e di rigenerazione,
- interventi di demolizione di costruzioni abusive,
- acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico,
- interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico,
- interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano,
- spese di progettazione per opere pubbliche.

Per individuare le spese relative ad opere di urbanizzazione primaria e secondaria è necessario fare riferimento all'art. 4 della legge 847 del 29/09/1964 che elenca in maniera univoca e puntuale sia le une che le altre.

Le prime sono rappresentate da: a) strade residenziali; b) spazi di sosta o di parcheggio; c) fognature; d) rete idrica; e) rete di distribuzione dell'energia elettrica e del gas; f) pubblica illuminazione; g) spazi di verde attrezzato; g-bis) infrastrutture di reti pubbliche di comunicazione, di cui agli articoli 87 e 88 del codice delle comunicazioni elettroniche, di cui al decreto legislativo 1° agosto 2003, n. 259, e successive modificazioni, e opere di infrastrutturazione per la realizzazione delle reti di comunicazione elettronica ad alta velocità in fibra ottica in grado di fornire servizi di accesso a banda ultralarga effettuate anche all'interno degli edifici.

Le seconde sono invece costituite da: a) asili nido e scuole materne; b) scuole dell'obbligo nonché strutture e complessi per l'istruzione superiore all'obbligo; c) mercati di quartiere; d) delegazioni comunali; e) chiese ed altri edifici religiosi; f) impianti sportivi di quartiere; g) centri sociali e attrezzature culturali e sanitarie; h) aree verdi di quartiere.

Sul testo del comma 460 è tuttavia recentemente intervenuto il Legislatore in sede di conversione del decreto legge Milleproroghe (d.l. 162/2019) avvenuta con L. 8/2020. Il comma 5-quinquies dell'art. 13 del decreto aggiunge una nuova tipologia di spesa finanziabile con i proventi in oggetto; viene infatti previsto testualmente che all'articolo 1, comma 460, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, sia infine aggiunto il seguente periodo: ***“A decorrere dal 1° aprile 2020 le risorse non utilizzate ai sensi del primo periodo possono essere altresì utilizzate per promuovere la predisposizione di programmi diretti al completamento delle infrastrutture e delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria***

*dei piani di zona esistenti, fermo restando l'obbligo dei comuni di porre in essere tutte le iniziative necessarie per ottenere l'adempimento, anche per equivalente delle obbligazioni assunte nelle apposite convenzioni o atti d'obbligo da parte degli operatori”.*

I 'piani di zona' sono strumenti urbanistici previsti dall'art. 1 della L. 167/1962 come obbligatori per i comuni con popolazione superiore ai 50.000 abitanti o che siano capoluoghi di provincia. Sono invece previsti come facoltativi per tutti i restanti comuni. Essi devono individuare le zone da destinare alla costruzione di alloggi a carattere economico o popolare nonché alle opere e servizi complementari, urbani e sociali, ivi comprese le aree a verde pubblico.

Da ultimo preme segnalare come l'articolo 13, comma 6, del decreto legge n. 4/2022, intervenendo sulla formulazione dell'articolo 109, comma 2, del decreto-legge n. 18/2020, come convertito, ha previsto l'estensione al 2022 della vigenza di alcune deroghe contabili, già previste a favore degli enti locali per gli anni 2020 e 2021, volte a consentire a tali enti di fronteggiare le conseguenze finanziarie sfavorevoli dovute all'emergenza Covid-19.

Per l'anno 2022 è stato previsto inoltre un ampliamento del perimetro finalistico verso il quale gli enti locali possono indirizzare l'utilizzo delle risorse derivanti dalla quota libera dell'avanzo di amministrazione, nonché quelle derivanti dai proventi delle concessioni edilizie e delle sanzioni in materia edilizia. Tali risorse possono essere destinate, infatti, non più al solo finanziamento di spese correnti connesse con l'emergenza da Covid-19, bensì anche alla copertura dei maggiori oneri derivanti dall'incremento della spesa per l'energia elettrica non ristorati da specifici contributi statali. Per quanto concerne la determinazione dell'entità dei suddetti maggiori oneri, rilevanti ai fini dell'applicazione della disposizione in esame, quest'ultima prevede che si faccia riferimento al dato risultante dal confronto tra la spesa per energia elettrica dell'esercizio 2022 e la spesa registrata per utenze e periodi omologhi nell'anno 2019.

## **L'utilizzo del contributo per l'esercizio attività estrattiva**

---

La L.R. 35/2015 al comma 2 dell'art. 27 declina la destinazione del contributo per l'esercizio attività estrattiva:

“ 2. Il comune versa annualmente all'azienda unità sanitaria locale USL competente per territorio ed alla Regione, le quote di contributo ad esse spettanti. Il contributo è destinato:

- a) per il 90,50 per cento al comune, per gli interventi infrastrutturali, per opere di tutela ambientale e per altri interventi per la riqualificazione territoriale, nonché per la razionalizzazione degli adempimenti comunali relativi all'istruttoria delle domande di autorizzazione e al controllo delle attività di cava, compresa la relativa vigilanza;
- b) per il 5 per cento all'azienda USL, per la copertura delle spese per il soccorso interno all'attività estrattiva e il suo raccordo con il sistema di emergenza sanitaria;
- c) per il 4,5 per cento alla Regione, in ragione degli adempimenti di competenza in materia di attività estrattive.

## Utilizzo proventi da alienazioni patrimoniali

---

La destinazione delle entrate derivanti dalle alienazioni patrimoniali (anche di partecipazioni) a copertura delle spese d'investimento è previsto da:

- l'art. 162, comma 6 del D.Lgs. n. 267/2000 (cosiddetto TUEL), che con riferimento agli equilibri di bilancio, statuisce che "le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in conto capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie ed alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti...e non possono avere altra forma di finanziamento";
- l'art. 199, TUEL, per effetto del quale, al fine di attivare gli investimenti, gli enti locali possono utilizzare, fra l'altro, "entrate derivanti dall'alienazione di beni e diritti patrimoniali";
- l'art. 1, comma 443, della legge 24 dicembre 2012, n. 228 – (cosiddetta Legge di stabilità per il 2013), secondo cui: "in applicazione del secondo periodo del comma 6 dell'art. 162, D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, i proventi da alienazioni di beni patrimoniali disponibili possono essere destinati esclusivamente alla copertura di spese di investimento ovvero, in assenza di queste o per la parte eccedente, per la riduzione del debito";
- l'art. 56-bis, comma 11, del D.L. 21 giugno 2013, n. 69, convertito dalla legge 9 agosto 2013, n. 98, modificato dall'art. 7, comma 5, D.L. 19 giugno 2015, n. 78, convertito dalla legge 6 agosto 2015, n. 125, che impone di destinare il 10% dei proventi - risorse nette - derivanti dall'alienazione dell'originario patrimonio immobiliare disponibile degli enti territoriali alla riduzione dell'indebitamento).

In seguito l'art. 1, comma 866, L. 27 dicembre 2017, n. 205, modificato dal D.L. 14 dicembre 2018, n. 135, convertito dalla legge 11 febbraio 2019, n. 12, ha aperto alla possibilità per gli enti locali che presentano determinate condizioni, di avvalersi della possibilità di utilizzo dei proventi derivanti dalle alienazioni patrimoniali per finanziare le quote capitali dei mutui o dei prestiti obbligazionari in ammortamento nell'anno o in anticipo rispetto all'originario piano di ammortamento.

Tale facoltà è riconosciuta agli enti locali che presentano le seguenti condizioni:

- dimostrazione, con riferimento al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, di un rapporto tra totale delle immobilizzazioni e debiti da finanziamento superiore a 2;
- assenza, in sede di bilancio di previsione, di incrementi di spesa corrente ricorrente, come definita dall'Allegato 7 annesso al D.Lgs. n. 118 del 2011;
- rispetto delle soglie di accantonamenti al fondo crediti di dubbia esigibilità.

Per effetto della detta norma, quindi, i proventi da alienazione patrimoniale realizzati dagli enti locali che possono esercitare la facoltà introdotta dalla L. n. 205 del 2017, concorrono al raggiungimento dell'equilibrio corrente, per l'ammessa possibilità di destinare i proventi da alienazioni patrimoniali alla copertura delle quote capitali di ammortamento dei mutui e dei prestiti obbligazionari.

Rimangono aperte ulteriori fattispecie di utilizzo dei proventi in casi che trascendono dall'amministrazione ordinaria dell'ente. Resta infatti consentito l'utilizzo dei proventi in questione al fine di dare copertura alla spesa nelle procedure di riequilibrio finanziario e di dissesto. Fra gli utilizzi straordinari si ricorda poi quello nell'ambito delle operazioni di riaccertamento straordinario dei residui operate dagli enti al momento del passaggio alla contabilità armonizzata.

## **Modalità di finanziamento degli investimenti**

---

Con l'emanazione del decreto relativo al terzo aggiornamento del Dlgs 118/2011 gli enti locali potranno dare copertura finanziaria agli investimenti imputati agli esercizi successivi a quello in corso utilizzando nuove leve: la quota consolidata del saldo positivo di parte corrente, nuove o maggiori aliquote fiscali e riduzioni permanenti di spese correnti.

Gli enti locali potranno finanziare gli investimenti oltre che tramite il "blocco" classico delle entrate in conto capitale (Titolo 4), da riduzioni di attività finanziarie eccedenti rispetto alle spese per incremento di attività finanziarie (Titolo 5) e da prestiti (Titolo 6), anche tramite le entrate correnti (Titoli 1, 2 e 3) non destinate a spese correnti e rimborso dei prestiti. Queste entrate potranno essere impiegate con modalità differenti a seconda che siano destinate alla copertura di investimenti imputati all'esercizio in corso o agli esercizi successivi. Per gli investimenti imputati all'esercizio in corso, la copertura è costituita dall'intero importo del saldo positivo di parte corrente nel bilancio di previsione. Per gli investimenti imputati agli esercizi successivi, invece, gli enti avranno tre nuove possibilità di finanziamento.

### **Il margine «consolidato»**

La prima è costituita da una quota consolidata (non l'intero importo) del saldo positivo di parte corrente previsto per ciascun esercizio nel rispetto di alcune condizioni. Con riferimento agli esercizi compresi nel bilancio di previsione, la quota "consolidata" del margine corrente è pari al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi (al netto dell'avanzo di amministrazione utilizzato e dell'accertamento di entrate non ricorrenti) e la media dei saldi di parte corrente di cassa sempre degli ultimi tre esercizi, se sempre positivi, (al netto del fondo di cassa e degli incassi di entrate non ricorrenti).

Nel caso di investimenti imputati agli esercizi non considerati nel bilancio di previsione (comunque non oltre il 5°) la copertura è limitata al 60% della media degli incassi in c/competenza degli oneri di urbanizzazione e dalle monetizzazioni di standard urbanistici (al netto dell'Fcde) realizzati negli ultimi cinque esercizi rendicontati, garantendo la destinazione degli investimenti prevista dalla legge.

Non possono utilizzare il margine corrente gli enti in disavanzo di amministrazione negli ultimi due esercizi rendicontati (o in disavanzo presunto nell'esercizio precedente se l'ultimo esercizio non è stato rendicontato) a meno che non si tratti di disavanzo da riaccertamento straordinario e disavanzo tecnico. Occorre anche che il più vecchio degli ultimi due esercizi sia stato rendicontato.

### **Maggiori entrate e minori spese**

Ci sono poi due ulteriori leve: una quota costituita dal 50% del margine corrente derivante dall'applicazione di nuove o maggiori aliquote fiscali e dalla maggiorazione di oneri concessori e sanzioni, formalmente deliberate (al netto dell'Fcde) e una quota derivante da riduzioni permanenti di spese correnti, già realizzate, risultanti da un titolo giuridico perfezionato.

Con il citato decreto ministeriale di emanazione sono riscritte le regole contabili per gli investimenti, così per esempio è specificato che per rendere l'attestazione di copertura finanziaria per gli investimenti finanziati dalle entrate dei Titoli 4, 5 o 6 occorre indicare gli

estremi del provvedimento di accertamento delle entrate che costituiscono la copertura e la loro classificazione in bilancio.

La nota integrativa risulta rafforzata nella parte dedicata agli investimenti, per esempio dovranno riportare gli interventi programmati per spese di investimento, indicando il dettaglio degli articoli/capitoli. Il terzo decreto di aggiornamento del Dlgs 118/2011 realizza inoltre le condizioni richieste da tutte le Autonomie speciali per l'adozione della riforma contabile.

### **Aggiornamento calcolo del margine**

La Commissione Arconet ha approvato la modifica del principio generale n. 16 e del paragrafo 5.3.6 del principio contabile applicato della contabilità finanziaria, per la corretta determinazione del saldo corrente per la copertura degli investimenti pluriennali. La modifica era già in discussione dal settembre 2020 su proposta dei rappresentanti delle Autonomie speciali. Il suo debutto sarà nel preventivo 2023, salvo applicazione anticipata da parte degli enti.

L'aggiornamento, recepito dal un Dm 2021, riguarda la sottrazione dal saldo corrente consolidato delle quote del risultato di amministrazione vincolate e accantonate per specifiche spese una tantum, non aventi natura ricorrente. La Commissione ritiene corretto operare la neutralizzazione delle entrate e spese correlate, in quanto poste che si elidono a vicenda, senza perciò incrementare impropriamente il saldo corrente dell'esercizio e quindi senza incidere sull'affidabilità del margine corrente. Per garantire che la copertura agli investimenti sia credibile, Arconet ha dunque proposto di calcolare il margine corrente consolidato per un importo non superiore al minore valore tra la media dei saldi di parte corrente in termini di competenza registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti ricorrenti e del rimborso dei prestiti, e la media dei saldi di parte corrente in termini di cassa registrati negli ultimi tre esercizi rendicontati, se sempre positivi, determinati al netto dell'utilizzo del fondo di cassa e degli incassi di entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a pagamenti.

Dal saldo di parte corrente di competenza vanno sottratte le spese finanziate con la quota libera del risultato di amministrazione utilizzate per la salvaguardia degli equilibri di bilancio, ma non le spese correnti non ricorrenti e il Fal. Il dettaglio delle spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione deve invece essere riportato nella relazione al rendiconto.

L'utilizzo del saldo corrente per la copertura degli investimenti pluriennali, previsti nel bilancio di previsione, non è ammessa se l'ente ha registrato un disavanzo di amministrazione in entrambi i due ultimi esercizi precedenti. Le modifiche approvate dalla Commissione entreranno in vigore dal bilancio di previsione 2023-2025, salvo applicazione anticipata da parte degli enti per ciò che concerne il margine corrente, con obbligo di fornirne illustrazione nella relazione sulla gestione allegata al rendiconto.

## Le collaborazioni autonome nella Pubblica Amministrazione

---

### Incarichi di studio, ricerca, consulenza

La normativa di riferimento è la seguente:

- Delibera n. 6 del 15 febbraio 2005 della Corte dei Conti avente ad oggetto “Linee di indirizzo e criteri interpretativi sulle disposizioni della legge 30 dicembre 2004 n. 311 (finanziaria 2005) in materia di affidamento di incarichi di studio o di ricerca ovvero di consulenza (art. 1, commi 11 e 42)” in cui definisce il contenuto e le caratteristiche degli incarichi di studio, ricerca e consulenza:

Studio: possono essere individuati con riferimento ai parametri indicati dal D.P.R. n. 338/1994 che, all’art. 5, determina il contenuto dell’incarico nello svolgimento di un attività di studio, nell’interesse dell’amministrazione. Requisito essenziale per il corretto svolgimento di questo tipo di incarichi, è la consegna di una relazione scritta finale, nella quale saranno illustrati i risultati dello studio e le soluzioni proposte.

Ricerca: presuppongono la preventiva definizione del programma da parte dell’amministrazione.

Consulenza: riguardano la richiesta di pareri ad esperti.

- Art. 1 commi 11 e 42 legge 311/04 (finanziaria 2005) dove si stabilisce che l’affidamento di incarichi di studio, ricerca o consulenza a soggetti estranei all’amministrazione in materie e per oggetti rientranti nelle competenze della struttura burocratica dell’ente, deve essere adeguatamente motivato ed è possibile soltanto nei casi previsti dalla legge ovvero nell’ipotesi di eventi straordinari, **deve essere corredato della valutazione dell’organo di revisione economico-finanziaria e deve essere trasmesso alla Corte dei Conti**.
- Art. 1 comma 173 legge 266/05 che prevede che “gli atti di spesa per studi, consulenza, ...di importo superiore a 5.000 euro devono essere trasmessi alla competente sezione della Corte dei Conti per l’esercizio del controllo successivo alla gestione”.  
Si evidenzia che ai sensi dell’art. 1 comma 173 legge 266/05 “*Gli atti di spesa relativi ai commi 9, 10, 56 e 57 di importo superiore a 5.000 euro devono essere trasmessi alla competente sezione della Corte dei conti per l’esercizio del controllo successivo sulla gestione*”. Gli atti di cui ai citati commi 9,10,56 e 57 sono relativi a spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità rappresentanza e incarichi di consulenza.
- Circolare n. 2 dell’11.03.2008 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento funzione pubblica – Ufficio personale pubbliche amministrazioni.
- Punto 7 della circolare sopra richiamata che disciplina le esclusioni dalle procedure comparative; (eventuale)
- Delibera di Giunta Comunale n. 449 del 17/10/2022 con cui si approva il regolamento interno per il conferimento degli incarichi di lavoro autonomo richiamando in particolare:



- l'art. 6 esplicitivo dell'iter procedurale per la verifica dell'assenza di professionalità interne all'Ente;
- l'art. 7 che disciplina i casi di esclusione dal ricorso alla procedura comparativa;
- l'art. 10 che stabilisce gli obblighi di pubblicità;
- l'art. 11 che definisce i controlli a cui gli atti di affidamento di incarichi di studio ricerca e consulenza devono essere sottoposti.

## La programmazione degli incarichi di lavoro autonomo

### Incarichi di lavoro autonomo (occasionale, professionale o co.co.co.) soggetti a regolamentazione

La normativa di riferimento è la seguente:

- Circolare n. 2 dell'11.03.2008 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento funzione pubblica – Ufficio personale pubbliche amministrazioni,
- Delibera di Giunta Comunale n. 449 del 17/10/2022 con cui si approva il regolamento interno per il conferimento degli incarichi di lavoro autonomo richiamando in particolare:
  - l'art. 6 esplicativo dell'iter procedurale per la verifica dell'assenza di professionalità interne all'Ente ;
  - l'art. 7 che disciplina i casi di esclusione dal ricorso alla procedura comparativa;
  - l'art. 10 che stabilisce gli obblighi di pubblicità;

N.B.: E' fatto divieto alle amministrazioni pubbliche di stipulare contratti di collaborazione che si concretano in prestazioni di lavoro esclusivamente personali, continuative e le cui modalità di esecuzione siano organizzate dal committente anche con riferimento ai tempi e al luogo di lavoro. (art. 7 comma 5-bis D.Lgs. 165/2001).

Il ricorso a contratti di collaborazione coordinata e continuativa per lo svolgimento di funzioni ordinarie o l'utilizzo dei collaboratori come lavoratori subordinati è causa di responsabilità amministrativa per il dirigente che ha stipulato i contratti (articolo così modificato dall'art. 46 DL 112/08).

TIPOLOGIA INCARICO	BUDGET 2023	BUDGET 2024	BUDGET 2025
<b>Incarichi compresi nel regolamento</b> tra i quali, a titolo esemplificativo: - direzione artistica attività teatrali e culturali - formazione specialistica servizi ed uffici - incarichi professionali vari (veterinario, artigiano, maniscalco, ecc..) - rilevatori indagini statistiche - incarichi legati alla progettazione europea e decentrata - interventi di controllo in materia di tutela ambientale	€ 298.779,32	€ 277.685,32	€ 246.100,00
<b>Incarichi esclusi dal regolamento</b> (art. 1 c. 4 Regolamento interno per il conferimento di incarichi di lavoro autonomo) tra i quali: - incarichi per la difesa in giudizio dell'Amministrazione - incarichi per patrocini e domiciliazioni legali - incarichi notarili - appalti di servizi disciplinati dal D.Lgs n. 163/2006 e s.m.i. - incarichi conferiti ad addetti stampa e portavoce ai sensi della L. 150/00	€ 2.867.315,53	€ 2.003.815,53	€ 1.726.690,49

## **I vincoli sulla spesa pubblica: le principali disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica**

---

L'art. 57 comma 2 bis del DL 124/2019 prevede la disapplicazione, dall'anno 2020, di una serie di disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa (studi, consulenze, carta, convegni, mostre, rappresentanza, pubblicità, missioni, formazione, acquisto immobili per gli enti territoriali e gli enti del Servizio sanitario nazionale, sponsorizzazioni, acquisto e noleggio di autovetture e buoni taxi) e di obblighi informativi (comunicazione delle spese pubblicitarie effettuate nel corso di ogni esercizio finanziario) e operativi (adozione di piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro, delle autovetture di servizio e dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio).

Prima della conversione in legge del D.L. 124/2019 tale agevolazione era riservata (legge n. 145/2018 art. 1 comma 905) soltanto per quei comuni virtuosi (e le loro forme associative) che riuscivano ad approvare, entro gli ordinari tempi previsti dal TUEL, sia il bilancio di previsione (31/12) che il rendiconto (30/4) e che avevano rispettato nell'annualità precedente il saldo tra entrate finali e spese finali di cui all'art. 9, della legge 243/2012.

### **Le spese di rappresentanza (Art 16, c. 26, DL 138/11, conv. L 148/11)**

Le spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo degli enti locali sono elencate, per ciascun anno, in apposito prospetto allegato al rendiconto di cui all'articolo 227 del citato testo unico di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000. Tale prospetto è trasmesso alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti ed è pubblicato, entro dieci giorni dall'approvazione del rendiconto, nel sito internet dell'ente locale.

Con Decreto del 23 gennaio 2012 (Pubblicato nella gazzetta ufficiale n. 28 del 3 febbraio 2012) il Ministro dell'Interno di concerto con Il Ministro dell'Economia e delle Finanze ha adottato lo schema tipo del prospetto nel quale vanno elencate le spese di rappresentanza sostenute dagli organi di governo degli enti locali.

## **Sanzioni al Codice della Strada**

---

### **Art. 208 D.Lgs 285/92 modificato e integrato dalla Legge 120/2010.**

Ai sensi della norma di cui sopra ed in riferimento anche alla deliberazione n. 104 del 15.09.2010 della Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti Regione Toscana, il 50% dei proventi derivanti da violazioni al codice della strada debbono essere impiegate per le seguenti finalità:

- consentire agli organi di polizia locale di effettuare, nelle scuole di ogni ordine e grado, corsi didattici finalizzati all'educazione stradale;
- miglioramento della circolazione sulle strade, anche attraverso assunzioni stagionali a progetto nelle forme di contratti a tempo determinato e altre forme flessibili di lavoro;
- potenziamento ed al miglioramento della segnaletica stradale;
- alla redazione dei piani urbani del traffico e dei piani del traffico per la viabilità extraurbana di cui all'art. 36 dello stesso codice della strada;
- fornitura di mezzi tecnici necessari per i servizi di polizia stradale di competenza;
- alla realizzazione di interventi relativi alla mobilità ciclistica;
- in misura non inferiore al 10% della predetta quota ad interventi per la sicurezza stradale in particolare a tutela degli utenti deboli: bambini, anziani, disabili pedoni e ciclisti.

In pratica, le finalizzazioni indicate dai giudici contabili toscani sono le seguenti:

- assunzioni stagionali a progetto;
- incentivazione di prestazioni e risultati del personale di Polizia Municipale (turnazione, lavoro straordinario, flessibilità oraria, prolungamento dell'orario di lavoro di unità di personale già inserite nella struttura organizzativa dell'Ente e che prestano la propria attività lavorativa a tempo parziale presso il servizio di Polizia Municipale);
- oneri previdenziali o fiscali riferiti alle posizioni lavorative degli appartenenti al corpo della Polizia Municipale ed alla previdenza integrativa;
- acquisto di mezzi tecnici necessari per i servizi di polizia stradale;
- realizzazione di un nuovo impianto di illuminazione stradale;
- estinzione anticipata di mutui accesi per realizzare opere di per se finanziabili con le risorse vincolate da parte dell'art. 208;

Non potrebbero invece essere impiegati, secondo le indicazioni della Corte per il finanziamento di:

- acquisto del vestiario per il personale della Polizia Municipale;
- manutenzione degli autoveicoli della Polizia Municipale;
- finanziamento dell'acquisto di carburante per i mezzi della Polizia Municipale;
- pagamento delle tasse di circolazione dei veicoli della Polizia Municipale;
- pagamento delle bollette di energia elettrica della rete stradale comunale;
- spese relative ad utenze dell'acqua, riscaldamento e telefono, fitti passivi e spese condominiali dell'edificio del corpo di polizia municipale;
- spese inerenti il trasporto pubblico urbano;
- ammortamento dei mutui (pagamento della quota e degli interessi di un mutuo).

L'art. 66-quinquies del Decreto decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, conv. Legge 29 luglio 2021, n. 108 modifica il vincolo di destinazione dei proventi delle sanzioni del codice della strada (CDS).

In particolare, viene modificato l'art. 208, comma 5-bis del CDS (ovvero il D.Lgs. n. 285/1992), prevedendo che la quota di destinazione residuale di cui alla lettera c) del comma 4 del citato art. 208, non superiore al 50% dei proventi vincolati (pari al 50% dei proventi complessivi), può essere utilizzata, oltre che per le altre finalità connesse al miglioramento della sicurezza stradale, come finora previsto, anche per l'acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature per finalità di protezione civile di competenza dell'ente interessato.

#### **Art. 142 D.Lgs. 285/92 modificato e integrato dalla Legge 120/2010.**

L'art. 142 c. 12 bis del decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285 (Nuovo Codice della Strada) del CDS dispone: "I proventi delle sanzioni derivanti dall'accertamento delle violazioni dei limiti massimi di velocità stabiliti dal presente articolo, attraverso l'impiego di apparecchi o di sistemi di rilevamento della velocità ovvero attraverso l'utilizzazione di dispositivi o di mezzi tecnici di controllo a distanza delle violazioni ai sensi dell'articolo 4 del decreto-legge 20 giugno 2002, n. 121, convertito, con modificazioni, dalla legge 1° agosto 2002, n.168, e successive modificazioni, sono attribuiti, in misura pari al 50 per cento ciascuno, all'ente proprietario della strada su cui è stato effettuato l'accertamento o agli enti che esercitano le relative funzioni ai sensi dell'articolo 39 del decreto del Presidente della Repubblica 22 marzo 1974, n. 381, e all'ente da cui dipende l'organo accertatore, alle condizioni e nei limiti di cui ai commi 12-ter e 12-quater. Le disposizioni di cui al periodo precedente non si applicano alle strade in concessione."

Il c. 12-ter del sopra citato articolo recita: "Gli enti di cui al comma 12-bis destinano le somme derivanti dall'attribuzione delle quote dei proventi delle sanzioni amministrative pecuniarie di cui al medesimo comma alla realizzazione di interventi di manutenzione e messa in sicurezza delle infrastrutture stradali, ivi comprese la segnaletica e le barriere, e dei relativi impianti, nonché al potenziamento delle attività di controllo e di accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, ivi comprese le spese relative al personale, nel rispetto della normativa vigente relativa al contenimento delle spese in materia di pubblico impiego e al patto di stabilità interno."

Il c. 12-quater dell'art. 142 del Codice della Strada infine impone agli Enti locali di trasmettere in via telematica al Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti ed al Ministero dell'Interno, entro il 31 maggio di ogni anno, una relazione in cui sono indicati, con riferimento all'anno precedente, l'ammontare complessivo dei proventi di propria spettanza di cui al comma 1 dell'articolo 208 e al comma 12-bis dell'art. 142, come risultante dal rendiconto approvato nel medesimo anno, e gli interventi realizzati a valere su tali risorse, con la specificazione degli oneri sostenuti per ciascun intervento.

Con Circolare F.L. n.14 del 9 luglio 2020 sono state impartite le istruzioni operative riguardanti l'inserimento dei dati nella piattaforma informatica in osservanza alle disposizioni di cui all'articolo 2, comma 2, del Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministero dell'Interno n. 608 del 30 dicembre 2019.

La piattaforma informatica consente, in ossequio delle disposizioni di cui al decreto legislativo del 30 aprile 1992, n. 285, articolo 142, comma 12-quater, la trasmissione telematica della relazione che deve illustrare, con riferimento all'anno precedente,

l'ammontare complessivo dei proventi di propria spettanza ai sensi del 12-bis e del comma 1 dell'articolo 208 nonché gli interventi realizzati con tali risorse.

L'art. 40-bis del DL. 50/2022 ha recentemente previsto che:

1. I comuni, le unioni di comuni, le province e le città metropolitane, in via eccezionale e derogatoria per il solo anno 2022, possono destinare i proventi effettivamente incassati di cui all'articolo 142, commi 12-bis e 12-ter, e all'articolo 208, comma 4, del codice della strada, di cui al decreto legislativo 30 aprile 1992, n. 285, nonché le entrate derivanti dalla riscossione delle somme dovute per la sosta dei veicoli nelle aree destinate al parcheggio a pagamento, ai sensi dell'articolo 7, comma 1, lettera f), del medesimo codice, nei soli limiti delle percentuali di propria spettanza e competenza, a copertura della spesa per le utenze di energia elettrica e gas.

2. Gli incassi di cui al comma 1 si riferiscono agli accertamenti di competenza dell'esercizio 2022, con esclusione delle eventuali quote arretrate riferite a esercizi precedenti.

## La destinazione della spesa

Sulla base di quanto chiarito nell'esempio n. 4 del principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria allegato 4/2 al D.Lgs. 118/11 si riportano di seguito gli schemi della destinazione della spesa prevista per le annualità 2022-2024 dei proventi di cui agli articoli 142 e 208 CDS.

Destinazione proventi art. 208 CDS		2023		2024		2025	
a) in misura non inferiore ad un quarto della quota, a interventi di sostituzione, di ammodernamento, di potenziamento, di messa a norma e di manutenzione della segnaletica delle strade di proprietà dell'Ente;							
Spesa destinata		286.040,00	29,94%	307.000,00	32,14%	307.000,00	32,14%
b) in misura non inferiore a un quarto della quota, al potenziamento delle attività di controllo e di accertamento delle violazioni in materia di circolazione stradale, anche attraverso l'acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature dei Corpi e dei servizi di polizia provinciale e di polizia municipale di cui alle lettere d-bis) ed e) del comma 1 dell'articolo 12							
Spesa destinata		313.500,00	32,82%	273.500,00	28,63%	273.500,00	28,63%
c) ad altre finalità connesse al miglioramento della sicurezza stradale, relative alla manutenzione delle strade di proprietà dell'ente, all'installazione, all'ammodernamento, al potenziamento, alla messa a norma e alla manutenzione delle barriere e alla sistemazione del manto stradale delle medesime strade, alla redazione dei piani di cui all'articolo 36, a interventi per la sicurezza stradale a tutela degli utenti deboli, quali bambini, anziani, disabili, pedoni e ciclisti, allo svolgimento, da parte degli organi di polizia locale, nelle scuole di ogni ordine e grado, di corsi didattici finalizzati all'educazione stradale, a misure di assistenza e di previdenza per il personale di cui alle lettere d-bis) ed e) del comma 1 dell'articolo 12, alle misure di cui al comma 5-bis del presente articolo e a interventi a favore della mobilità ciclistica.							
La quota dei proventi di cui alla lettera c) del comma 4 può anche essere destinata ad assunzioni stagionali a progetto nelle forme di contratti a tempo determinato e a forme flessibili di lavoro, ovvero al finanziamento di progetti di potenziamento dei servizi di controllo finalizzati alla sicurezza urbana e alla sicurezza stradale, nonché a progetti di potenziamento dei servizi notturni e di prevenzione delle violazioni di cui agli articoli 186, 186-bis e 187 e all'acquisto di automezzi, mezzi e attrezzature dei Corpi e dei servizi di polizia provinciale e di polizia municipale di cui alle lettere d-bis) ed e) del comma 1 dell'articolo 12, destinati al potenziamento dei servizi di controllo finalizzati alla sicurezza urbana e alla sicurezza stradale							
Spesa destinata		355.757,50	37,24%	374.797,50	39,23%	374.797,50	39,23%
		955.297,50	100,00%	955.297,50	100,00%	955.297,50	100,00%
Destinazione proventi art. 142 c. 12 ter CDS		2023		2024		2025	
interventi di manutenzione e messa in sicurezza delle infrastrutture stradali, ivi comprese la segnaletica e le barriere, e dei relativi impianti							
Spesa destinata		180.750,00		180.750,00		180.750,00	
		180.750,00	100,00%	180.750,00	100,00%	180.750,00	100,00%

## **Relazione di fine mandato e regolarità della gestione amministrativo-contabile**

---

**Artt. 4 e 5 Dlgs 149/11 e Art. 11 DL 16/2014.** Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica, il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di fine mandato.

La relazione di fine mandato, redatta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, e' sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della provincia o del comune da parte del presidente della provincia o del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione sono trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. Il rapporto e la relazione di fine legislatura sono pubblicati in fine sul sito istituzionale della provincia o del comune entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento comunale.

Con atto di natura non regolamentare, adottato d'intesa con la Conferenza Stato - città ed autonomie locali ai sensi dell'articolo 3 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, il Ministro dell'interno, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze adotta uno schema tipo per la redazione della relazione di fine mandato, nonché una forma semplificata del medesimo schema per i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti.



In caso di mancato adempimento dell'obbligo di redazione della relazione di fine mandato, il sindaco è tenuto a darne notizia, motivandone le ragioni nella pagina principale del sito istituzionale dell'ente.

Il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato può attivare verifiche sulla regolarità della gestione amministrativo-contabile, ai sensi dell'articolo 14, comma 1, lettera d), della legge 31 dicembre 2009, n. 196, oltre che negli altri casi previsti dalla legge, qualora un ente evidenzi, anche attraverso le rilevazioni SIOPE, situazioni di squilibrio finanziario riferibili ai seguenti indicatori:

- a) ripetuto utilizzo dell'anticipazione di tesoreria;
- b) disequilibrio consolidato della parte corrente del bilancio;
- c) anomale modalità di gestione dei servizi per conto di terzi.

Le modalità di attuazione del comma 1 sono definite con decreto del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con il Ministro dell'interno e con il Ministro per i rapporti con le regioni e per la coesione territoriale, previa intesa con la Conferenza Unificata ai sensi dell'articolo 3 del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, e prevedono anche adeguate forme di contraddittorio fra il Ministero dell'economia e delle finanze - Dipartimento della Ragioneria generale dello Stato e gli enti sottoposti alle verifiche. L'attività di verifica sulla regolarità della gestione amministrativo-contabile attivata sulla base dei suddetti indicatori è eseguita prioritariamente nei confronti dei comuni capoluogo di provincia.

## **Relazione di fine mandato anni 2015/2020**

Sulla base degli adempimenti previsti dall'art. 4 del Decreto legislativo 6.11.2011 n. 149 la relazione di fine mandato (anni 2015/20) è stata sottoscritta dal Sindaco in data 20 luglio 2020, certificata dai componenti dell'Organo di revisione nelle date del 27 e 28 luglio 2020, inviata alla Corte dei Conti, Sezione Regionale di controllo per la Toscana in data 28 luglio 2020 e pubblicata nel sito istituzionale del Comune di Arezzo in data 29 luglio 2020.

Con deliberazione n. 70/2020/VSG del 11 settembre 2020 la Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per la Toscana ha dato atto del rispetto dei termini di redazione, sottoscrizione, certificazione da parte dell'Organo di revisione, trasmissione alla Sezione, pubblicazione sul sito istituzionale della Relazione di fine mandato del Sindaco del Comune di Arezzo, nonché della sostanziale corrispondenza del contenuto della medesima con i dati in possesso della Sezione, tranne che per l'omessa indicazione della deliberazione n. 280/2015/PRSP di questa Sezione sulle misure correttive relative al rendiconto 2013.

## **Responsabilità politica del Sindaco**

---

**Art. 6 Dlgs 149/11.** Gli amministratori che la Corte dei conti ha riconosciuto responsabili, anche in primo grado, di danni cagionati con dolo o colpa grave, nei cinque anni precedenti il verificarsi del dissesto finanziario, non possono ricoprire, per un periodo di dieci anni, incarichi di assessore, di revisore dei conti di enti locali e di rappresentante di enti locali presso altri enti, istituzioni ed organismi pubblici e privati, ove la Corte, valutate le circostanze e le cause che hanno determinato il dissesto, accerti che questo è diretta conseguenza delle azioni od omissioni per le quali l'amministratore è stato riconosciuto responsabile.

I sindaci ritenuti responsabili, inoltre, non sono candidabili, per un periodo di dieci anni, alle cariche di sindaco, di presidente di provincia, di presidente di Giunta regionale, nonché di membro dei consigli comunali, dei consigli provinciali, delle assemblee e dei consigli regionali, del Parlamento e del Parlamento europeo.

Non possono altresì ricoprire per un periodo di tempo di dieci anni la carica di assessore comunale, provinciale o regionale nè alcuna carica in enti vigilati o partecipati da enti pubblici.

Qualora, a seguito della dichiarazione di dissesto, la Corte dei conti accerti gravi responsabilità nello svolgimento dell'attività del collegio dei revisori, o ritardata o mancata comunicazione, secondo le normative vigenti, delle informazioni, i componenti del collegio riconosciuti responsabili in sede di giudizio della predetta Corte non possono essere nominati nel collegio dei revisori degli enti locali e degli enti ed organismi agli stessi riconducibili fino a dieci anni, in funzione della gravità accertata.

La Corte dei conti trasmette l'esito dell'accertamento anche all'ordine professionale di appartenenza dei revisori per valutazioni inerenti all'eventuale avvio di procedimenti disciplinari.

Qualora dalle pronunce delle sezioni regionali di controllo della Corte dei conti emergano, anche a seguito delle verifiche svolte, comportamenti difformi dalla sana gestione finanziaria, violazioni degli obiettivi della finanza pubblica allargata e irregolarità contabili o squilibri strutturali del bilancio dell'ente locale in grado di provocarne il dissesto finanziario e lo stesso ente non abbia adottato, entro il termine assegnato dalla Corte dei conti, le necessarie misure correttive previste dall'articolo 1, comma 168, della legge 23 dicembre 2005, n. 266, la competente sezione regionale, accertato l'inadempimento, trasmette gli atti al Prefetto e alla Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica. Nei casi previsti dal periodo precedente, ove sia accertato, entro trenta giorni dalla predetta trasmissione, da parte della competente sezione regionale della Corte dei conti, il perdurare dell'inadempimento da parte dell'ente locale delle citate misure correttive e la sussistenza delle condizioni di cui all'articolo 244 del citato testo unico di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000, il Prefetto assegna al Consiglio, con lettera notificata ai singoli consiglieri, un termine non superiore a venti giorni per la deliberazione del dissesto. Decorso infruttuosamente il termine di cui al precedente periodo, il Prefetto nomina un commissario per la deliberazione dello stato di dissesto e dà corso alla procedura per lo scioglimento del consiglio dell'ente ai sensi dell'articolo 141 del citato testo unico di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000.

## I vincoli sulle Società partecipate

### Premessa

Il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”, o “TUSPP”), come modificato dal decreto correttivo n. 100/2017, ha operato un profondo riordino della disciplina delle partecipazioni societarie delle amministrazioni pubbliche, andando nel contempo a raccogliere in modo organico buona parte delle specifiche norme emanate sul tema.

Attraverso il TUSPP, per quanto qui di interesse, sono regolati diversi aspetti del rapporto partecipativo tra gli le amministrazioni pubbliche e le società, alcuni dei quali assumono particolare rilievo.

### Obbligo di accantonamento per perdite

Per cercare di contenere gli effetti sui bilanci pubblici derivanti dalle perdite delle società partecipate e di responsabilizzare le amministrazioni pubbliche socie, la legge n. 147/2013 (Legge di stabilità per il 2014) aveva introdotto un sistema che prevede l'accantonamento dei risultati negativi di competenza ad un fondo vincolato nel bilancio. Tali disposizioni sono oggi parte integrante dell'art. 21 del d.lgs. n. 175/2016 rispetto alle società, mentre la precedente normativa dettata dall'art. 1, commi 550-552, della legge di Stabilità 2014 resta applicabile alle aziende speciali e istituzioni comunali.

Attraverso il meccanismo di accantonamento per perdite si è creata di fatto una relazione diretta tra i risultati ottenuti dalla partecipata e la possibile, consequenziale, contrazione degli spazi di azione degli enti proprietari in termini di bilancio, qualora tali risultati risultino negativi.

La norma prevede che nel caso in cui i soggetti di cui sopra presentino un risultato di esercizio (o saldo finanziario per le istituzioni) negativo, le pubbliche amministrazioni locali partecipanti accantonino nell'anno successivo in apposito fondo vincolato un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, in misura proporzionale alla quota di partecipazione<sup>1</sup>.

L'importo accantonato è reso nuovamente disponibile in misura proporzionale alla quota di partecipazione nel caso in cui l'ente partecipante ripiani la perdita di esercizio o dismetta la partecipazione o il soggetto partecipato sia posto in liquidazione. Nel caso in cui i soggetti partecipati ripianino in tutto o in parte le perdite conseguite negli esercizi precedenti l'importo accantonato viene reso disponibile agli enti partecipanti in misura corrispondente e proporzionale alla quota di partecipazione. Le pubbliche amministrazioni locali partecipanti possono procedere al ripiano delle perdite subite dalla società partecipata con le somme accantonate, nei limiti della loro quota di partecipazione e nel rispetto dei principi e della legislazione dell'Unione europea in tema di aiuti di Stato.

---

<sup>1</sup> Per le società che redigono il bilancio consolidato, il risultato di esercizio è quello relativo a tale bilancio. Limitatamente alle società che svolgono servizi pubblici a rete di rilevanza economica, per risultato si intende la differenza tra valore e costi della produzione ai sensi dell'articolo 2425 del codice civile.

Dal punto di vista operativo, rilevano i principi affermati dalla magistratura contabile (Corte dei conti, Sez. Reg. di Contr. per la Liguria, deliberazione n. 127/2018/PAR del 12 ottobre 2018):

- 1) l'art. 21, comma 1, del D.lgs. n. 175 del 2016, si applica a tutte le società partecipate da enti locali dovendosi considerare il riferimento all'elenco ISTAT citato dalla norma come relativo agli enti locali partecipanti. Tale norma non fa venir meno il principio dell'autonomia patrimoniale sancito dalla disciplina civilistica;
- 2) l'accantonamento previsto dall'art. 21 comma 1, del D.lgs. n. 175 del 2016, deve essere pari al valore dell'intera predita registrata dalla società partecipata e deve essere suddiviso tra gli enti partecipanti in una quota proporzionale al valore della partecipazione. In nessun caso tale accantonamento può essere limitato al valore della quota parte del patrimonio netto della società partecipata detenuta da ogni ente locale.
- 3) per le società che svolgono servizi pubblici a rete di rilevanza economica, per risultato si intende la differenza tra "valore" e "costi" della produzione, ai sensi dell'articolo 2425 del codice civile, nella sua attuale formulazione;
- 4) gli enti locali soci devono procedere all'accantonamento previsto dal comma 1, dell'art. 21 anche nell'ipotesi in cui sia approvato un piano di risanamento, ai sensi dell'art. 14 del D.lgs. n. 175/2016, nel quale, tra le misure di ripristino dell'equilibrio economico-finanziario della società, non sia previsto l'esborso finanziario da parte dei soci a copertura delle perdite;
- 5) gli Enti locali devono procedere con l'accantonamento di cui al comma 1, dell'art. 21 del D.lgs. n. 175 del 2016 nel primo bilancio di previsione successivo alla certificazione del risultato negativo, mediante approvazione del bilancio d'esercizio della società partecipata;
- 6) gli Enti locali possono non procedere all'accantonamento, o ridurre lo stesso, nel primo bilancio di previsione successivo alla certificazione del risultato positivo, mediante approvazione del bilancio d'esercizio della società partecipata.

### **Obbligo parametri standard costi e rendiconti**

A decorrere dall'esercizio 2014 le aziende speciali e istituzioni, concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica, perseguendo la sana gestione dei servizi secondo criteri di economicità e di efficienza. Per i servizi pubblici locali sono individuati parametri standard dei costi e dei rendimenti costruiti nell'ambito della banca dati delle Amministrazioni pubbliche, di cui all'articolo 13 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, utilizzando le informazioni disponibili presso le Amministrazioni pubbliche. Per i servizi strumentali i parametri standard di riferimento sono costituiti dai prezzi di mercato (art. 1, comma 553, legge 147/2013).

### **Effetti sanzionatori delle perdite reiterate**

Le aziende speciali, le istituzioni (art. 1, comma 554, legge 147/2013) e le società (art. 21, comma 3, TUSPP) a partecipazione di maggioranza, diretta e indiretta, delle pubbliche amministrazioni locali titolari di affidamento diretto da parte di soggetti pubblici per una quota superiore all'80 per cento del valore della produzione, che nei tre esercizi precedenti abbiano conseguito un risultato economico negativo, procedono alla riduzione del 30 per cento del compenso dei componenti degli organi di amministrazione. Il conseguimento di un risultato economico negativo per due anni

consecutivi rappresenta giusta causa ai fini della revoca degli amministratori. Quanto previsto dal comma 554 non si applica ai soggetti il cui risultato economico, benché negativo, sia coerente con un piano di risanamento preventivamente approvato dall'ente controllante.

A decorrere dall'esercizio 2017, in caso di risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, le aziende speciali e le istituzioni titolari di affidamento diretto da parte di soggetti pubblici per una quota superiore all'80 per cento del valore della produzione, sono posti in liquidazione entro sei mesi dalla data di approvazione del bilancio o rendiconto relativo all'ultimo esercizio. In caso di mancato avvio della procedura di liquidazione entro il predetto termine, i successivi atti di gestione sono nulli e la loro adozione comporta responsabilità erariale dei soci.

Qualora le amministrazioni pubbliche locali rilevino le partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti, le suddette amministrazioni adottano, ai sensi di cui all'art. 20, comma 2, lett. e), del Testo unico, i piani di razionalizzazione, corredati di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione, Ciò ai fini della loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione.

### **Obbligo di dismissione delle partecipazioni societarie incompatibili**

Come abbiamo avuto modo più ampiamente di esporre nella Sezione strategica, il d.lgs. n. 175/2016 (TUSPP), come integrato e modificato dal d.lgs. n. 100/2017, ha introdotto modalità di conduzione dell'azione di razionalizzazione delle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni rinnovate rispetto a quanto in precedenza disposto dalla legge n. 190/2014.

A tale fine è stato previsto, per le pubbliche amministrazioni rientranti nel campo di applicazione della norma (vale a dire: le amministrazioni di cui all'art. 1, co. 2, del D.Lgs. n. 165/2001, i loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti, gli enti pubblici economici e le autorità di sistema portuale), l'obbligo di effettuare:

- **entro il 30 settembre 2017**, una **revisione straordinaria delle partecipazioni detenute**, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del Testo unico (23 settembre 2016), secondo quanto disposto dall'art. 24 del D.Lgs. 175/2016, come modificato dal D.Lgs. n. 100/2017, revisione che costituisce, per espressa disposizione di legge, aggiornamento del POR di cui alla L. 190/2014.
- **annualmente**, un'**analisi dell'assetto complessivo delle società** in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al comma 2 dell'art. 20, un **piano di riassetto per la loro razionalizzazione**, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20 D.Lgs. 175/2016).

Con **deliberazione di Consiglio Comunale n. 96 del 22/12/2020**, è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni relativa all'anno 2019, successivamente trasmesse nei termini previsti dalla vigente normativa alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei conti ed alla Struttura Centrale di Monitoraggio e coordinamento sulle società a partecipazione pubblica istituita presso il Ministero dell'Economia e delle finanze.

## Contenimento politiche retributive degli organismi partecipati

Le previsioni normative in ordine alle iniziative di contenimento delle politiche retributive degli organismi partecipati, sino all'entrata in vigore del TUSPP comuni ad aziende speciali e istituzioni da una parte e società controllate dall'altra, risultano oggi espresse da due distinte disposizioni, sebbene tra loro omogenee nei contenuti.

In particolare, l'articolo 19, commi 5-7, del d.lgs. n. 175/2016, interviene riguardo alle società controllate (dove la definizione di controllo è quella recata dal combinato disposto delle lettere b) ed m) di cui all'art. 2, comma 1, stabilendo che «...5. **Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera e di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.**

*Le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello. I provvedimenti e i contratti di cui ai commi 5 e 6 sono pubblicati sul sito istituzionale della società e delle pubbliche amministrazioni socie. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano l'articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33...».*

L'articolo 18, comma 2-bis, del D.L. 112/2008, come modificato da ultimo dal D.Lgs. 175/2016, risulta invece circoscritto, nel suo campo applicativo, alle sole aziende speciali ed istituzioni. La norma prevede che «...Le aziende speciali e le istituzioni si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali e le istituzioni adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello. Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione...». Con l'art. 3, comma 5, D.L. 90/2014 è stato introdotto l'obbligo a carico delle Pubbliche Amministrazioni di coordinare le politiche assunzionali dei soggetti di cui all'art.18, co. 2- bis, del D.L. n. 112/2008 (aziende speciali e istituzioni), al fine di garantire, anche per le stesse, una graduale riduzione della percentuale tra spese di personale e spese correnti.



# La gestione delle entrate comunali: riflessioni sulle modalità di riscossione delle entrate comunali e stato della situazione

---

## La riscossione delle entrate comunali

In materia di tributi locali il fondamentale riferimento normativo che reca la disciplina delle modalità gestionali è tutt'oggi rappresentato dall'art. 52 del D. Lgs. 446/1997.

La norma adesso citata statuisce un principio di ampia potestà regolamentare comunale per le entrate di competenza, anche di natura tributaria, demandando all'ente la disciplina sui moduli organizzativi dei tributi. Implicitamente, questa norma riconosce la gestione in economia quale principale modalità per la riscossione delle entrate comunali. Sulla scorta del dettato normativo, l'art. 6 del regolamento delle entrate comunali qualifica come normale il modulo di gestione diretta.

Qualora, diversamente, l'ente intenda affidare a terzi, anche disgiuntamente, l'accertamento e la riscossione dei tributi e di tutte le entrate, le relative attività sono affidate, nel rispetto della normativa dell'Unione Europea e delle procedure vigenti in materia di gestione dei servizi pubblici avvalendosi dei moduli prefigurati dalla stessa disposizione di legge. I soggetti potenzialmente destinatari di affidamento sono individuabili tra i seguenti:

- 1. i soggetti iscritti nell'albo di cui all'articolo 53, comma 1 tenuto presso il Ministero delle Finanze. Si tratta di circa 100 soggetti che soddisfano i requisiti finanziari, di onorabilità e tecnici posti dal decreto attuativo della norma in esame (DM 289/2000). Il rapporto intercorrente tra il Comune e tali società è pacificamente inquadrabile nel novero delle concessioni amministrative ;*
- 2. gli operatori degli Stati membri stabiliti in un Paese dell'Unione europea che esercitano le menzionate attività, i quali devono presentare una certificazione rilasciata dalla competente autorità del loro Stato di stabilimento dalla quale deve risultare la sussistenza di requisiti equivalenti a quelli previsti dalla normativa italiana di settore;*
- 3. la società a capitale interamente pubblico, di cui all'articolo 113, comma 5, lettera c), del testo unico di cui al decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, e successive modificazioni, mediante convenzione, a condizione: che l'ente titolare del capitale sociale eserciti sulla società un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi; che la società realizzi la parte più importante della propria attività con l'ente che la controlla; che svolga la propria attività solo nell'ambito territoriale di pertinenza dell'ente che la controlla. La fattispecie adesso considerata fa esplicito riferimento al modulo operativo dell'*in house providing* sorto in seno alla giurisprudenza dell'unione europea e che ha trovato significative applicazioni anche nell'ordinamento interno;*
- 4. le società di cui all'articolo 113, comma 5, lettera b), del citato testo unico di cui al decreto legislativo n. 267 del 2000, iscritte nell'albo di cui all'articolo 53, comma 1, del presente decreto, i cui soci privati siano scelti, nel rispetto della disciplina e dei principi comunitari, tra i soggetti di cui ai numeri 1) e 2) della presente lettera, a*



*condizione che l'affidamento dei servizi di accertamento e di riscossione dei tributi e delle entrate avvenga sulla base di procedure ad evidenza pubblica.*

### **La gestione dei tributi: servizio pubblico o attività strumentale?**

Come si è avuto modo di esporre nel paragrafo precedente, la lettera b) del comma 5 art. 52 del D.Lgs. 446/1997 dispone che *“qualora sia deliberato di affidare a terzi, anche disgiuntamente, l'accertamento e la riscossione dei tributi e di tutte le entrate, le relative attività sono affidate, nel rispetto della normativa dell'Unione europea e delle procedure vigenti in materia di affidamento della gestione dei servizi pubblici locali”*.

Il riferimento contenuto nella citata norma alla disciplina sui servizi pubblici locali ha ravvivato il dibattito intorno alla qualificazione giuridica dell'attività gestionale dei tributi ed in particolare alla riconduzione della stessa all'alveo dei servizi oppure a quello dell'esercizio di pubbliche funzioni amministrative di carattere autoritativo.

La *“querelle”* non appare destinata ad un mero ambito di dissertazione teorica poiché l'inquadramento della stessa produce rilevanti effetti sotto il profilo della disciplina normativa applicabile preso anche atto del massiccio intervento degli ultimi anni del legislatore nazionale sulla materia dei servizi pubblici.

Deve anzitutto dirsi che la parte prevalente della dottrina pare decisamente orientata in direzione della qualificazione di attività pubblicistica. Più incerto è stato l'orientamento della giurisprudenza amministrativa che però, a partire dalla sentenza TAR Lazio del 5.7.2007 confermata da Consiglio di Stato del 5.3.2008, ha visto prevalere la tesi della qualificazione di attività strumentale dell'ente pubblico. Di particolare interesse ai fini della presente relazione è poi la espressione del giudice amministrativo toscano che con la sentenza n. 377 del 1.3.2011 ha chiarito che *“è legittimo l'affidamento in house del servizio di accertamento, liquidazione e riscossione del canone sulla pubblicità e il servizio delle pubbliche affissioni, purché sussistano i requisiti richiesti per la ricorribilità al suddetto affidamento... Deve dunque rilevarsi che il servizio in oggetto ha natura strumentale, e come tale non rientra nei servizi di pubblica rilevanza, come messo in evidenza anche dalla Autorità Garante della concorrenza e del mercato.... Trattandosi di attività strumentale che esula dall'ambito di applicazione dell'art. 23 bis, e che è invece disciplinata dall'art. 52 l. 446/97 e dall'art. 13 d.lgs. 223/06, deve quindi concludersi per la teorica ammissibilità dell'istituto dell' in house”*.

Pertanto i giudici amministrativi hanno evidenziato come l'attività di riscossione dei tributi si presenti non come servizio pubblico ma come attività strumentale dell'ente locale affidata in regime di concessione. Su quest'ultimo aspetto si veda Consiglio di Stato sentenza n. 5566/2010 (*“La riscossione di diritti, sanzioni e di ogni altra entrata e credito dello Stato e degli enti pubblici rientra nell'ambito di attività per le quali la normazione primaria (art. 1 c. 1 lettera c) della legge 4 ottobre 1986, n. 657) individua la concessione come strumento di affidamento ai singoli gestori”*).

Certo è che l'attività di gestione delle entrate degli enti locali risponde non tanto ad un bisogno della collettività ma all'espletamento di un compito proprio dell'ente locale, attività remunerata dallo stesso ente committente e non dall'utenza finale.

Se ne dovrebbe concludere che, secondo la tesi allo stato prevalente in dottrina ed in giurisprudenza, l'attività di gestione dei tributi locali non sia da annoverare tra quelle di

servizio pubblico locale ma costituisca l'esercizio di funzione pubblica amministrativa che può essere esternalizzata anche a favore di società *in house* secondo quanto previsto dall'art. 52 del D. Lgs. 446/1997, che rappresenterebbe una norma speciale di settore prevalente rispetto alle disposizioni di cui al D.L. 95/2012. Si tenga peraltro conto che la disciplina da ultimo citata è stata fatta oggetto dapprima di censure di incostituzionalità e poi di quasi integrale abrogazione da parte della L. 147/2013.

Non si nega però che la questione è ancora lungi dall'aver trovato una sistemazione definitiva ed un indirizzo giurisprudenziale uniforme, come conferma la sentenza del Consiglio di Stato n. 5284/2014 che viceversa ha riconosciuto la sussistenza di un servizio pubblico seppure riferito alla sola attività di riscossione coattiva di tributi (ed altre entrate) locali.

### **La RIFORMA DELLA RISCOSSIONE dal primo gennaio 2020**

La legge di Bilancio 2020, L. 160 del 27 dicembre 2019 ha introdotto la riforma della riscossione delle entrate degli Enti locali con particolare riferimento ai commi da 784 a 815 dell'art. 1. Le principali novità vengono elencate sinteticamente di seguito.

Il comma 788 dell'art. 1 integra l'art. 53 del D.Lgs 446/97 che istituisce l'albo dei soggetti privati abilitati ad effettuare attività di liquidazione e di accertamento dei tributi e quelle di riscossione dei tributi e delle entrate delle province e dei comuni, al fine di chiarire che il versamento delle entrate degli enti locali non può essere effettuato a favore degli affidatari dei servizi di riscossione dei tributi degli enti locali.

Il comma 791 dell'art. 1 disciplina in modo sistematico l'accesso ai dati da parte degli enti e dei soggetti affidatari del servizio di riscossione prevedendo che gli stessi siano autorizzati ad accedere alle informazioni relative ai debitori presenti in anagrafe tributaria, per il tramite dell'ente creditore affidante e sotto la responsabilità di quest'ultimo.

Il comma 792 introduce l'istituto dell'accertamento esecutivo che prevede un unico accertamento che ha tutti gli elementi per costituire titolo idoneo all'esecuzione forzata.

Con il predetto comma si stabilisce che l'avviso di accertamento relativo ai tributi locali, nonché gli atti finalizzati alla riscossione delle entrate patrimoniali devono contenere anche l'intimazione ad adempiere all'obbligo di pagamento degli importi indicati.

Tali atti devono recare espressamente l'indicazione che gli stessi costituiscono titolo esecutivo idoneo ad attivare le procedure esecutive e cautelari, nonché l'indicazione del soggetto che, decorsi 60 giorni dal termine ultimo per il pagamento, procede alla riscossione delle somme richieste, anche ai fini dell'esecuzione forzata.

In ottemperanza alla Legge di Bilancio 2020 il Comune di Arezzo ha adeguato il proprio Regolamento delle Entrate comunali alle nuove disposizioni approvando un nuovo testo che prevede, in caso di recupero dei crediti non aventi natura tributaria (diversi dalle entrate derivanti dalle sanzioni previste per le violazioni al codice della strada e dalle sanzioni per violazioni di legge, regolamenti e ordinanze, diversi dal codice della strada), l'emissione di intimazioni di pagamento da parte del Direttore dell'Ufficio che abbia verificato il mancato rispetto della scadenza di pagamento .

Il nuovo accertamento tributario, così come l'intimazione di pagamento per le entrate patrimoniali, consente direttamente l'adozione degli atti cautelari ed esecutivi del processo

di riscossione coattiva snellendo significativamente il procedimento di recupero delle entrate comunali.

A valle dell'intimazione di pagamento, opererà poi il concessionario della riscossione coattiva individuato (per il periodo 2021-2025) nella società ICA srl che si è aggiudicata il servizio a seguito del procedimento di gara attivato e condotto dall'ufficio tributi.

## **Gli interventi avviati: TARI e tributi minori**

### **La tassa sui rifiuti (TARI)**

Il Comune di Arezzo avvalendosi della disposizione di cui al comma 387 articolo 1 della L. 228/2012 che consentiva ai Comuni di affidare la gestione della TARES fino al 31.12.2013 al soggetto che svolgeva il servizio di gestione dei rifiuti nel territorio di riferimento affidò la conduzione della stessa alla società AISA spa successivamente confluita in SEI Toscana srl dal 15.10.2013. L'affidamento a quest'ultima società è rimasto in essere, per effetto di successive deliberazioni dell'organo consiliare, fino al 31.12.2015.

Nel corso del 2016 sono giunte a maturazione le riflessioni dell'Amministrazione Comunale in ordine al modello gestionale ritenuto preferibile. Il Consiglio Comunale, con atto n. 134 del 17.12.2015 dispose formalmente il ricorso alla gestione diretta del tributo con la sola eccezione della TARI giornaliera e della fase della riscossione coattiva per le quali si sarebbe dovuto far ricorso a concessionario da individuarsi mediante gara tra le società iscritte all'Albo ministeriale di cui all'art. 53 del d.lgs. 446/1997. Tali ultime attività sono confluite nella gara di cui al punto successivo.

In continuità con le scelte sopra descritte si ritiene di dover confermare tale modulo gestionale anche per l'annualità 2023 anche in attesa che maturino le condizioni e le eventuali valutazioni, in ambito di ATO Toscana Sud, connesse alla implementazione della tariffa corrispettiva, scelta che imporrebbe l'attribuzione al gestore del ciclo dei rifiuti anche della gestione della relativa entrata.

### **I tributi "minori" e la riscossione coattiva della TARI. La novità dei canoni patrimoniali.**

Il Consiglio Comunale con deliberazione n. 133/2015 forniva mandato al Dirigente del Servizio Finanziario di indire una procedura di gara ad evidenza pubblica per l'affidamento, per un massimo di anni 5 del servizio di accertamento e riscossione della Tassa Occupazione spazi ed aree pubbliche, della Tassa sui rifiuti per occupazioni temporanee (Tari giornaliera), dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità, del Diritto sulle pubbliche affissioni e gestione del servizio pubbliche affissioni, del servizio di riscossione dei proventi delle fiere nonché della riscossione coattiva, sia per la fase di emissione e notifica dell'ingiunzione sia per la fase cautelare ed esecutiva, della Tassa sui rifiuti e servizi (Tares) e della Tassa sui rifiuti (Tari). Con determinazione dirigenziale n. 2216/2016 il RUP della gara dispose l'aggiudicazione della stessa in favore della società ICA srl. La concessione è risultata in essere fino al 31/12/2020.

Medio tempore, come sopra rammentato, il legislatore è intervenuto con la legge di bilancio per il 2020 con la quale, al comma 816 dell'art. 1, è stata stabilita l'istituzione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria in

sostituzione della tassa per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni.

In conseguenza dell'intervento normativo sopra citato il Comune di Arezzo ha istituito con delibera regolamentare il CUP ed il CUM, applicati dall'1.1.2021, ed ha conferito specifico mandato all'Ufficio Tributi di avviare un autonomo procedimento di gara avente ad oggetto la riscossione coattiva quinquennale della Tari e delle Entrate patrimoniali, successivamente aggiudicata a favore della società ICA srl. Come sopra rammentato, tale società assolve, in attesa di predisporre la nuova gara, alla gestione dei canoni patrimoniali in regime di concessione amministrativa.

### **I modelli gestionali attualmente in essere**

Allo stato attuale, il Comune di Arezzo conduce con proprio personale una quota significativa di attività connesse ai tributi locali. Di seguito è descritto sinteticamente e per ciascuna tipologia di tributo lo stato delle funzioni attribuite alla struttura dell'Ufficio Tributi del Comune di Arezzo.

- **ICI Imposta Comunale sugli Immobili:**

a) residue attività riferite ai ruoli coattivi inerenti le annualità 2011 e precedenti

- **IMU Imposta Municipale Propria**

a) informazione al contribuente sia mediante aggiornamento del sito istituzionale sia mediante comunicazione diretta telefonica;

b) controllo delle posizioni Imu dei contribuenti con conseguente emissione di avvisi di accertamento in rettifica per parziale e omesso versamento e per omessa o infedele denuncia;

c) controllo da parte dei tecnici di pratiche edilizie e urbanistiche con produzione di istruttorie necessarie ai fini dell'emissione degli atti di accertamento per omessa o infedele denuncia;

d) gestione di tutte le fasi successive all'emissione degli atti di accertamento: rettifiche, annullamenti e rateizzazioni degli atti; accertamenti con adesione e conciliazioni giudiziali presentate su istanza di parte;

e) gestione del contenzioso con produzione di memorie difensive nelle varie fasi del giudizio;

f) gestione dei rapporti con l'Agenzia delle Entrate – Ufficio del Territorio al fine dell'aggiornamento e della verifica continua dei dati catastali anche tramite l'utilizzo del Portale Sister;

g) aggiornamento normativo costante nei confronti dello Sportello Unico e aggiornamento del Sito istituzionale;

h) redazione di delibere per l'approvazione delle aliquote e per l'approvazione dei relativi regolamenti disciplinanti il tributo;

- **TASI Tassa sui servizi indivisibili**

Per effetto delle disposizioni della legge di stabilità per il 2016 e dell'impianto tariffario disposto dal consiglio comunale, a partire dall'anno 2016 la TASI non è più concretamente applicata nel territorio del Comune di Arezzo. Come già ricordato nel presente documento, la TASI è stata definitivamente abrogata con la legge di bilancio per il 2020. Gli uffici sono pertanto chiamati a porre in essere unicamente le residua attività di riscossione coattiva del citato tributo riferito alle annualità 2014 e 2015.

- **TARI**

a) informazione al contribuente sia mediante aggiornamento del sito istituzionale sia mediante comunicazione diretta telefonica;

b) predisposizione delle eventuali modifiche al regolamento comunale e approvazione delle tariffe da applicare in relazione al PEF;

c) predisposizione ed invio ai contribuenti degli inviti di pagamento (in acconto ed a saldo)

d) ricezione, mediante sportello unico o per via telematica delle dichiarazioni dei contribuenti e conseguente inserimento della banca dati;

e) controllo delle posizioni TARI dei contribuenti con conseguente emissione di avvisi di accertamento in rettifica per parziale e omesso versamento e per omessa o infedele denuncia;

f) controllo da parte dei tecnici di pratiche edilizie e urbanistiche con produzione di istruttorie e successiva emissione degli atti di accertamento per omessa o infedele denuncia;

g) gestione di tutte le fasi successive all'emissione degli atti di accertamento: rettifiche, annullamenti e rateizzazioni degli atti; accertamenti con adesione e conciliazioni giudiziali presentate su istanza di parte;

h) gestione del contenzioso con produzione di memorie difensive nelle varie fasi del giudizio;

i) aggiornamento normativo ed operativo costante nei confronti dello Sportello Unico e aggiornamento del Sito istituzionale;

l) predisposizione degli atti di rimborso o di diniego Tari;

m) insinuazione al passivo di crediti tributari Tari in caso di fallimento o altre procedure concorsuali a carico di contribuenti morosi;

n) preparazione del flusso dei dati dei contribuente risultanti morosi a seguito del mancato pagamento degli avvisi di accertamento al fine della trasmissione al concessionario della riscossione coattiva

- **Accertamento erariale**

L'Ufficio tributi, in collaborazione con la Polizia Municipale, come già indicato in altra sezione del presente documento, svolge altresì l'attività di compartecipazione al recupero dell'evasione erariale attraverso l'istruttoria e l'invio di segnalazioni qualificate;

- **Addizionale all'Irpef**

Redazione delle delibere regolamentari e per l'approvazione delle aliquote. Informazioni al contribuente.

- **Entrate patrimoniali**

a) formazione di liste di carico relative alle intimazioni di pagamento e successivo invio al concessionario per la riscossione coattiva;

b) gestione dei rapporti relativi al contratto di concessione per il servizio di riscossione coattiva, sia per la fase cautelare che per quella esecutiva della Tari (Tassa sui rifiuti) e delle entrate patrimoniali.

### Gli affidamenti esterni mediante gara

La soluzione dell'AFFIDAMENTO ESTERNO rende necessario l'espletamento di una gara ad evidenza pubblica per l'individuazione di un soggetto, tra quelli iscritti all'albo di cui all'art. 53 del D. Lgs. 446/1997 cui affidare in regime di concessione amministrativa la gestione dei tributi o specifiche fasi dello stesso. Tale soggetto opererà in autonomia, seppure tenendo conto degli eventuali indirizzi dell'Amministrazione e delle condizioni previste nei capitolati tecnici di gara, ed avrà l'onere e la responsabilità di tutte le attività poste in essere per l'accertamento e la riscossione (volontaria e/o coattiva) dei tributi comunali. Agli uffici comunali risulterà attribuita l'attività di controllo sulla correttezza ed efficacia ed efficienza delle attività poste in essere dal Concessionario nonché la predisposizione degli atti programmatori (regolamenti e delibere tariffarie).

Come già precedentemente chiarito, allo stato attuale sono gestiti mediante affidamento all'esterno le seguenti entrate: CUP, CUM nonché la fase di riscossione coattiva della Tari. Dal 2021 anche le entrate patrimoniali varie derivanti dall'emissione di intimazioni di pagamento sono gestite da apposito concessionario

Sono invece affidate ad Agenzia delle Entrate - Riscossione le attività di gestione della riscossione coattiva di ICI, IMU e TASI.

La tabella che segue sintetizza le vigenti modalità di gestione della riscossione delle diverse entrate di competenza del Comune di Arezzo fino al 2022.

ENTRATA	RISCOSSIONE	MODALITA'DI GESTIONE
IMU	VOLONTARIA spontanea ed intimata	DIRETTA
IMU	COATTIVA	ISCRIZIONE A RUOLO e affidamento ad ADER
MULTE	VOLONTARIA	DIRETTA (con affidamento di attività di supporto)

MULTE	COATTIVA	ISCRIZIONE A RUOLO e affidamento ad ADER
CUP e CUM	VOLONTARIA E COATTIVA	AFFIDAMENTO ESTERNO
RETTE SCOLASTICHE (scuole statali)	VOLONTARIA E COATTIVA	AFFIDAMENTO ESTERNO
RETTE SCOLASTICHE (scuole comunali e trasporti)	VOLONTARIA	DIRETTA
ENTRATE PATRIMONIALI VARIE	VOLONTARIA	DIRETTA
ENTRATE PATRIMONIALI VARIE	COATTIVA	AFFIDAMENTO ESTERNO
TARI	VOLONTARIA spontanea ed intimata	DIRETTA
TARI	COATTIVA	AFFIDAMENTO ESTERNO mediante concessione (scadenza contratto 31/12/2025)



# DUP

## SEZIONE OPERATIVA

### PARTE 1

## **Le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili nonché le caratteristiche dei servizi dell'ente.**

Tra le risorse disponibili un ruolo fondamentale è svolto dall'imposizione tributaria.

Il 2014 ha visto la nascita di un nuovo tributo (IUC) le cui componenti tributarie sono tuttavia costituite dalla vecchia tassa sui rifiuti (oggi denominata TARI), dall'IMU e dalla TASI (Tassa sui servizi indivisibili). Con la L. 160/2019 (legge di bilancio per il 2020), il legislatore, preso atto della sostanziale inconsistenza della IUC come imposta unitaria, è intervenuto nuovamente nella disciplina dei tributi locali ponendo fine a tale impostazione. Il nuovo assetto tributario locale si poggia su due principali tributi: l'imposta municipale propria (nuova IMU), con un nuovo riferimento normativo, e la tassa sui rifiuti (TARI).

Tra le entrate tributarie rammentiamo inoltre il Fondo di Solidarietà Comunale, finalizzato ad assicurare un'equa distribuzione delle risorse ai comuni, con funzioni sia di compensazione delle risorse attribuite in passato sia di perequazione, in un'ottica di progressivo abbandono della spesa storica. Il Fondo di solidarietà comunale costituisce il fondo per il finanziamento dei comuni anche con finalità di perequazione, alimentato con una quota del gettito IMU di spettanza dei comuni stessi.

La Legge di Bilancio 2021 (Legge n. 178/2020), con il comma 792 dell'art. 1, ha stanziato, a partire dal 2021, delle nuove risorse incrementative del fondo di solidarietà comunale, finalizzate al finanziamento e allo sviluppo dei servizi sociali comunali svolti in forma singola o associata dai Comuni delle Regioni a statuto ordinario. Con il DPCM del 1° luglio 2021, sono stati definiti, gli obiettivi di servizio e le modalità di monitoraggio del livello dei servizi offerti e dell'utilizzo delle risorse da destinare al finanziamento e allo sviluppo dei servizi sociali per il 2021. Poiché la spesa storica 2017 del Comune di Arezzo è risultata superiore al fabbisogno standard monetario per la funzione del sociale, l'Ente non è stato tenuto alla compilazione del Quadro 3 di rendicontazione dell'allocazione delle risorse aggiuntive effettive assegnate per il potenziamento dei servizi sociali.

La situazione determinata dall'emergenza epidemiologica da virus COVID-19 ha comportato a livello nazionale la necessità di un sostegno finanziario agli enti territoriali, anche in relazione alla perdita di gettito da entrate proprie. L'art. 1 c. 1 del DL 221/21 ha prorogato lo stato di emergenza di cui alla deliberazione del Consiglio dei Ministri del 31/01/2020 fino al 31 marzo 2022 in considerazione del rischio sanitario connesso al protrarsi della diffusione degli agenti virali da Covid-19. In conseguenza di ciò l'art. 13 del DL 4/22 ha stabilito che le risorse del fondo per l'esercizio delle funzioni degli enti locali di cui all'articolo 1, c. 822, della L. 178/2020, originariamente stanziato dall'art. 106 del DL 34/2020 e dall'art. 39 del DL 104/2020 ("fondone 2020") e successivamente incrementato per l'anno 2021 proprio dal comma 822 citato ("fondone 2021"), sono utilizzabili anche nel 2022 per il finanziamento della perdita di gettito e delle maggiori spese, al netto delle minori spese, dovute all'emergenza epidemiologica Covid-19.

La legge 27 aprile 2022, n. 34 di conversione del decreto-legge 1° marzo 2022, n. 17 recante “Misure urgenti per il contenimento dei costi dell’energia elettrica e del gas naturale, per lo sviluppo delle energie rinnovabili, per il rilancio delle politiche industriali” - cd 1° d.l. energia è stata pubblicata in Gazzetta Ufficiale n. 98 del 28 aprile 2022 ed è entrata in vigore il 29 aprile 2022.

Il comma 2, per garantire la continuazione dei servizi erogati, istituisce un fondo, nello stato di previsione del Ministero dell’interno, con una dotazione di 250 milioni di euro per l’anno 2022, da destinare, per 200 milioni di euro in favore dei comuni e per 50 milioni di euro in favore delle città metropolitane e delle province.

L’articolo 40, comma 3, del decreto-legge n. 50 del 2022, dispone che il contributo straordinario di cui al richiamato articolo 27, comma 2, del decreto legge 1° marzo 2022, n. 17, è incrementato per l’anno 2022 di 170 milioni di euro, da destinare per 150 milioni di euro in favore dei comuni e per 20 milioni di euro in favore delle città metropolitane e delle province.

L’articolo 16, comma 1, del decreto-legge n. 115 del 2022, dispone che il contributo straordinario di cui al più volte richiamato articolo 27, comma 2, del decreto-legge 1° marzo 2022, n. 17, già incrementato dall’articolo 40, comma 3, del decreto legge 17 maggio 2022, n. 50, è ulteriormente incrementato per l’anno 2022 di 400 milioni di euro, da destinare per 350 milioni di euro in favore dei comuni e per 50 milioni di euro in favore delle città metropolitane e delle province.

Con il decreto legge 23 settembre 2022, n. 144 (art. 5) vengono stanziati ulteriori 200 milioni di euro, di cui 160 per i Comuni e 40 milioni per le Città metropolitane e le province, a titolo di incremento del fondo straordinario di cui all’art. 27, co. 2, del dl 17/2022. La ripartizione, come per i precedenti decreti, viene disposta con decreto del Ministro dell’interno, di concerto con il MEF e gli Affari regionali e le autonomie, previa intesa in Conferenza Stato-città, in relazione alla spesa per utenze di energia elettrica e gas.

Tra le entrate extra-tributarie giova rammentare la L. 27 dicembre 2019, n. 160 che ha previsto l’istituzione e la disciplina del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria (canone unico), che riunisce in una sola forma di prelievo le entrate relative all’occupazione di aree pubbliche e la diffusione di messaggi pubblicitari; il canone unico è disciplinato dagli enti in modo da assicurare un gettito pari a quello conseguito dai canoni e dai tributi che sono sostituiti, fatta salva, in ogni caso, la possibilità di variare il gettito attraverso la modifica delle tariffe.

Le entrate del titolo III ricomprendono anche le somme provenienti dalla vendita di beni e servizi da parte del Comune, quelle derivanti dalla distribuzione di dividendi o quelle derivanti dall’attività di controllo e repressione degli illeciti (multe, sanzioni, etc.).

Di seguito si fornisce rappresentazione della ripartizione della spesa del Comune di Arezzo, nel triennio in questione, suddivisa per missione e programma.

Verrà inoltre fornita rappresentazione delle risorse strumentali informatiche in dotazione all’Ente, nonché della collocazione dei dipendenti all’interno delle singole missioni e programmi.

## Riepilogo spesa suddivisa per missione e programma

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Uscita</b>	<b>U (Uscita)</b>			
<b>Missione</b>	<b>00 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)</b>			
	Programma 99 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 00	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>			
	Programma 01 Organi istituzionali	1.839.577,54	1.973.521,54	1.973.633,25
	Programma 02 Segreteria generale	2.519.992,08	2.410.490,72	2.466.333,34
	Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.610.772,65	2.163.368,73	2.166.772,65
	Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.468.392,68	1.468.392,68	1.470.242,68
	Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	437.735,50	437.735,50	442.735,50
	Programma 06 Ufficio tecnico	5.644.862,02	5.693.975,91	4.497.716,27
	Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	984.751,38	984.751,38	984.751,38
	Programma 08 Statistica e sistemi informativi	1.464.389,24	764.030,29	766.530,29
	Programma 10 Risorse umane	7.835.989,87	7.796.915,78	7.796.915,78
	Programma 11 Altri servizi generali	1.491.758,57	1.491.758,57	1.491.758,57
	Totale Missione 01	26.298.221,53	25.184.941,10	24.057.389,71
<b>Missione</b>	<b>02 (Giustizia)</b>			
	Programma 01 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 02	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>			
	Programma 01 Polizia locale e amministrativa	10.414.682,20	5.235.718,33	5.237.067,83
	Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	147.000,00	27.000,00	27.000,00
	Totale Missione 03	10.561.682,20	5.262.718,33	5.264.067,83
<b>Missione</b>	<b>04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>			
	Programma 01 Istruzione prescolastica	5.189.867,03	6.201.522,92	5.326.110,23
	Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	3.497.667,51	8.940.168,21	2.759.796,11
	Programma 05 Istruzione tecnica superiore	89.500,00	89.500,00	89.500,00
	Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	1.043.534,46	1.026.037,00	1.026.037,00
	Programma 07 Diritto allo studio	268.000,00	268.000,00	268.000,00
	Totale Missione 04	10.088.569,00	16.525.228,13	9.469.443,34

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione</b>	<b>05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>			
	Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.282.770,18	1.218.862,36	953.190,00
	Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.091.950,37	1.983.950,37	1.983.950,37
	Totale Missione 05	3.374.720,55	3.202.812,73	2.937.140,37
<b>Missione</b>	<b>06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>			
	Programma 01 Sport e tempo libero	3.454.433,52	3.441.096,52	1.893.021,52
	Programma 02 Giovani	209.442,34	209.108,00	209.108,00
	Totale Missione 06	3.663.875,86	3.650.204,52	2.102.129,52
<b>Missione</b>	<b>07 (Turismo)</b>			
	Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.952.178,73	1.857.178,73	1.857.178,73
	Totale Missione 07	1.952.178,73	1.857.178,73	1.857.178,73
<b>Missione</b>	<b>08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>			
	Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	550.193,82	505.309,32	505.309,32
	Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	942.000,00	1.562.000,00	42.000,00
	Totale Missione 08	1.492.193,82	2.067.309,32	547.309,32
<b>Missione</b>	<b>09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>			
	Programma 01 Difesa del suolo	2.518.124,90	2.088.892,95	173.000,00
	Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2.697.356,23	1.547.206,31	1.522.206,31
	Programma 03 Rifiuti	19.571.822,00	19.571.822,00	19.571.822,00
	Programma 04 Servizio idrico integrato	369.000,00	369.000,00	369.000,00
	Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	954.000,00	954.000,00	954.000,00
	Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	38.500,00	38.500,00	38.500,00
	Totale Missione 09	26.148.803,13	24.569.421,26	22.628.528,31
<b>Missione</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>			
	Programma 02 Trasporto pubblico locale	1.005.585,32	1.005.585,32	1.005.585,32
	Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	13.657.590,37	20.233.566,15	13.018.799,61
	Totale Missione 10	14.663.175,69	21.239.151,47	14.024.384,93
<b>Missione</b>	<b>11 (Soccorso civile)</b>			
	Programma 01 Sistema di protezione civile	365.685,43	365.685,43	365.685,43
	Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11	365.685,43	365.685,43	365.685,43
<b>Missione</b>	<b>12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>			
	Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	7.157.654,56	6.744.731,11	6.531.964,61
	Programma 02 Interventi per la disabilità	1.280.000,00	1.101.250,00	1.101.250,00
	Programma 03 Interventi per gli anziani	1.309.000,00	1.309.000,00	1.309.000,00
	Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	5.802.295,08	6.002.500,87	4.260.153,07
	Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	861.883,00	861.883,00	861.883,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
	Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.517.000,00	1.437.000,00	1.437.000,00
	Programma 08 Cooperazione e associazionismo	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Totale Missione 12	17.937.832,64	17.466.364,98	15.511.250,68
<b>Missione</b>	<b>13 (Tutela della salute)</b>			
	Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	637.525,00	377.525,00	377.525,00
	Totale Missione 13	637.525,00	377.525,00	377.525,00
<b>Missione</b>	<b>14 (Sviluppo economico e competitività)</b>			
	Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	381.516,80	353.210,80	353.210,80
	Programma 03 Ricerca e innovazione	620.133,23	0,00	0,00
	Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	388.951,50	388.951,50	388.951,50
	Totale Missione 14	1.390.601,53	742.162,30	742.162,30
<b>Missione</b>	<b>17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)</b>			
	Programma 01 Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>19 (Relazioni internazionali)</b>			
	Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	Totale Missione 19	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>Missione</b>	<b>20 (Fondi e accantonamenti)</b>			
	Programma 01 Fondo di riserva	490.000,00	490.000,00	490.000,00
	Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	7.837.027,40	7.565.934,37	7.561.957,00
	Programma 03 Altri Fondi	375.000,00	375.000,00	375.000,00
	Totale Missione 20	8.702.027,40	8.430.934,37	8.426.957,00
<b>Missione</b>	<b>50 (Debito pubblico)</b>			
	Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	821.827,67	867.119,00	834.909,43
	Programma 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.005.378,37	1.032.155,61	1.049.680,82
	Totale Missione 50	1.827.206,04	1.899.274,61	1.884.590,25
<b>Missione</b>	<b>60 (Anticipazioni finanziarie)</b>			
	Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
	Totale Missione 60	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
<b>Missione</b>	<b>99 (Servizi per conto terzi)</b>			
	Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	38.358.721,00	38.358.721,00	38.358.721,00
	Totale Missione 99	38.358.721,00	38.358.721,00	38.358.721,00
	<b>Totale Uscita</b>	<b>177.464.019,55</b>	<b>181.200.633,28</b>	<b>158.555.463,72</b>
	<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>177.464.019,55</b>	<b>181.200.633,28</b>	<b>158.555.463,72</b>

## Riepilogo previsioni di cassa per missione e programma

L'importo deriva da stima elaborata tenendo conto degli stanziamenti previsti per l'anno 2023 e dell'ammontare dei residui al 27/10/2022 depurati di alcune voci relative principalmente a stipendi da erogare entro dicembre, fatture in scadenza, residui per partite di giro, recupero evasione e varie.

	Descrizione	Previsione bilancio 2023
<b>Uscita</b>	<b>U (Uscita)</b>	
<b>Missione</b>	<b>00 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)</b>	
	Programma 99 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00
	Totale Missione 00	0,00
<b>Missione</b>	<b>01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>	
	Programma 01 Organi istituzionali	2.104.247,57
	Programma 02 Segreteria generale	3.644.727,37
	Programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.737.672,90
	Programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	2.074.100,27
	Programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	487.475,46
	Programma 06 Ufficio tecnico	12.001.682,28
	Programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1.089.402,07
	Programma 08 Statistica e sistemi informativi	1.788.568,59
	Programma 10 Risorse umane	7.188.273,01
	Programma 11 Altri servizi generali	1.887.294,87
	Totale Missione 01	35.003.444,39
<b>Missione</b>	<b>02 (Giustizia)</b>	
	Programma 01 Uffici giudiziari	13.611,19
	Totale Missione 02	13.611,19
<b>Missione</b>	<b>03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>	
	Programma 01 Polizia locale e amministrativa	11.781.812,62
	Programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	147.000,00
	Totale Missione 03	11.928.812,62
<b>Missione</b>	<b>04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>	
	Programma 01 Istruzione prescolastica	6.473.142,82
	Programma 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	5.498.539,77
	Programma 05 Istruzione tecnica superiore	226.633,60
	Programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	1.531.839,88
	Programma 07 Diritto allo studio	348.263,33
	Totale Missione 04	14.078.419,40



	Descrizione	Previsione bilancio 2023
<b>Missione</b>	<b>05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>	
	Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	1.528.470,54
	Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	2.800.591,12
	Totale Missione 05	4.329.061,66
<b>Missione</b>	<b>06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>	
	Programma 01 Sport e tempo libero	4.477.323,87
	Programma 02 Giovani	414.693,10
	Totale Missione 06	4.892.016,97
<b>Missione</b>	<b>07 (Turismo)</b>	
	Programma 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	2.207.819,39
	Totale Missione 07	2.207.819,39
<b>Missione</b>	<b>08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>	
	Programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	678.996,16
	Programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	422.000,00
	Totale Missione 08	1.100.996,16
<b>Missione</b>	<b>09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>	
	Programma 01 Difesa del suolo	5.396.612,15
	Programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	3.210.062,52
	Programma 03 Rifiuti	26.859.093,10
	Programma 04 Servizio idrico integrato	623.300,78
	Programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1.666.429,93
	Programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	97.899,25
	Totale Missione 09	37.853.397,73
<b>Missione</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>	
	Programma 02 Trasporto pubblico locale	1.006.085,32
	Programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	27.422.724,55
	Totale Missione 10	28.428.809,87
<b>Missione</b>	<b>11 (Soccorso civile)</b>	
	Programma 01 Sistema di protezione civile	390.582,12
	Programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00
	Totale Missione 11	390.582,12
<b>Missione</b>	<b>12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>	
	Programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	8.835.261,91
	Programma 02 Interventi per la disabilità	1.945.298,96
	Programma 03 Interventi per gli anziani	2.183.344,74

	Descrizione	Previsione bilancio 2023
	Programma 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	7.154.631,55
	Programma 06 Interventi per il diritto alla casa	1.694.151,06
	Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	1.966.491,84
	Programma 08 Cooperazione e associazionismo	10.000,00
	Totale Missione 12	23.789.180,06
<b>Missione</b>	<b>13 (Tutela della salute)</b>	
	Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	726.397,00
	Totale Missione 13	726.397,00
<b>Missione</b>	<b>14 (Sviluppo economico e competitività)</b>	
	Programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	595.311,55
	Programma 03 Ricerca e innovazione	3.271.526,09
	Programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	481.298,63
	Totale Missione 14	4.348.136,27
<b>Missione</b>	<b>17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)</b>	
	Programma 01 Fonti energetiche	133.498,71
	Totale Missione 17	133.498,71
<b>Missione</b>	<b>19 (Relazioni internazionali)</b>	
	Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	1.132,00
	Totale Missione 19	1.132,00
<b>Missione</b>	<b>20 (Fondi e accantonamenti)</b>	
	Programma 01 Fondo di riserva	2.000.000,00
	Programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00
	Programma 03 Altri Fondi	0,00
	Totale Missione 20	2.000.000,00
<b>Missione</b>	<b>50 (Debito pubblico)</b>	
	Programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	822.983,11
	Programma 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1.005.378,37
	Totale Missione 50	1.828.361,48
<b>Missione</b>	<b>60 (Anticipazioni finanziarie)</b>	
	Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria	10.000.000,00
	Totale Missione 60	10.000.000,00
<b>Missione</b>	<b>99 (Servizi per conto terzi)</b>	
	Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro	39.299.517,28
	Totale Missione 99	39.299.517,28
	<b>Totale Uscita</b>	<b>222.353.194,30</b>
	<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>222.353.194,30</b>

## Tabella ripartizione dipendenti suddivisi per missione e programma

**RIPARTIZIONE DIPENDENTI IN MISSIONI E PROGRAMMI al 1 gennaio 2023  
(rilevazione 23 settembre 2022) PREVISIONALE**

Missione programma		01.01	Organi Istituzionali
Capitolo	dipendenti		
	111	3	
	411	23	
<b>Totale</b>		<b>26</b>	<b>26</b>

Missione programma		01.02	Segreteria generale
Capitolo	dipendenti		
	1111	5	
	1211	0	
	1311	5	
<b>Totale</b>		<b>10</b>	<b>10</b>

Missione programma		01.03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato
Capitolo	dipendenti		
	7011	6	
	7111	8	
	7321	3	
	7411	9	
<b>Totale</b>		<b>26</b>	<b>26</b>

Missione programma		01.04	Gestione entrate tributarie
Capitolo	dipendenti		
	8011	11	
	8111	6	
<b>Totale</b>		<b>17</b>	<b>17</b>

Missione programma		01.05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali
Capitolo	dipendenti		
	9011	6	
<b>Totale</b>		<b>6</b>	<b>6</b>

Missione programma		01.06	Ufficio Tecnico	
Capitolo	dipendenti			
28912	24			
10011	10			
10021	7			
11010	6			
30014	3			
30016	16			
<b>Totale</b>	<b>66</b>	<b>66</b>		

Missione programma		01.07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	
Capitolo	dipendenti			
12011	23			
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>23</b>		

Missione programma		01.08	Statistica e sistemi informativi	
Capitolo	dipendenti			
3211	7			
12311	1			
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		

Missione programma		01.10	Risorse umane	
Capitolo	dipendenti			
1011	14			
<b>Totale</b>	<b>14</b>	<b>14</b>		

Missione programma		01.11	Altri serv. Generali	
Capitolo	dipendenti			
4711	4			
16321	32			
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>36</b>		

Missione programma		03.01	Polizia locale e ammin.	
Capitolo	dipendenti			
1908	79			
1910	13			
1911	6			
<b>Totale</b>	<b>98</b>	<b>98</b>		

Missione programma		04.01	Istr. Prescolastica	
--------------------	--	-------	---------------------	--

Capitolo	dipendenti	
20011	18	
20111	11	
25811	3	
25921	14	
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>46</b>

Missione programma		04.06	Servizi ausiliari istruz.			
--------------------	--	-------	---------------------------	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
25410	4	
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Missione programma		05.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale			
--------------------	--	-------	---	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
27011	9	
27012	3	
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

Missione programma		06.01	Sport e tempo libero			
--------------------	--	-------	----------------------	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
28011	9	
28021	8	
<b>Totale</b>	<b>17</b>	<b>17</b>

Missione programma		07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo			
--------------------	--	-------	---------------------------------------	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
28111	0	
28211	4	
28311	0	
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Missione programma		08.01	Urbanistica e assetto del territorio			
--------------------	--	-------	--------------------------------------	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
30011	3	
30211	10	
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Missione programma		09.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			
--------------------	--	-------	--	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
34734	4	
3611	6	
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

Missione programma		09.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione			
--------------------	--	-------	---	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
----------	------------	--

47011	0	
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Missione programma		10.02	Trasporto pubblico locale		
Capitolo	dipendenti				
29711	0				
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			

Missione programma		10.05	Viabilità e infrastrutture stradali		
Capitolo	dipendenti				
11011	10				
26011	3				
29111	0				
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>13</b>			

Missione programma		11.01	Sistema di protezione civile		
Capitolo	dipendenti				
30111	6				
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>6</b>			

Missione programma		12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		
Capitolo	dipendenti				
35011	40				
35111	5				
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>45</b>			

Missione programma		12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		
Capitolo	dipendenti				
38011	20				
38111	0				
<b>Totale</b>	<b>20</b>	<b>20</b>			

Missione programma		12.06	Interventi per il diritto alla casa		
Capitolo	dipendenti				
31111	3				
<b>Totale</b>	<b>3</b>	<b>3</b>			

Missione programma		14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		
Capitolo	dipendenti				
43100	5				

Totale	5	5
--------	---	---

Missione programma		14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità		
Capitolo	dipendenti				
	46011	12			
Totale		12			12

<b>Totale</b>	<b>540</b>
---------------	------------

Comprende:

- 1) Personale a tempo indeterminato
- 2) Personale a tempo determinato 110 Tuel (5 persone)
- 3) Personale a tempo determinato 90 Tuel (2 persone)
- 4) Segretario Comunale



**RIPARTIZIONE DIPENDENTI IN MISSIONI E PROGRAMMI al 1 gennaio 2024  
(rilevazione 23 settembre 2022) PREVISIONALE**

Missione programma		01.01	Organi Istituzionali	
Capitolo	dipendenti			
111	4			
411	19			
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>23</b>		

Missione programma		01.02	Segreteria generale	
Capitolo	dipendenti			
1111	5			
1211	0			
1311	5			
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>10</b>		

Missione programma		01.03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	
Capitolo	dipendenti			
7011	6			
7111	8			
7321	3			
7411	9			
<b>Totale</b>	<b>26</b>	<b>26</b>		

Missione programma		01.04	Gestione entrate tributarie	
Capitolo	dipendenti			
8011	11			
8111	6			
<b>Totale</b>	<b>17</b>	<b>17</b>		

Missione programma		01.05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	
Capitolo	dipendenti			
9011	6			
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>6</b>		

Missione programma		01.06	Ufficio Tecnico	
Capitolo	dipendenti			
28912	23			
10011	11			
10021	6			

11010	6	
30014	2	
30016	16	
<b>Totale</b>	<b>64</b>	<b>64</b>

Missione programma		01.07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile
Capitolo	dipendenti		
12011	24		
<b>Totale</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	

Missione programma		01.08	Statistica e sistemi informativi
Capitolo	dipendenti		
3211	7		
12311	1		
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	

Missione programma		01.10	Risorse umane
Capitolo	dipendenti		
1011	13		
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	

Missione programma		01.11	Altri serv. Generali
Capitolo	dipendenti		
4711	4		
16321	32		
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	

Missione programma		03.01	Polizia locale e ammin.
Capitolo	dipendenti		
1908	83		
1910	12		
1911	6		
<b>Totale</b>	<b>101</b>	<b>101</b>	

Missione programma		04.01	Istr. Prescolastica
Capitolo	dipendenti		
20011	18		
20111	10		
25811	3		
25921	14		
<b>Totale</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	

Missione programma		04.06	Servizi ausiliari istruz.		
Capitolo	dipendenti				
25410	4				
Totale	4	4			

Missione programma		05.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		
Capitolo	dipendenti				
27011	8				
27012	3				
Totale	11	11			

Missione programma		06.01	Sport e tempo libero		
Capitolo	dipendenti				
28011	9				
28021	8				
Totale	17	17			

Missione programma		07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo		
Capitolo	dipendenti				
28111	0				
28211	4				
28311	0				
Totale	4	4			

Missione programma		08.01	Urbanistica e assetto del territorio		
Capitolo	dipendenti				
30011	3				
30211	9				
Totale	12	12			

Missione programma		09.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		
Capitolo	dipendenti				
34734	3				
3611	6				
Totale	9	9			

Missione programma		09.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		
Capitolo	dipendenti				
47011	0				
Totale	0	0			

Missione programma		10.02	Trasporto pubblico locale			
Capitolo	dipendenti					
29711	0					
Totale	0	0				

Missione programma		10.05	Viabilità e infrastrutture stradali			
Capitolo	dipendenti					
11011	10					
26011	3					
29111	0					
Totale	13	13				

Missione programma		11.01	Sistema di protezione civile			
Capitolo	dipendenti					
30111	6					
Totale	6	6				

Missione programma		12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido			
Capitolo	dipendenti					
35011	41					
35111	5					
Totale	46	46				

Missione programma		12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale			
Capitolo	dipendenti					
38011	20					
38111	0					
Totale	20	20				

Missione programma		12.06	Interventi per il diritto alla casa			
Capitolo	dipendenti					
31111	3					
Totale	3	3				

Missione programma		14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori			
Capitolo	dipendenti					
43100	5					
Totale	5	5				

Missione programma		14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità			
--------------------	--	-------	--	--	--	--

Capitolo	dipendenti	
46011	12	
<b>Totale</b>	12	12

<b>Totale</b>	<b>535</b>
---------------	------------

<p>Comprende:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Personale a tempo indeterminato</li> <li>2) Personale a tempo determinato 110 Tuel (5 persone)</li> <li>3) Personale a tempo determinato 90 Tuel (2 persone)</li> <li>4) Segretario Comunale</li> </ol>
---

**RIPARTIZIONE DIPENDENTI IN MISSIONI E PROGRAMMI al 1 gennaio 2025  
(rilevazione 23 settembre 2022) PREVISIONALE**

Missione programma		01.01	Organi Istituzionali	
Capitolo	dipendenti			
111	4			
411	19			
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>23</b>		

Missione programma		01.02	Segreteria generale	
Capitolo	dipendenti			
1111	5			
1211	0			
1311	5			
<b>Totale</b>	<b>10</b>	<b>10</b>		

Missione programma		01.03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	
Capitolo	dipendenti			
7011	6			
7111	8			
7321	3			
7411	8			
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>25</b>		

Missione programma		01.04	Gestione entrate tributarie	
Capitolo	dipendenti			
8011	10			
8111	6			
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>16</b>		

Missione programma		01.05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	
Capitolo	dipendenti			
9011	6			
<b>Totale</b>	<b>6</b>	<b>6</b>		

Missione programma		01.06	Ufficio Tecnico	
Capitolo	dipendenti			
28912	25			
10011	12			
10021	6			

11010	7	
30014	2	
30016	16	
<b>Totale</b>	<b>68</b>	<b>68</b>

Missione programma		01.07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile
Capitolo	dipendenti		
12011	23		
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	

Missione programma		01.08	Statistica e sistemi informativi
Capitolo	dipendenti		
3211	7		
12311	1		
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	

Missione programma		01.10	Risorse umane
Capitolo	dipendenti		
1011	13		
<b>Totale</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	

Missione programma		01.11	Altri serv. Generali
Capitolo	dipendenti		
4711	4		
16321	32		
<b>Totale</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	

Missione programma		03.01	Polizia locale e ammin.
Capitolo	dipendenti		
1908	85		
1910	10		
1911	6		
<b>Totale</b>	<b>101</b>	<b>101</b>	

Missione programma		04.01	Istr. Prescolastica
Capitolo	dipendenti		
20011	19		
20111	10		
25811	3		
25921	14		
<b>Totale</b>	<b>46</b>	<b>46</b>	

Missione programma		04.06	Servizi ausiliari istruz.		
Capitolo	dipendenti				
25410	4				
Totale	4	4			

Missione programma		05.02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale		
Capitolo	dipendenti				
27011	8				
27012	3				
Totale	11	11			

Missione programma		06.01	Sport e tempo libero		
Capitolo	dipendenti				
28011	9				
28021	8				
Totale	17	17			

Missione programma		07.01	Sviluppo e valorizzazione del turismo		
Capitolo	dipendenti				
28111	0				
28211	3				
28311	0				
Totale	3	3			

Missione programma		08.01	Urbanistica e assetto del territorio		
Capitolo	dipendenti				
30011	3				
30211	9				
Totale	12	12			

Missione programma		09.02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		
Capitolo	dipendenti				
34734	2				
3611	6				
Totale	8	8			

Missione programma		09.05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		
Capitolo	dipendenti				
47011	0				
Totale	0	0			



Missione programma		10.02	Trasporto pubblico locale		
Capitolo	dipendenti				
29711	0				
Totale	0	0			

Missione programma		10.05	Viabilità e infrastrutture stradali		
Capitolo	dipendenti				
11011	10				
26011	3				
29111	0				
Totale	13	13			

Missione programma		11.01	Sistema di protezione civile		
Capitolo	dipendenti				
30111	6				
Totale	6	6			

Missione programma		12.01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido		
Capitolo	dipendenti				
35011	41				
35111	4				
Totale	45	45			

Missione programma		12.04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale		
Capitolo	dipendenti				
38011	21				
38111	0				
Totale	21	21			

Missione programma		12.06	Interventi per il diritto alla casa		
Capitolo	dipendenti				
31111	3				
Totale	3	3			

Missione programma		14.02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori		
Capitolo	dipendenti				
43100	5				
Totale	5	5			

Missione programma		14.04	Reti e altri servizi di pubblica utilità		
Capitolo	dipendenti				
46011	12				
<b>Totale</b>	<b>12</b>	<b>12</b>			

<b>Totale</b>	<b>535</b>
---------------	------------

Comprende: 1) Personale a tempo indeterminato 2) Personale a tempo determinato 110 Tuel (5 persone) 3) Personale a tempo determinato 90 Tuel (2 persone) 4) Segretario Comunale
---

## Risorse strumentali informatiche

---

n. 70 server virtuali

n. 9 server fisici

n. 110 apparati di rete

n. 550 personal computer

n. 650 video, inclusi quelli in scorta e in via di installazione

n. 60 scanner

n. 100 stampanti locali

n. 87 stampanti di rete di cui 40 a noleggio

n. 1 Licenza del programma Municipia jEnte (suddivisa per vari moduli)

n. 1 Licenza del programma GPI (Ufficio del Personale)

n. 1 Licenza del programma Maggioli Concilia (c/o Polizia Municipale)

n. 1 Licenza cumulativa software antivirus TrendMicro Apex One

n. 1 Licenza del programma SIT (suddivisa per vari moduli)

Nelle previsioni, gli eventuali nuovi acquisti di apparati andranno a sostituire quelli presenti senza variarne il numero

Le tabelle successive riepilogano la spesa corrente e in conto capitale suddivisa per macroaggregati.

## Tabella riepilogativa spesa corrente

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Uscita</b>	<b>U (Uscita)</b>			
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.01 (Organi istituzionali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	777.884,25	777.884,25	777.884,25
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	61.000,00	72.000,00	72.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	962.193,29	1.089.137,29	1.089.249,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	13.500,00	9.500,00	9.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	Totale Missione Prog. 01.01	1.839.577,54	1.973.521,54	1.973.633,25
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.02 (Segreteria generale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	398.648,00	398.648,00	398.648,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	2.062.347,36	1.952.846,00	2.010.826,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	56.666,72	56.666,72	56.859,34
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	2.330,00	2.330,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.02	2.519.992,08	2.410.490,72	2.466.333,34
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.03 (Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	908.762,00	908.762,00	908.762,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	40.000,00	42.596,08	43.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	56.720,00	56.720,00	56.720,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	1.095.290,65	1.155.290,65	1.158.290,65
	Totale Missione Prog. 01.03	2.100.772,65	2.163.368,73	2.166.772,65
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.04 (Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	586.630,68	586.630,68	586.630,68
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	826.112,00	826.112,00	826.112,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	55.650,00	55.650,00	57.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.04	1.468.392,68	1.468.392,68	1.470.242,68

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.05 (Gestione dei beni demaniali e patrimoniali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	142.265,50	142.265,50	142.265,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	295.100,00	295.100,00	300.100,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	370,00	370,00	370,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.05	437.735,50	437.735,50	442.735,50
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.06 (Ufficio tecnico)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	2.157.055,00	2.157.055,00	2.157.055,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	70.000,00	70.000,00	70.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	569.194,00	571.216,30	571.216,30
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.07 Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	61.000,00	61.000,00	61.000,00
	Totale Missione Prog. 01.06	2.857.249,00	2.859.271,30	2.859.271,30
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.07 (Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	805.795,50	805.795,50	805.795,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	7.333,00	7.333,00	7.333,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	168.122,88	168.122,88	168.122,88
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	3.500,00	3.500,00	3.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.07	984.751,38	984.751,38	984.751,38
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.08 (Statistica e sistemi informativi)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	283.016,30	283.016,30	283.016,30
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	3.813,99	3.813,99	3.813,99
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	1.122.745,60	428.200,00	430.700,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.08	1.409.575,89	715.030,29	717.530,29
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.10 (Risorse umane)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	5.386.607,43	5.346.954,76	5.346.954,76
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	695.902,09	696.480,67	696.480,67
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	244.350,00	244.350,00	244.350,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	1.509.130,35	1.509.130,35	1.509.130,35
	Totale Missione Prog. 01.10	7.835.989,87	7.796.915,78	7.796.915,78

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
Missione Prog.	<b>01.11 (Altri servizi generali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	1.092.598,57	1.092.598,57	1.092.598,57
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	192.160,00	192.160,00	192.160,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	161.000,00	161.000,00	161.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	41.000,00	41.000,00	41.000,00
	Totale Missione Prog. 01.11	1.491.758,57	1.491.758,57	1.491.758,57
Missione Prog.	<b>02.01 (Uffici giudiziari)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 02.01	0,00	0,00	0,00
Missione Prog.	<b>03.01 (Polizia locale e amministrativa)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	3.502.429,55	3.502.429,55	3.502.429,55
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	152.000,00	152.000,00	152.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	1.374.354,40	1.381.650,00	1.383.049,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	89.638,78	89.638,78	89.588,78
	Totale Missione Prog. 03.01	5.128.422,73	5.135.718,33	5.137.067,83
Missione Prog.	<b>03.02 (Sistema integrato di sicurezza urbana)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	27.000,00	27.000,00	27.000,00
	Totale Missione Prog. 03.02	27.000,00	27.000,00	27.000,00
Missione Prog.	<b>04.01 (Istruzione prescolastica)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	1.488.128,00	1.488.128,00	1.488.128,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	2.248.671,79	2.153.260,60	2.116.236,02
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	417.625,90	260.000,00	260.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	112.889,18	45.000,00	45.000,00
	Totale Missione Prog. 04.01	4.347.314,87	4.026.388,60	3.989.364,02
Missione Prog.	<b>04.02 (Altri ordini di istruzione non universitaria)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	1.131.707,10	1.071.707,10	1.071.707,10
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	72.871,40	205.000,00	205.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.02	1.204.578,50	1.276.707,10	1.276.707,10

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.05 (Istruzione tecnica superiore)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	89.500,00	89.500,00	89.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.05	89.500,00	89.500,00	89.500,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.06 (Servizi ausiliari all'istruzione)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	124.437,00	124.437,00	124.437,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	587.500,00	636.000,00	636.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	134.497,46	130.500,00	130.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	135.100,00	135.100,00	135.100,00
	Totale Missione Prog. 04.06	981.534,46	1.026.037,00	1.026.037,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.07 (Diritto allo studio)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	268.000,00	268.000,00	268.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.07	268.000,00	268.000,00	268.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>05.01 (Valorizzazione dei beni di interesse storico)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 05.01	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>05.02 (Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	408.253,00	408.253,00	408.253,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	212.832,86	212.832,86	212.838,86
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	1.380.858,51	1.322.858,51	1.322.858,51
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	6,00	6,00	0,00
	Totale Missione Prog. 05.02	2.001.950,37	1.943.950,37	1.943.950,37
<b>Missione Prog.</b>	<b>06.01 (Sport e tempo libero)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	357.310,50	357.310,50	357.310,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	623.816,90	593.816,90	593.816,90
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	96.500,00	96.500,00	96.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 06.01	1.127.627,40	1.097.627,40	1.097.627,40

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>06.02 (Giovani)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	103.402,34	103.068,00	103.068,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	106.040,00	106.040,00	106.040,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 06.02	209.442,34	209.108,00	209.108,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>07.01 (Sviluppo e valorizzazione del turismo)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	142.267,94	142.267,94	142.267,94
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	8.512,32	8.512,32	8.512,32
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	551.300,00	536.300,00	536.300,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	1.249.700,00	1.169.700,00	1.169.700,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	398,47	398,47	398,47
	Totale Missione Prog. 07.01	1.952.178,73	1.857.178,73	1.857.178,73
<b>Missione Prog.</b>	<b>08.01 (Urbanistica e assetto del territorio)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	425.269,32	425.269,32	425.269,32
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	104.884,50	60.000,00	60.040,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.07 Interessi passivi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	40,00	40,00	0,00
Totale Missione Prog. 08.01	530.193,82	485.309,32	485.309,32	
<b>Missione Prog.</b>	<b>08.02 (Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	22.000,00	22.000,00	22.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Missione Prog. 08.02	32.000,00	32.000,00	32.000,00	
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.01 (Difesa del suolo)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	73.000,00	73.000,00	73.000,00
Totale Missione Prog. 09.01	73.000,00	73.000,00	73.000,00	
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.02 (Tutela, valorizzazione e recupero ambientale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	304.800,79	304.800,79	304.800,79
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	980.405,52	980.405,52	980.405,52
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	2.000,00	2.000,00	2.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
Totale Missione Prog. 09.02	1.337.206,31	1.337.206,31	1.337.206,31	



	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.03 (Rifiuti)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	19.392.542,00	19.392.542,00	19.392.542,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	179.280,00	179.280,00	179.280,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.03	19.571.822,00	19.571.822,00	19.571.822,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.04 (Servizio idrico integrato)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	369.000,00	369.000,00	369.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.04	369.000,00	369.000,00	369.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.05 (Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	248.000,00	248.000,00	248.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	536.000,00	536.000,00	536.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	30.000,00	30.000,00	30.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.05	814.000,00	814.000,00	814.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.08 (Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	38.000,00	38.000,00	38.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	500,00	500,00	500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.08	38.500,00	38.500,00	38.500,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>10.02 (Trasporto pubblico locale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	30.585,32	30.585,32	30.585,32
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	975.000,00	975.000,00	975.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 10.02	1.005.585,32	1.005.585,32	1.005.585,32
<b>Missione Prog.</b>	<b>10.05 (Viabilità e infrastrutture stradali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	422.355,00	422.355,00	422.355,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	80.000,00	80.000,00	80.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	3.823.433,39	3.163.433,39	3.163.433,39
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 10.05	4.325.788,39	3.665.788,39	3.665.788,39

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>11.01 (Sistema di protezione civile)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	180.177,50	180.177,50	180.177,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	99.000,00	99.000,00	100.507,93
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	1.507,93	1.507,93	0,00
	Totale Missione Prog. 11.01	295.685,43	295.685,43	295.685,43
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.01 (Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	1.571.545,85	1.571.545,85	1.571.545,85
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	4.515.721,77	4.140.407,20	4.109.542,60
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	476.630,74	303.021,86	303.021,86
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	40.000,00	40.000,00	40.000,00
	Totale Missione Prog. 12.01	6.603.898,36	6.054.974,91	6.024.110,31
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.02 (Interventi per la disabilità)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	822.500,00	822.500,00	822.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	457.500,00	278.750,00	278.750,00
	Totale Missione Prog. 12.02	1.280.000,00	1.101.250,00	1.101.250,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.03 (Interventi per gli anziani)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	1.039.000,00	1.039.000,00	1.039.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	220.000,00	220.000,00	220.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.03	1.259.000,00	1.259.000,00	1.259.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.04 (Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	547.529,38	547.529,38	547.529,38
	Piano Finanz. Liv.2° 1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	40.000,00	40.000,00	40.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	2.008.956,60	1.969.264,26	1.455.491,19
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	2.655.006,06	2.217.132,50	2.217.132,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	513.803,04	15,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.04	5.765.295,08	4.773.941,14	4.260.153,07
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.06 (Interventi per il diritto alla casa)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	93.883,00	93.883,00	93.883,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	768.000,00	768.000,00	768.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.06	861.883,00	861.883,00	861.883,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
Missione Prog.	<b>12.07 (Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	941.000,00	861.000,00	861.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	576.000,00	576.000,00	576.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.07	1.517.000,00	1.437.000,00	1.437.000,00
Missione Prog.	<b>12.08 (Cooperazione e associazionismo)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.08	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Missione Prog.	<b>13.07 (Ulteriori spese in materia sanitaria)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	337.500,00	377.500,00	377.525,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	25,00	25,00	0,00
	Totale Missione Prog. 13.07	337.525,00	377.525,00	377.525,00
Missione Prog.	<b>14.02 (Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	189.763,68	189.763,68	189.763,68
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	47.500,00	47.500,00	47.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	661,12	661,12	661,12
	Piano Finanz. Liv.2° 1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	7.500,00	7.500,00	7.500,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 14.02	245.424,80	245.424,80	245.424,80
Missione Prog.	<b>14.04 (Reti e altri servizi di pubblica utilità)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.01 Redditi da lavoro dipendente	385.951,50	385.951,50	385.951,50
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 14.04	388.951,50	388.951,50	388.951,50
Missione Prog.	<b>17.01 (Fonti energetiche)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 17.01	0,00	0,00	0,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>19.01 (Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.03 Acquisto di beni e servizi	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.04 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 19.01	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>20.01 (Fondo di riserva)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	490.000,00	490.000,00	490.000,00
	Totale Missione Prog. 20.01	490.000,00	490.000,00	490.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>20.02 (Fondo crediti di dubbia esigibilità)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	7.837.027,40	7.565.934,37	7.561.957,00
	Totale Missione Prog. 20.02	7.837.027,40	7.565.934,37	7.561.957,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>20.03 (Altri Fondi)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.10 Altre spese correnti	225.000,00	225.000,00	225.000,00
	Totale Missione Prog. 20.03	225.000,00	225.000,00	225.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>50.01 (Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 1.07 Interessi passivi	821.827,67	867.119,00	834.909,43
	Totale Missione Prog. 50.01	821.827,67	867.119,00	834.909,43
	<b>TOTALE SPESA CORRENTE</b>	<b>96.319.958,64</b>	<b>92.605.352,51</b>	<b>92.057.546,07</b>

## Tabella riepilogativa spesa conto capitale

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Uscita</b>	<b>U (Uscita)</b>			
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.01 (Organi istituzionali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.01	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.02 (Segreteria generale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.02	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.03 (Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.000,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.04 Altre spese per incremento di attività finanziarie	500.000,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.03	510.000,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.04 (Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.04	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.05 (Gestione dei beni demaniali e patrimoniali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.05	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.06 (Ufficio tecnico)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.687.613,02	2.734.704,61	1.538.444,97
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	100.000,00	100.000,00	100.000,00
	Totale Missione Prog. 01.06	2.787.613,02	2.834.704,61	1.638.444,97
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.07 (Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.07	0,00	0,00	0,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.08 (Statistica e sistemi informativi)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	54.813,35	49.000,00	49.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.08	54.813,35	49.000,00	49.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>01.11 (Altri servizi generali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 01.11	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>02.01 (Uffici giudiziari)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 02.01	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>03.01 (Polizia locale e amministrativa)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.286.259,47	100.000,00	100.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 03.01	5.286.259,47	100.000,00	100.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>03.02 (Sistema integrato di sicurezza urbana)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	120.000,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 03.02	120.000,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.01 (Istruzione prescolastica)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	842.552,16	2.175.134,32	1.336.746,21
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.01	842.552,16	2.175.134,32	1.336.746,21
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.02 (Altri ordini di istruzione non universitaria)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.233.089,01	7.663.461,11	1.483.089,01
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	60.000,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.02	2.293.089,01	7.663.461,11	1.483.089,01
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.05 (Istruzione tecnica superiore)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.05	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>04.06 (Servizi ausiliari all'istruzione)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	62.000,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 04.06	62.000,00	0,00	0,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>05.01 (Valorizzazione dei beni di interesse storico)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.212.770,18	1.168.862,36	903.190,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	70.000,00	50.000,00	50.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 05.01	1.282.770,18	1.218.862,36	953.190,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>05.02 (Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	50.000,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	40.000,00	40.000,00	40.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 05.02	90.000,00	40.000,00	40.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>06.01 (Sport e tempo libero)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.326.806,12	2.343.469,12	795.394,12
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 06.01	2.326.806,12	2.343.469,12	795.394,12
<b>Missione Prog.</b>	<b>07.01 (Sviluppo e valorizzazione del turismo)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 07.01	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>08.01 (Urbanistica e assetto del territorio)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 08.01	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>08.02 (Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	380.000,00	1.520.000,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	530.000,00	10.000,00	10.000,00
	Totale Missione Prog. 08.02	910.000,00	1.530.000,00	10.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>09.01 (Difesa del suolo)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.445.124,90	2.015.892,95	100.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.01	2.445.124,90	2.015.892,95	100.000,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
Missione Prog.	<b>09.02 (Tutela, valorizzazione e recupero ambientale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.360.149,92	210.000,00	185.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.02	1.360.149,92	210.000,00	185.000,00
Missione Prog.	<b>09.03 (Rifiuti)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.03	0,00	0,00	0,00
Missione Prog.	<b>09.05 (Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	140.000,00	140.000,00	140.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.05	140.000,00	140.000,00	140.000,00
Missione Prog.	<b>09.08 (Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 09.08	0,00	0,00	0,00
Missione Prog.	<b>10.02 (Trasporto pubblico locale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 10.02	0,00	0,00	0,00
Missione Prog.	<b>10.05 (Viabilità e infrastrutture stradali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	7.829.987,65	15.543.956,70	9.329.190,16
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	23.821,06	23.821,06	23.821,06
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	1.477.993,27	1.000.000,00	0,00
	Totale Missione Prog. 10.05	9.331.801,98	16.567.777,76	9.353.011,22
Missione Prog.	<b>11.01 (Sistema di protezione civile)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	70.000,00	70.000,00	70.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 11.01	70.000,00	70.000,00	70.000,00



	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>Missione Prog.</b>	<b>11.02 (Interventi a seguito di calamità naturali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 11.02	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.01 (Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	553.756,20	689.756,20	507.854,30
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.01	553.756,20	689.756,20	507.854,30
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.02 (Interventi per la disabilità)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.02	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.03 (Interventi per gli anziani)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	50.000,00	50.000,00	50.000,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.03	50.000,00	50.000,00	50.000,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.04 (Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	37.000,00	1.228.559,73	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.04	37.000,00	1.228.559,73	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.06 (Interventi per il diritto alla casa)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.06	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>12.07 (Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 12.07	0,00	0,00	0,00
<b>Missione Prog.</b>	<b>13.07 (Ulteriori spese in materia sanitaria)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	300.000,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 13.07	300.000,00	0,00	0,00

	Descrizione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
Missione Prog.	<b>14.02 (Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	28.306,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.03 Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	107.786,00	107.786,00	107.786,00
	Totale Missione Prog. 14.02	136.092,00	107.786,00	107.786,00
Missione Prog.	<b>14.03 (Ricerca e innovazione)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	620.133,23	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 14.03	620.133,23	0,00	0,00
Missione Prog.	<b>14.04 (Reti e altri servizi di pubblica utilità)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.02 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Piano Finanz. Liv.2° 3.01 Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione Prog. 14.04	0,00	0,00	0,00
Missione Prog.	<b>20.03 (Altri Fondi)</b>			
	Piano Finanz. Liv.2° 2.05 Altre spese in conto capitale	150.000,00	150.000,00	150.000,00
	Totale Missione Prog. 20.03	150.000,00	150.000,00	150.000,00
	<b>TOTALE SPESA CAPITALE</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>17.089.515,83</b>

## **I vincoli sulla spesa di personale (art. 1, c. 557, L. 296/06)**

La programmazione strategico-operativa del prossimo triennio non può prescindere dalla politica assunzionale e retributiva dell'ente, soggetta ad un ampio sistema di regole, da coordinare con l'armonizzazione contabile.

Nel Documento Unico di Programmazione devono infatti essere declinati i fabbisogni di personale ed indicate le eventuali risorse variabili da destinare alla contrattazione di secondo livello.

La sezione strategica definisce le linee di indirizzo politico-amministrativo di mandato, che trovano attuazione nella sezione operativa attraverso la programmazione annuale e triennale del fabbisogno di personale.

Ai sensi dell'art. 91 Tuel e dell'art. 6 Dlgs 165/01, il programma triennale dei fabbisogni del personale deve essere elaborato, su proposta dei competenti dirigenti che individuano i profili professionali necessari allo svolgimento dei compiti istituzionali delle strutture cui sono preposti. Su tale documento deve essere espresso il parere dell'organo di revisione contabile al fine di verificarne la coerenza con i principi di riduzione complessiva della spesa (art. 19, comma 8, L. 448/01). La verifica circa il rispetto degli specifici limiti di spesa viene espressamente prevista dal comma 10-bis dell'art. 3 DL 90/14, ai sensi del quale i revisori dei conti sono tenuti ad allegare apposita certificazione alla relazione di accompagnamento alla delibera di approvazione del bilancio annuale dell'ente. In caso di mancato adempimento, il prefetto presenta una relazione al Ministero dell'interno. Con la medesima relazione viene altresì verificato il rispetto delle prescrizioni di cui ai commi 557 e 562 dell'art. 1 L. 296/06, relative all'obbligo di riduzione della spesa di personale, il cui importo deve essere mantenuto annualmente entro la spesa media sostenuta nel triennio 2011/2013 e, negli enti che non erano assoggettati al patto, entro l'importo impegnato nel 2008.

## Art. 1, c. 557, L. 296/06

In base a quanto stabilito dall'art. 16 D. L. 113/2016, gli obblighi di riduzione delle spese di personale, previste dal comma 557 della Legge 296/2006, non comprendono più la riduzione dell'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al complesso delle spese correnti, così superando le questioni poste dalla deliberazione n. 16/2016 della sezione autonomie della Corte dei Conti.

E' stato pertanto abrogato l'articolo 1 comma 557 lettera a) della legge 27 dicembre 2006, n. 296 relativo al vincolo dell'incidenza percentuale delle spese del personale rispetto alle spese correnti.

	2011 Rendiconto	2012 Rendiconto	2013 Rendiconto	MEDIA 2011/13
Spese intervento 01	26.749.987,12	25.223.642,33	23.975.607,74	<b>25.316.412,40</b>
Irap intervento 07	1.427.732,15	1.357.708,98	1.217.446,77	<b>1.334.295,97</b>
Spese intervento 03 - formazione, trasferte, mensa, cococo, interinali, operai forestali	326.917,09	304.763,64	234.579,11	<b>288.753,28</b>
<b>Altre spese da specificare:</b>				
Tit. 1 int. 2 Mensa (cap. 16201)	331.000,00	322.000,00	137.834,84	<b>263.611,61</b>
Speda elettorale (partita di giro)	57.760,90	-	112.306,50	<b>56.689,13</b>
Tit. 1 int. 5 - Istituz. Biblioteca	412.841,84	348.945,03	343.526,83	<b>368.437,90</b>
<b>Totale spese personale (A)*</b>	<b>29.306.239,10</b>	<b>27.557.059,98</b>	<b>26.021.301,79</b>	<b>27.628.200,29</b>
(-) Componenti escluse (B)**	4.439.028,79	3.987.302,63	4.109.293,73	4.178.541,72
(=) Componenti assoggettate al limite di spesa (ex Art. 1, comma 557, l.296/2006) (A-B)	24.867.210,31	23.569.757,35	21.912.008,06	<b>23.449.658,57</b>
				comma 557 media 2011/2013

## Il rispetto dei vincoli dell'art. 1, c. 557, L. 296/06

piano finanziario	descrizione	2021 consuntivo	2022 assestato novembre	2023 previsione	2024 previsione	2025 previsione
1.01.01.02.002	acquisto buoni pasto	149.760,00	166.500,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
1.01 - parte	spese per operai forestali	93.000,00	237.283,09	188.000,00	188.000,00	188.000,00
1.01 - parte	lavoro dipendente resp. proc. servizio sviluppo organizzativo	21.020.118,20	23.920.224,64	22.543.365,24	22.503.712,57	22.503.712,57
1.01	<b>Tot. reddito lavoro dipendente</b>	<b>21.262.878,20</b>	<b>24.324.007,73</b>	<b>22.931.365,24</b>	<b>22.891.712,57</b>	<b>22.891.712,57</b>
1.02.01.01	imposta regionale attività produttive (IRAP)	1.254.842,29	1.298.544,59	1.298.561,40	1.310.139,98	1.310.139,98
cap. 16110-16120-16210-13312	capitoli redditi assimilati	34.920,88	60.300,00	66.800,00	77.800,00	77.800,00
	<b>IRAP netto</b>	<b>1.219.921,41</b>	<b>1.238.244,59</b>	<b>1.231.761,40</b>	<b>1.232.339,98</b>	<b>1.232.339,98</b>
1.03.02.04.999	formazione del personale	<b>83.289,45</b>	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>	<b>135.000,00</b>
1.03.02.02.002	missioni e trasferte	<b>3.015,50</b>	<b>13.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>
valori stimati	<i>Spesa personale Istituzione Biblioteca Città di Arezzo</i>	148.930,11	108.764,20	104.132,12	105.044,08	105.044,08
	<i>Tempo determinato / LSU Istituzione Biblioteca Città di Arezzo</i>	18.408,21	26.000,00	26.000,00	26.000,00	26.000,00
valori stimati	<i>Irap Istituzione Biblioteca Città di Arezzo</i>	11.524,30	9.053,68	8.735,65	8.798,26	8.798,26
valori stimati	<i>importo da iscrivere a FPV</i>	-	25.412,00	25.412,00	25.412,00	25.412,00
valori stimati	fondo che deriva da anno precedente per somme da reimputare	-	- 25.412,00	- 25.412,00	- 25.412,00	- 25.412,00
	<b>Totale Istituzione Biblioteca</b>	<b>178.862,62</b>	<b>143.817,88</b>	<b>138.867,77</b>	<b>139.842,34</b>	<b>139.842,34</b>
	<b>interinali e co.co.co. Comune di Arezzo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>spesa personale lorda</b>	<b>22.747.967,18</b>	<b>25.854.070,20</b>	<b>24.456.994,41</b>	<b>24.418.894,89</b>	<b>24.418.894,89</b>
valori stimati	somme escluse	3.527.526,26	5.482.948,11	4.484.913,94	4.484.980,91	4.484.980,91
	<b>totale componenti assoggettate</b>	<b>19.220.440,92</b>	<b>20.371.122,09</b>	<b>19.972.080,47</b>	<b>19.933.913,98</b>	<b>19.933.913,98</b>

Il D.L. Crescita n. 34/2019, convertito dalla legge 28 giugno 2019 n. 58, ha completamente riformato il meccanismo di calcolo delle capacità assunzionali degli enti locali, introducendo un nuovo sistema basato sulla sostenibilità finanziaria, negli anni, della spesa conseguente alle assunzioni di personale.

I criteri che stabiliscono tale capacità per ciascun comune sono dettati dal DPCM 17 marzo 2020 che fissa la decorrenza del nuovo sistema di calcolo dal 1° aprile 2020 e suddivide i comuni in nove fasce di popolazione a ciascuna delle quali corrisponde una determinata capacità di spesa anche potenziale (fino al 31 dicembre 2024), entro la quale è possibile effettuare assunzioni di personale a tempo indeterminato.

Per effetto di quanto sopra viene superata la logica del turn-over, per abbracciare invece la sostenibilità del rapporto tra spesa di personale ed entrate correnti sulla base di cd "valori soglia" definiti come percentuale e differenziati per fascia demografica. Tuttavia, la nuova disciplina non determina abrogazioni e/o modifiche ai principi fondamentali in materia di finanza pubblica applicata agli enti locali. È stata infatti confermata la perdurante vigenza dei commi 557- quater e 562 della legge n. 296/2006 in materia di contenimento della spesa di personale.

Relativamente al calcolo della capacità assunzionale rideterminata a seguito dell'approvazione del Rendiconto 2021, il Comune di Arezzo si pone al di sotto del "valore soglia" (27,6%) secondo la classificazione indicata dal DPCM 17/03/2020, all'articolo 4, con una percentuale pari al 24,73% come si evince nella tabella n° 1 sottostante:

	Macroaggregato	Descrizione macroaggregato di spesa	importo
spesa di personale rendiconto 2021	U.1.01.00.00.000	Redditi da lavoro dipendente	21.262.878,20
	U.1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	0,00
	U.1.03.02.12.002	Quota LSU in carico all'ente	0,00
	U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00
	U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0,00
	1.03.02.04.999	formazione del personale	83.289,45
	1.03.02.02.002	missioni e trasferte	3.015,50
	Bilancio Istituzione	Importo spesa di personale Istituzione Biblioteca	167.338,32
			<b>21.516.521,47</b>
entrate correnti	<b>Titoli</b>	<b>Entrate correnti</b>	
	1 - 2 - 3	Entrate rendiconto 2019	89.232.189,16
	1 - 2 - 3	Entrate rendiconto 2020	95.964.516,41
	1 - 2 - 3	Entrate rendiconto 2021	99.839.701,40
		<b>Media entrate triennio</b>	<b>95.012.135,66</b>
		FCDE da bilancio di previsione 2021 (valore assestato)	8.004.026,01
		<b>Entrate al netto FCDE</b>	<b>87.008.109,65</b>
<b>RAPPORTO TRA SPESA DI PERSONALE ED ENTRATE CORRENTI</b>			<b>24,73%</b>
<b>SPESA MASSIMA (SOGLIA 27,6%)</b>			<b>24.014.238,26</b>

## I bisogni per ciascun programma all'interno delle missioni, con particolare riferimento ai servizi fondamentali

Le dotazioni finanziarie di ciascun programma tengono conto delle modalità di gestione dei servizi pubblici, anche in funzione dei bisogni espressi dai cittadini in relazione alle funzioni fondamentali dell'Ente.

### Tabella riepilogativa spesa

Descrizione Missione	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>U (Uscita)</b>			
Missione 00 Disavanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00
Missione 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione	26.298.221,53	25.184.941,10	24.057.389,71
Missione 02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
Missione 03 Ordine pubblico e sicurezza	10.561.682,20	5.262.718,33	5.264.067,83
Missione 04 Istruzione e diritto allo studio	10.088.569,00	16.525.228,13	9.469.443,34
Missione 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	3.374.720,55	3.202.812,73	2.937.140,37
Missione 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.663.875,86	3.650.204,52	2.102.129,52
Missione 07 Turismo	1.952.178,73	1.857.178,73	1.857.178,73
Missione 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.492.193,82	2.067.309,32	547.309,32
Missione 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	26.148.803,13	24.569.421,26	22.628.528,31
Missione 10 Trasporti e diritto alla mobilità	14.663.175,69	21.239.151,47	14.024.384,93
Missione 11 Soccorso civile	365.685,43	365.685,43	365.685,43
Missione 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	17.937.832,64	17.466.364,98	15.511.250,68
Missione 13 Tutela della salute	637.525,00	377.525,00	377.525,00
Missione 14 Sviluppo economico e competitività	1.390.601,53	742.162,30	742.162,30
Missione 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00
Missione 19 Relazioni internazionali	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Missione 20 Fondi e accantonamenti	8.702.027,40	8.430.934,37	8.426.957,00
Missione 50 Debito pubblico	1.827.206,04	1.899.274,61	1.884.590,25
Missione 60 Anticipazioni finanziarie	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	38.358.721,00	38.358.721,00	38.358.721,00
<b>TOTALE GENERALE SPESA</b>	<b>177.464.019,55</b>	<b>181.200.633,28</b>	<b>158.555.463,72</b>

**Gli orientamenti circa i contenuti degli obiettivi del Pareggio di bilancio da perseguire ai sensi della normativa in materia e le relative disposizioni per i propri enti strumentali e società controllate e partecipate.**

Gli aspetti di sostanza in precedenza contenuti nel paragrafo “*Gli orientamenti circa i contenuti degli obiettivi del Pareggio di bilancio da perseguire ai sensi della normativa in materia e le relative disposizioni per i propri enti strumentali e società controllate e partecipate.*”, non riproposto, sono stati ricondotti nell’ambito del paragrafo “*La descrizione e l’analisi della situazione economico – finanziaria degli organismi aziendali facenti parte del gruppo amministrazione pubblica e degli effetti della stessa sugli equilibri annuali e pluriennali del bilancio. Si indicheranno anche gli obiettivi che si intendono raggiungere tramite gli organismi gestionali esterni, sia in termini di bilancio sia in termini di efficienza, efficacia ed economicità*”.



**Per la parte entrata, una valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli. La valutazione delle risorse finanziarie deve offrire, a conforto della veridicità della previsione, un trend storico che evidenzi gli scostamenti rispetto agli «accertamenti», tenuto conto dell'effettivo andamento degli esercizi precedenti**

Come chiarito in altra sede, la previsione di entrata del bilancio 2023/2025, è stata elaborata a seguito di una valutazione del trend storico di accertamento, tenendo tuttavia in debito conto le modifiche normative introdotte dal legislatore, nonché le scelte di politica tributaria e tariffaria di questo ente.

Al fine di tratteggiare l'evoluzione della situazione finanziaria dell'Ente nel corso dell'ultimo triennio, nelle tabelle che seguono sono riportate le entrate e le spese contabilizzate negli ultimi esercizi chiusi, in relazione alle fonti di entrata e ai principali aggregati di spesa.

<b>Evoluzione delle entrate (accertato)</b>	<b>Rendiconto 2019</b>	<b>Rendiconto 2020</b>	<b>Rendiconto 2021</b>
Titolo 0 Avanzo e Fondi	0	0	0
Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	65.484.612,05	65.201.694,26	69.918.739,37
Titolo 2 Trasferimenti correnti	5.375.544,37	16.096.652,66	15.226.820,51
Titolo 3 Entrate extratributarie	18.372.032,74	14.666.169,49	14.694.141,52
Titolo 4 Entrate in conto capitale	8.828.095,26	8.964.497,87	10.209.447,28
Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	7.020.580,47	0	638.436,76
Titolo 6 Accensione Prestiti	7.020.580,47	0	0
Titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0
Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	11.375.361,62	10.706.549,40	12.878.241,64
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>123.476.806,98</b>	<b>115.635.563,68</b>	<b>123.565.827,08</b>

<b>Evoluzione delle spese (impegnato)</b>	<b>Rendiconto 2019</b>	<b>Rendiconto 2020</b>	<b>Rendiconto 2021</b>
Titolo 1 Spese correnti	72.110.470,96	72.395.036,73	80.291.094,93
Titolo 2 Spese in conto capitale	13.551.572,99	14.119.668,39	13.009.809,05
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	7.020.580,47	2.787.798,21	50.000,00
Titolo 4 Rimborso Prestiti	3.635.004,06	645.790,25	926.323,81
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0	0	0
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	11.375.361,62	10.706.549,40	12.878.241,64
<b>TOTALE SPESA</b>	<b>107.692.990,10</b>	<b>100.654.842,98</b>	<b>107.155.469,43</b>

Tra le innovazioni più significative della nuova disciplina concernente i sistemi contabili e gli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro enti ed organismi, introdotta dall'articolo 36 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118 "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi*", rilevanti ai fini della comprensione dei dati esposti, si rileva la costituzione e l'utilizzo del fondo pluriennale vincolato (d'ora in avanti FPV).

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate in esercizi precedenti destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'Ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

<b>Il FPV accantonato in uscita</b>	<b>Rendiconto 2019</b>	<b>Rendiconto 2020</b>	<b>Rendiconto 2021</b>
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	2.593.011,26	2.970.395,31	3.417.002,54
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	16.478.928,96	8.641.806,79	14.676.476,36
<b>TOTALE FPV DI SPESA</b>	<b>19.071.940,22</b>	<b>11.612.202,10</b>	<b>18.093.478,90</b>

Per ciò che concerne le entrate in conto capitale si rileva la variazione dell'indebitamento, che da passa euro 25.864.256,34 al 31.12.2022 (importo al lordo di euro 4.862.121,08 relativo al contratto Leasing rep. prot. 1363/2019; collaudo opera previsto nell'esercizio 2023) ad euro 23.277.041,54 al 31.12.2025.

Di seguito si fornisce rappresentazione delle entrate classificate per tipologia e titolo, nonché il trend del triennio considerato.

## Tabella entrata per tipologia e titolo

Descrizione entrata	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>E (Entrata)</b>			
Cod.Bilancio 0.99.00 Avanzo e Fondi	6.880.370,79	4.360.862,02	2.781.191,53
Cod.Bilancio 1.01.01 Imposte, tasse e proventi assimilati	53.512.430,91	53.935.274,00	53.545.274,00
Cod.Bilancio 1.01.04 Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 1.03.01 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	12.384.772,10	12.384.772,10	12.384.772,10
Cod.Bilancio 2.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	9.775.585,00	8.661.625,18	8.651.625,15
Cod.Bilancio 2.01.02 Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 2.01.03 Trasferimenti correnti da Imprese	405.941,26	405.941,26	405.941,26
Cod.Bilancio 2.01.04 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 2.01.05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 3.01.00 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	7.985.525,08	8.223.625,08	8.239.019,08
Cod.Bilancio 3.02.00 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	5.499.000,00	5.499.000,00	5.502.000,00
Cod.Bilancio 3.03.00 Altri interessi attivi	1.786,08	1.786,08	1.786,08
Cod.Bilancio 3.04.00 Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.886.528,22	1.437.616,19	1.437.616,19
Cod.Bilancio 3.05.00 Altre entrate correnti n.a.c.	1.820.556,56	1.848.579,21	1.831.402,29
Cod.Bilancio 4.01.00 Imposte da sanatorie e condoni	690.000,00	680.000,00	795.154,80
Cod.Bilancio 4.02.00 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	16.375.138,50	32.027.251,58	7.171.181,25
Cod.Bilancio 4.03.00 Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 4.04.00 Alienazione di beni materiali	2.510.946,58	1.080.000,00	430.000,00
Cod.Bilancio 4.05.00 Altre entrate in conto capitale	3.514.596,39	2.295.579,58	7.019.778,99
Cod.Bilancio 5.01.00 Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 5.04.00 Prelievi da depositi bancari	500.000,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 6.03.00 Finanziamenti a medio lungo termine	500.000,00	0,00	0,00
Cod.Bilancio 6.04.00 Accensione Prestiti - Leasing finanziario	4.862.121,08	0,00	0,00
Cod.Bilancio 7.01.00 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Cod.Bilancio 9.01.00 Ritenute su redditi da lavoro dipendente	34.892.000,00	34.892.000,00	34.892.000,00
Cod.Bilancio 9.02.00 Depositi di/presso terzi	3.466.721,00	3.466.721,00	3.466.721,00
<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>	<b>177.464.019,55</b>	<b>181.200.633,28</b>	<b>158.555.463,72</b>

## **Il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata:**

Così come affermato dal “Principio applicato concernente la contabilità finanziaria”, allegato 4/2 del D. Lgs. n. 118/2011, il Fondo pluriennale vincolato “è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell’ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l’entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall’esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all’allegato 1, e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l’acquisizione dei finanziamenti e l’effettivo impiego di tali risorse.

Il fondo pluriennale vincolato è formato solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese”. Di seguito alcune caratteristiche pertinenti il fondo pluriennale vincolato:

- viene istituito in bilancio;
- è costituito da risorse accertate, destinate al finanziamento di obbligazioni (passive) giuridicamente perfezionate;
- le obbligazioni sono esigibili, in tutto o in parte, in esercizi successivi a quello in cui sono sorte;
- “a regime” costituisce quel “contenitore” di poste finanziarie che mettono in evidenza la differenza, sempre positiva, tra il momento di acquisizione delle fonti di finanziamento con specifica destinazione ed il momento di utilizzo (quando questo viene posticipato nell’esercizio e/o negli esercizi successivi);
- in sede di elaborazione del bilancio pluriennale si deve inserire la previsione, in entrata ed in spesa, delle poste “verso/da” FPV ;
- in sede di prima applicazione occorre rivedere tutti i Residui Passivi, impegno per impegno, per alimentare il FPV;
- in entrata il FPV è tutto finanziato ed è articolato in:
  - quota che viene impiegata (utilizzato)
  - quota che non viene impiegata (accantonato)

Il fondo riguarda prevalentemente le spese in conto capitale ma può essere destinato a garantire la copertura di spese correnti, ad esempio per quelle impegnate a fronte di entrate derivanti da trasferimenti correnti vincolati, esigibili in esercizi precedenti a quelli in cui è esigibile la corrispondente spesa.

La tabella seguente dettaglia la consistenza del Fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata:

Fonti di finanziamento	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
entrata corrente non vincolata in deroga per spese di personale	1.592.915,39	1.592.915,39	1.592.915,39
entrata corrente non vincolata in deroga per altre spese	20.421,93	3.917,44	3.917,44
entrata corrente finanziata con risorse statali	2.281.861,96	581.733,71	56,49
entrata corrente finanziata con risorse regionali	539.898,25	166.302,21	166.302,21
entrata corrente finanziata con risorse CdS	18.000,00	18.000,00	18.000,00
<b>FPV DI ENTRATA DI PARTE CORRENTE</b>	<b>4.453.097,53</b>	<b>2.362.868,75</b>	<b>1.781.191,53</b>
contributi da Stato/Ministeri per opere pubbliche	1.967.115,01	997.993,27	0
vendite del patrimonio	0	904.000,00	0
proventi concessioni edilizie	460.158,25	96000	0
contributi da Privati per opere pubbliche	0	0	1.000.000,00
<b>FPV DI ENTRATA IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.427.273,26</b>	<b>1.997.993,27</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>TOTALE FPV DI ENTRATA</b>	<b>6.880.370,79</b>	<b>4.360.862,02</b>	<b>2.781.191,53</b>

Rappresentazione del Fondo pluriennale vincolato	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025
<b>FPV APPLICATO IN ENTRATA</b>	<b>6.880.370,79</b>	<b>4.360.862,02</b>	<b>2.781.191,53</b>
<b>FPV di parte corrente applicato</b>	4.453.097,53	2.362.868,75	1.781.191,53
<b>FPV di parte capitale applicato (al netto dell'indebitamento)</b>	2.427.273,26	1.997.993,27	1.000.000,00
<b>FPV di parte capitale applicato al bilancio (derivante da indebitamento)</b>	0,00	0,00	0,00
<b>FPV di entrata per partite finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>FPV DETERMINATO IN SPESA</b>	<b>4.360.862,02</b>	<b>2.781.191,53</b>	<b>1.777.217,60</b>
<b>FPV corrente:</b>	<b>2.362.868,75</b>	<b>1.781.191,53</b>	<b>1.777.217,60</b>
- quota determinata da impegni/prenotazioni da esercizio precedente	585.651,15	3.973,93	0,00
- quota determinata da impegni/prenotazioni nell'esercizio cui si riferisce il bilancio	1.777.217,60	1.777.217,60	1.777.217,60
<b>FPV di parte capitale (al netto dell'indebitamento):</b>	<b>1.997.993,27</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>
- quota determinata da impegni/prenotazioni da esercizio precedente	357.993,27	0,00	0,00
- quota determinata da impegni/prenotazioni nell'esercizio cui si riferisce il bilancio	1.640.000,00	1.000.000,00	0,00
<b>FPV di parte capitale determinato in bilancio (per la parte alimentata solo da indebitamento)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- quota determinata da impegni/prenotazioni da esercizio precedente	0,00	0,00	0,00
- quota determinata da impegni/prenotazioni nell'esercizio cui si riferisce il bilancio	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo pluriennale vincolato di spesa per partite finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Il fondo pluriennale vincolato degli esercizi precedenti e fino al 31.12.2022, verrà contabilizzato in via definitiva a chiusura d'esercizio 2022 ed applicato al bilancio 2023/2025 con specifica variazione, di competenza della Giunta, a seguito di riaccertamento ordinario dei residui.

Le tabelle seguenti dettagliano la composizione per missioni e programmi del Fondo Pluriennale Vincolato di ciascuna annualità del bilancio di previsione 2023/2025.

Consistenza annualità 2023:

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2023	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2023 e rinviata all'esercizio 2024 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2023 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	
				2024	2025	Anni successivi	Imputazione non ancora definita		
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)	
<b>01</b>	<b>Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>								
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	2.331,36	1,36	2.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.330,00	
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
06	381.138,52	381.138,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10	1.509.130,35	1.509.130,35	0,00	1.509.130,35	0,00	0,00	0,00	1.509.130,35	
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>1.892.600,23</b>	<b>1.890.270,23</b>	<b>2.330,00</b>	<b>1.509.130,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.511.460,35</b>	
<b>02</b>	<b>Missione 2 - Giustizia</b>								
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>03</b>	<b>Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>								
01	62.638,78	62.588,78	50,00	62.588,78	0,00	0,00	0,00	62.638,78	
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>62.638,78</b>	<b>62.588,78</b>	<b>50,00</b>	<b>62.588,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.638,78</b>	
<b>04</b>	<b>Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
01	631.641,04	563.751,86	67.889,18	45.000,00	0,00	0,00	0,00	112.889,18	
02	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
06	95.597,46	95.597,46	0,00	120.100,00	0,00	0,00	0,00	120.100,00	
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>787.238,50</b>	<b>719.349,32</b>	<b>67.889,18</b>	<b>165.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>232.989,18</b>	

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2023	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2023 e rinviata all'esercizio 2024 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2023 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	
				2024	2025	Anni successivi	Imputazione non ancora definita		
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	<sup>(h)</sup> = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)	
<b>05</b>	<b>Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>								
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	203.986,95	203.986,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00
	<b>TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>	<b>203.992,95</b>	<b>203.986,95</b>	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,00</b>
<b>06</b>	<b>Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>								
01	Sport e tempo libero	219.600,00	219.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	334,34	334,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>219.934,34</b>	<b>219.934,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - Turismo</b>								
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	398,47	398,47	0,00	398,47	0,00	0,00	0,00	398,47
	<b>TOTALE MISSIONE 7 - Turismo</b>	<b>398,47</b>	<b>398,47</b>	<b>0,00</b>	<b>398,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>398,47</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>								
01	Urbanistica e assetto del territorio	40,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	520.000,00	0,00	0,00	0,00	520.000,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>40,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40,00</b>	<b>520.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>520.040,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>								
01	Difesa del suolo	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	194.252,48	194.252,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>202.252,48</b>	<b>202.252,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>								
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	1.216.197,21	858.203,94	357.993,27	1.120.000,00	0,00	0,00	0,00	1.477.993,27
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>1.216.197,21</b>	<b>858.203,94</b>	<b>357.993,27</b>	<b>1.120.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.477.993,27</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - Soccorso civile</b>								
01	Sistema di protezione civile	1.507,93	0,00	1.507,93	0,00	0,00	0,00	0,00	1.507,93
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 -</b>	<b>1.507,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1.507,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.507,93</b>

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2023	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2023 e rinviata all'esercizio 2024 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2023 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	
				2024	2025	Anni successivi	Imputazione non ancora definita		
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	<sup>(h)</sup> = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)	
	<b>Soccorso civile</b>								
<b>12</b>	<b>Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>								
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	598.265,92	598.265,92	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1.615.278,98	1.101.475,94	513.803,04	0,00	0,00	0,00	0,00	513.803,04
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	80.000,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>2.293.544,90</b>	<b>1.779.741,86</b>	<b>513.803,04</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>553.803,04</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - Tutela della salute</b>								
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>25,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - Sviluppo economico e competitività</b>								
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>								
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Missione 19 - Relazioni internazionali</b>								
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - Debito pubblico</b>								
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato e imputate all'esercizio 2023	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2022, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2023 e rinviata all'esercizio 2024 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2023 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023
				2024	2025	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	<sup>(h)</sup> = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>60</b>	<b>Missione 60 - Anticipazioni finanziarie</b>							
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - Servizi per conto terzi</b>							
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>6.880.370,79</b>	<b>5.936.726,37</b>	<b>943.644,42</b>	<b>3.417.217,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.360.862,02</b>

Consistenza annualità 2024:

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal FPV e imputate all'esercizio 2024	Quota del FPV al 31 dicembre dell'esercizio 2023, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2024 e rinviata all'esercizio 2025 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2024 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	
				2025	2026	Anni successivi	Imputazione non ancora definita		
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)	
<b>01</b>	<b>Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>								
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	2.330,00	0,00	2.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.330,00	
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10	1.509.130,35	1.509.130,35	0,00	1.509.130,35	0,00	0,00	0,00	1.509.130,35	
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>1.511.460,35</b>	<b>1.509.130,35</b>	<b>2.330,00</b>	<b>1.509.130,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.511.460,35</b>	
<b>02</b>	<b>Missione 2 - Giustizia</b>								
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>03</b>	<b>Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>								
01	62.638,78	62.588,78	50,00	62.588,78	0,00	0,00	0,00	62.638,78	
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>62.638,78</b>	<b>62.588,78</b>	<b>50,00</b>	<b>62.588,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.638,78</b>	
<b>04</b>	<b>Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>								
01	112.889,18	112.889,18	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
06	120.100,00	120.100,00	0,00	120.100,00	0,00	0,00	0,00	120.100,00	
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>232.989,18</b>	<b>232.989,18</b>	<b>0,00</b>	<b>165.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.100,00</b>	
<b>05</b>	<b>Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>								
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	6,00	0,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,00	
	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6,00</b>	

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal FPV e imputate all'esercizio 2024	Quota del FPV al 31 dicembre dell'esercizio 2023, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2024 e rinviata all'esercizio 2025 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2024 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024
				2025	2026	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>06</b>	<b>Missione 6 - Politiche giovanili, sport e t. libero</b>							
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - Turismo</b>							
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	398,47	398,47	0,00	398,47	0,00	0,00	398,47
	<b>TOT. MISS. 7-Turismo</b>	<b>398,47</b>	<b>398,47</b>	<b>0,00</b>	<b>398,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>398,47</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - Assetto territ. ed edilizia abitativa</b>							
01	Urbanistica e assetto del territorio	40,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	40,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	520.000,00	520.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>520.040,00</b>	<b>520.000,00</b>	<b>40,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>							
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali ..	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità aria e riduz. Inquinam.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>							
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastr. stradali	1.477.993,27	1.477.993,27	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	<b>TOT. MISS. 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>1.477.993,27</b>	<b>1.477.993,27</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.000.000,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - Soccorso civile</b>							
01	Sistema di protezione civile	1.507,93	0,00	1.507,93	0,00	0,00	0,00	1.507,93
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>1.507,93</b>	<b>0,00</b>	<b>1.507,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.507,93</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>							
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	513.803,04	513.788,04	15,00	0,00	0,00	0,00	15,00
06	Interventi diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>553.803,04</b>	<b>553.788,04</b>	<b>15,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.015,00</b>

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2023	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal FPV e imputate all'esercizio 2024	Quota del FPV al 31 dicembre dell'esercizio 2023, non destinata ad essere utilizzata nell'esercizio 2024 e rinviata all'esercizio 2025 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2024 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	
				2025	2026	Anni successivi	Imputazione non ancora definita		
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)	
<b>13</b>	<b>Missione 13 - Tutela della salute</b>								
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25,00
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>25,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - Sviluppo economico e competitività</b>								
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>								
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Missione 19 - Relazioni internazionali</b>								
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - Debito pubblico</b>								
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>Missione 60 - Anticipazioni finanziarie</b>								
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - Servizi per conto terzi</b>								
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>4.360.862,02</b>	<b>4.356.888,09</b>	<b>3.973,93</b>	<b>2.777.217,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.781.191,53</b>

Consistenza annualità 2025:

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal FPV e imputate all'esercizio 2025	Quota del FPV al 31 dicembre dell'esercizio 2024, non destinata ad essere utilizzata nell'es. 2025 e rinviata all'esercizio 2026 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2025 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
				2026	2027	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>01</b>	<b>Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>							
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	2.330,00	2.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	1.509.130,35	1.509.130,35	0,00	1.509.130,35	0,00	0,00	0,00	1.509.130,35
11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.511.460,35</b>	<b>1.511.460,35</b>	<b>0,00</b>	<b>1.509.130,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.509.130,35</b>
<b>02</b>	<b>Missione 2 - Giustizia</b>							
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>03</b>	<b>Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza</b>							
01	62.638,78	62.638,78	0,00	62.588,78	0,00	0,00	0,00	62.588,78
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>62.638,78</b>	<b>62.638,78</b>	<b>0,00</b>	<b>62.588,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>62.588,78</b>
<b>04</b>	<b>Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio</b>							
01	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00
02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	120.100,00	120.100,00	0,00	120.100,00	0,00	0,00	0,00	120.100,00
07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>165.100,00</b>	<b>165.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>165.100,00</b>
<b>05</b>	<b>Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b>							
01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	6,00	6,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>6,00</b>	<b>6,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal FPV e imputate all'esercizio 2025	Quota del FPV al 31 dicembre dell'esercizio 2024, non destinata ad essere utilizzata nell'es. 2025 e rinviata all'esercizio 2026 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2025 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
				2026	2027	Anni successivi	Imputazione non ancora definita	
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)
<b>06</b>	<b>Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>							
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>07</b>	<b>Missione 7 - Turismo</b>							
01	Sviluppo e valoriz. turismo	398,47	398,47	0,00	398,47	0,00	0,00	398,47
	<b>TOT MISS 7 - Turismo</b>	<b>398,47</b>	<b>398,47</b>	<b>0,00</b>	<b>398,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>398,47</b>
<b>08</b>	<b>Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>							
01	Urbanistica e assetto del territorio	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>	<b>40,00</b>	<b>40,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>09</b>	<b>Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>							
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali...	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>10</b>	<b>Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>							
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>11</b>	<b>Missione 11 - Soccorso civile</b>							
01	Sistema di protezione civile	1.507,93	1.507,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>	<b>1.507,93</b>	<b>1.507,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>12</b>	<b>Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>							
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei ser. socio-sanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONI E PROGRAMMI	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti con copertura costituita dal FPV e imputate all'esercizio 2025	Quota del FPV al 31 dicembre dell'esercizio 2024, non destinata ad essere utilizzata nell'es. 2025 e rinviata all'esercizio 2026 e successivi	Spese che si prevede di impegnare nell'esercizio 2025 con copertura costituita dal fondo pluriennale vincolato con imputazione agli esercizi:				Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025	
				2026	2027	Anni successivi	Imputazione non ancora definita		
	(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h) = (c)+(d)+(e)+(f)+(g)	
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>40.015,00</b>	<b>40.015,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40.000,00</b>
<b>13</b>	<b>Missione 13 - Tutela della salute</b>								
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	25,00	25,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute</b>	<b>25,00</b>	<b>25,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>14</b>	<b>Missione 14 - Sviluppo economico e competitività</b>								
02	Commercio - reti distrib. - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>17</b>	<b>Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>								
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>19</b>	<b>Missione 19 - Relazioni internazionali</b>								
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>20</b>	<b>Missione 20 - Fondi e accantonamenti</b>								
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
03	Altri Fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>50</b>	<b>Missione 50 - Debito pubblico</b>								
01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>60</b>	<b>Missione 60 - Anticipazioni finanziarie</b>								
01	Restituzione anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>99</b>	<b>Missione 99 - Servizi per conto terzi</b>								
01	Servizi per conto terzi e Partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>2.781.191,53</b>	<b>2.781.191,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.777.217,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.777.217,60</b>

## Tabella entrate per fonti finanziamento

Descrizione tipo finanziamento	Previsione bilancio 2023	Previsione bilancio 2024	Previsione bilancio 2025
<b>E (Entrata)</b>			
Tipo Finanz.to 00 ... PARTITE DI GIRO (parte)	17.648.721,00	17.648.721,00	17.648.721,00
Tipo Finanz.to 01 ENTRATE PROPRIE	74.542.976,35	72.254.950,39	70.286.496,98
Tipo Finanz.to 02 TRASFERIM. STATO	18.869.754,70	27.129.481,07	10.712.126,81
Tipo Finanz.to 03 INDEBITAMENTO (compreso versamento somme in depositi bancari CDP)	5.862.121,08	0,00	0,00
Tipo Finanz.to 04 CRT. INVESTIMENTI DA PRIVATI	834.138,39	8.733.088,20	520.000,00
Tipo Finanz.to 05 CAUZIONI	710.000,00	710.000,00	710.000,00
Tipo Finanz.to 07 CONCESS. EDILIZIE	2.593.321,07	2.700.693,17	3.158.654,80
Tipo Finanz.to 08 CONTRIBUTI REGIONE	5.102.457,54	4.225.573,04	4.187.573,04
Tipo Finanz.to 09 ANTICIPAZIONE TESORERIA	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Tipo Finanz.to 10 ENTRATE UNA TANTUM	2.520.946,58	1.090.000,00	440.000,00
Tipo Finanz.to 12 CESSIONE PARTECIPAZIONI	107.786,00	107.786,00	107.786,00
Tipo Finanz.to 14 PROVENTI ESTRAZIONE CAVE	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Tipo Finanz.to 20 CONTRIB. SETTORE PUBBLICO LIBERO	13.203.467,52	12.603.400,00	12.405.772,10
Tipo Finanz.to 24 TRASFERIMENTI PROVINCIA	155.000,00	30.000,00	30.000,00
Tipo Finanz.to 40 TRASF. ENTI PUBBLICI	465.400,00	465.400,00	465.400,00
Tipo Finanz.to 44 CTR. CORRENTI DA PRIVATI	854.440,00	844.440,00	844.440,00
Tipo Finanz.to 70 CONCESSIONI EDILIZIE - SCOMPUTI	1.383.489,32	47.100,41	4.428.492,99
Tipo Finanz.to 77 ART. 208 CDS	2.600.000,00	2.600.000,00	2.600.000,00
Tipo Finanz.to XX CONTO INFRUTTIFERO LIBERO	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
Tipo Finanz.to XY CONTO INFRUTTIFERO VINCOLATO	10.000.000,00	10.000.000,00	10.000.000,00
<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>	<b>177.464.019,55</b>	<b>181.200.633,28</b>	<b>158.555.463,72</b>



## Riepilogo previsioni di cassa per tipologia

L'importo deriva da stima elaborata e tiene conto degli stanziamenti previsti per l'anno 2023 e dell'ammontare dei residui al 27/10/2022 depurati di alcune voci relative principalmente residui per partite di giro, recupero evasione e varie.

	Descrizione	Previsione bilancio 2023
<b>Entrata</b>	<b>E (Entrata)</b>	
	Cod.Bilancio 0.99.00 AVANZO E FONDI	34.621.816,28
	Cod.Bilancio 1.01.01 Imposte, tasse e proventi assimilati	62.779.773,32
	Cod.Bilancio 1.01.04 Compartecipazioni di tributi	0,00
	Cod.Bilancio 1.03.01 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	12.384.772,10
	Cod.Bilancio 2.01.01 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	11.945.805,83
	Cod.Bilancio 2.01.02 Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00
	Cod.Bilancio 2.01.03 Trasferimenti correnti da Imprese	508.751,26
	Cod.Bilancio 2.01.04 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	47.996,30
	Cod.Bilancio 2.01.05 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00
	Cod.Bilancio 3.01.00 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	9.361.137,35
	Cod.Bilancio 3.02.00 Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	13.775.320,70
	Cod.Bilancio 3.03.00 Altri interessi attivi	1.786,08
	Cod.Bilancio 3.04.00 Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	1.886.528,22
	Cod.Bilancio 3.05.00 Altre entrate correnti n.a.c.	2.081.863,04
	Cod.Bilancio 4.01.00 Imposte da sanatorie e condoni	732.829,57
	Cod.Bilancio 4.02.00 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	30.760.976,20
	Cod.Bilancio 4.03.00 Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00
	Cod.Bilancio 4.04.00 Alienazione di beni materiali	2.841.096,58
	Cod.Bilancio 4.05.00 Altre entrate in conto capitale	3.788.811,32
	Cod.Bilancio 5.01.00 Alienazione di partecipazioni	0,00
	Cod.Bilancio 5.04.00 Prelievi da depositi bancari	3.500.000,00
	Cod.Bilancio 6.03.00 Finanziamenti a medio lungo termine	500.000,00
	Cod.Bilancio 6.04.00 Accensione Prestiti - Leasing finanziario	4.862.121,08
	Cod.Bilancio 7.01.00 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	10.000.000,00
	Cod.Bilancio 9.01.00 Ritenute su redditi da lavoro dipendente	34.919.674,66
	Cod.Bilancio 9.02.00 Depositi di/presso terzi	3.777.313,37
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATA</b>	<b>245.078.373,26</b>

## **Gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi**

I principali indirizzi in materia di tributi per il triennio 2023/2025 sono identificabili nei punti che seguono:

- Per l'imposta municipale propria: nell'anno 2023 si provvederà ad attivare in forma massiva l'attività di liquidazione dell'IMU (confronto dichiarazione – pagamento) riferita all'annualità 2018 nonché l'attività di accertamento per omessa o infedele dichiarazione delle annualità IMU 2017 e 2018. Dovrà essere redatta inoltre una breve guida informativa destinata ai contribuenti, da distribuire attraverso gli sportelli al pubblico e da pubblicare nel sito istituzionale. Nello stesso saranno rese disponibili tempestivamente tutte le novità normative ed interpretative riferite ai tributi locali gestiti direttamente.
- Per la tassa sui rifiuti: occorrerà avviare importanti azioni sia sotto il profilo della riscossione ordinaria che della lotta all'evasione. In particolare, in attuazione delle disposizioni di ARERA, occorrerà approntare ogni attività necessaria all'invio degli inviti di pagamento per posta elettronica destinati a cittadini che ne facciano espressamente richiesta. Alle utenze non domestiche dovranno essere trasmessi gli inviti di pagamento esclusivamente con il canale della PEC al fine di ridurre i costi di trasmissione. In aggiunta gli inviti di pagamento ordinari dovranno consentire la modalità di pagamento mediante il sistema PagoPA. Occorre che il predetto modello venga implementato secondo la modalità del ravvedimento operoso in forma automatica, così da rideterminare l'importo dovuto in base alla eventuale tardività del pagamento oltre la scadenza prevista in base alle norme regolamentari, e con la funzione multibeneficiario (finalizzata a consentire il pagamento diretto del TEFA alla Provincia di Arezzo). Inoltre per l'anno 2023 si prevede di effettuare l'attività di accertamento per omesso pagamento, con applicazione di sanzioni, della TARI 2020 e 2021. Sarà inoltre realizzata l'attività accertativa per omessa/infedele dichiarazione della tassa negli anni 2017/2018. Dovrà applicarsi la notifica degli atti mediante PEC in forma strutturata per tutte le categorie tenute per disposizione di legge a dotarsi di posta elettronica certificata. Inoltre gli uffici competenti dovranno provvedere nel 2023 ad inoltrare al concessionario della riscossione coattiva gli avvisi di accertamento per omesso pagamento dell'annualità 2019 e gli avvisi di accertamento per omessa/infedele dichiarazione emessi nell'anno 2022. Infine si rende necessario che l'ufficio tributi, in connessione al nuovo regolamento comunale adeguato alle disposizioni UE in materia di economia circolare (D. Lgs. 116/2020), effettuino le necessarie verifiche delle istanze pervenute dalle utenze non domestiche per l'affrancamento dal servizio pubblico.
- Per l'addizionale comunale all'IRPEF: viene confermato per tutto il triennio 2023-2025

l'impianto tariffario approvato dal consiglio comunale nel febbraio 2022 e caratterizzato da un forte livello di progressività dell'imposta

- Per l'imposta di soggiorno: si conferma la gestione diretta del tributo per il triennio. Viene fornito indirizzo specifico agli uffici competenti di avviare l'attività di controllo sulle strutture ricettive inadempienti al riversamento dell'imposta riferita all'annualità 2021 e 2022 anche fruendo del flusso di dati delle dichiarazioni che verrà messo a disposizione dall'Agenzia delle Entrate. Occorre porre in essere un adeguato sistema di informazione a favore dei titolari delle strutture ricettive sulla nuova qualificazione giuridica degli stessi come responsabili di imposta. Il competente ufficio dovrà prevedere la piena applicazione della modalità di riscossione mediante PagoPA in alternativa all'utilizzo del modello F24 per il riversamento dell'imposta.
- Per la compartecipazione al recupero dell'evasione erariale: subordinatamente al prioritario esercizio della funzione di accertamento dei tributi comunali, si fornisce indirizzo di porre in essere nell'anno 2023 la funzione di compartecipazione negli ambiti indicati come preferibili da parte della direzione provinciale dell'Agenzia delle Entrate.

## Le principali tariffe e aliquote dei tributi locali per il triennio 2023/2025

---

### Imu

#### 1) Aliquota 0,60%

abitazione principale e relativa/e pertinenza/e del soggetto passivo d'imposta, così come definito dall'art. 13 comma 2 del D.L. n. 201/2011, classificata nelle categorie catastali A/1 (abitazioni di tipo signorile), A/8 (ville) e A9 (castelli, palazzi eminenti);

Detrazione:

- € 200. La stessa è rapportata al periodo dell'anno durante il quale si protrae tale destinazione dell'immobile e spetta sino alla concorrenza del tributo dovuto per l'unità immobiliare adibita ad abitazione principale, nei termini di cui all'art. 13, comma 2 del D.L. n. 201/2011.

#### 2) Aliquota 1,06%

unità immobiliari iscritte nelle categorie catastali A1, A8 e A/9 non costituenti abitazione principale del soggetto passivo d'imposta;

#### 3) Aliquota 0,89%

a) immobili iscritti in catasto edilizio urbano come unica unità immobiliare, e classificati nelle categorie catastali A2, A3, A4, A5, A6 e A7, concesse in comodato o uso gratuito a parente maggiorenne di primo grado in linea retta, che la utilizza quale abitazione principale, comprovata dalla residenza anagrafica e dalla dimora abituale e a condizione che lo stesso non sia titolare di diritti reali in quota esclusiva (100%) su immobili abitativi, ubicati nel comune di Arezzo;

b) pertinenze di dette abitazioni purché rientranti nel comodato o uso gratuito e comunque nel limite massimo di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C2 – C6 – C7, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo.

*L'aliquota di cui al presente punto si applica limitatamente al periodo in cui sussistono i requisiti richiesti e autocertificati.*

*Condizione necessaria per usufruire dell'aliquota ridotta è la presentazione, entro il 30 Giugno 2022, pena decadenza dal beneficio, di apposita autocertificazione redatta su conforme modello reso disponibile dal Comune, attestante i requisiti richiesti, ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito dalle norme vigenti in materia. I contribuenti non sono tenuti a presentare detta documentazione qualora gli stessi abbiano già fatto pervenire al Comune di Arezzo entro i termini prescritti le autocertificazioni riferite alle annualità 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020 e risultino immutati tutti i requisiti ivi attestati. Qualora venga meno il requisito per usufruire dell'aliquota agevolata deve essere presentata entro il 30 giugno 2022, apposita comunicazione di cessazione.*

#### 4) Aliquota 0,89%

a) immobili concessi integralmente in locazione, a titolo di "abitazione principale" del locatario, alle condizioni definite negli accordi di cui all'art.2, comma 3, della legge n.431/1998;

b) pertinenze di dette abitazioni purché rientrino nel contratto locativo, comunque nel limite massimo di una unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali C2 – C6 – C7, anche se iscritte unitamente all'unità ad uso abitativo.

*Condizione necessaria per usufruire dell'aliquota ridotta è la presentazione, entro il 30 Giugno 2022, di apposita dichiarazione di variazione IMU. Qualora venga meno il requisito per usufruire dell'aliquota agevolata deve essere presentata entro il citato termine apposita comunicazione di cessazione.*

#### **5) Aliquota 1,06%**

a) Unità immobiliari iscritte nelle categorie catastali A2, A3, A4, A5, A6 ed A7, non costituenti abitazione principale del soggetto passivo d'imposta, con esclusione di quelle concesse integralmente in locazione a titolo di "abitazione principale" del locatario, alle condizioni definite negli accordi di cui all'art.2 comma 3 della legge n.431/1998, e di quelle concesse in comodato o uso gratuito a parente maggiorenni di primo grado in linea retta che la utilizza quale abitazione principale.

b) Unità immobiliari iscritte nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7 non costituenti pertinenza di abitazione principale del soggetto passivo di imposta, con esclusione di quelle concesse integralmente in locazione a titolo di pertinenza dell'abitazione principale del locatario, alle condizioni definite negli accordi di cui all'art.2 comma 3 della legge n.431/1998, e di quelle concesse in comodato o uso gratuito a parente maggiorenni di primo grado in linea retta che la utilizza quale pertinenza dell'abitazione principale

#### **6) Aliquota 0,60%**

Applicabile ad un'unica unità immobiliare, non locata, di categoria A/2, A/3, A/4, A/5, A/6 e A/7 della quale il proprietario o titolare di altro diritto reale sia portatore di handicap riconosciuto grave ai sensi dell'art. 3 comma 3 della L. n. 104/1992. Tale aliquota è applicabile unicamente qualora il portatore di handicap non sia titolare per intero o per quota parte, di diritto di proprietà o altro diritto reale su un fabbricato adibito ad abitazione principale così come definita dall'art. 13 comma 2 del DL 201/2011. *Condizione necessaria per usufruire dell'aliquota ridotta è la presentazione, entro il 30 Giugno 2022, pena decadenza dal beneficio, di apposita autocertificazione redatta su conforme modello reso disponibile dal Comune, attestante i requisiti richiesti.*

#### **7) Aliquota 0,87%**

unità immobiliari iscritte nella categoria catastale D/2 (alberghi e pensioni)

#### **8) Aliquota 1,06%**

- a) unità immobiliari iscritte nella categoria catastale D4 (case di cura e ospedali);
- b) unità immobiliari iscritte nella categoria D5 (istituti di credito, cambio e assicurazioni);
- c) unità immobiliari iscritte nella categoria A10 (uffici e studi privati);
- d) aree fabbricabili

#### **9) Aliquota 0,76%**

Unità immobiliari iscritte nella categoria D3 (teatri, cinematografi, sale per concerti e spettacoli, arene, parchi giochi e simili)

#### **10) Aliquota 1,02%**

Tutti gli altri immobili

## Tari:

Con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 72 del 26/05/2022 sono state determinate le tariffe della Tassa sui rifiuti dell'anno 2022.

### ❖ per le utenze domestiche

TARIFFE PER LE UTENZE DOMESTICHE		
Numero possessori/detentori	quota fissa (€/mq/anno)	quota variabile (€/mq/anno)
1	0,73204	157,66623
2	0,80013	223,36050
3	0,86823	262,77705
4	0,93633	315,33247
5	0,99591	381,02673
6 o più	1,04698	433,58214

### ❖ per le utenze non domestiche:

TARIFFE PER LE UTENZE NON DOMESTICHE			
CATEGORIA	DESCRIZIONE CATEGORIA	quota fissa (€/mq/anno)	quota variabile (€/mq/anno)
1	Musei, biblioteche, scuole, associazioni, luoghi di culto, conventi	0,62513	1,28083
2	Cinematografi e teatri	0,47141	1,12463
3	Autorimesse senza alcuna vendita diretta	0,53290	1,51513
4	Impianti sportivi	0,83009	2,03059
4Bis	Distributori carburanti	0,75836	2,06183
4Ter	Campeggi	0,75836	2,04621
6	Esposizioni, autosaloni	0,57389	1,62447
7	Alberghi con ristorante	1,28101	3,59258

8	Alberghi senza ristorante	1,21952	2,99903
8Bis	Agriturismi, case appartamenti vacanze	0,87109	2,37423
9	Case di cura e riposo	1,12729	3,74878
10	Ospedali	1,12729	4,06118
11	Uffici, agenzie	1,50647	3,96746
12	Banche, istituti di credito e studi professionali	0,88133	2,37423
13	Negozi abbigliamento, calzature	1,25026	2,90531
13Bis	Negozi di: librerie, cartolerie, ferramenta, altri beni durevoli	1,25026	3,49886
14	Edicola, farmacia, tabaccaio, plurilicenze	1,47572	4,09242
15	Negozi particolari quali filatelia, tende e tessuti, tappeti, cappelli e ombrelli, antiquariato	0,88133	2,37423
16	Banchi di mercato, beni durevoli	1,62944	4,37358
17	Attività artigianali tipo botteghe: parrucchiere, barbiere, estetista	1,14778	3,03027
18	Attività artigianali tipo botteghe: falegname, idraulico, fabbro, elettricista	1,01456	2,53043
19	Carrozzeria, autofficina, elettrauto	1,29126	3,28018
20	Attività industriali con capannoni di produzione	0,91208	1,87439
20Bis	Attività industriali orafe con capannone di produzione	0,81985	1,74943
21	Attività artigianali di produzione beni specifici	0,90183	1,90563
21Bis	Attività artigianali di prestazioni servizi	0,87109	1,78067
21Ter	Attività artigianali orafe di produzione	0,81985	1,71819
22	Ristoranti, trattorie, osterie, pizzerie, pub	3,33062	15,46373
22Bis	Rosticcerie	3,33062	10,15295
23	Mense, birrerie, amburgherie	4,43741	9,68436
24	Bar, caffè, pasticceria	2,51078	10,46535

25	Supermercato, pane e pasta, macelleria, salumi e formaggi, generi alimentari	2,39805	6,56037
26	Plurilicenze alimentari e/o miste	2,39805	5,99805
27	Ortofrutta, pescherie, fiori e piante, pizza al taglio	4,33493	13,18322
28	Ipermercati di generi misti	2,02912	5,21706
29	Banchi di mercato generi alimentari	3,56633	11,87115
30	Discoteche, night club	1,87540	3,12399

- **per la tariffa giornaliera di smaltimento** di cui al comma 662 e seguenti dell'art. 1 della L. 147/2013 e dell'art. 14 parte seconda del Regolamento per la disciplina dell'imposta unica comunale, la misura tariffaria è determinata in base alla tariffa annuale del tributo, rapportata a giorno, attribuita alla categoria corrispondente, maggiorata di un importo percentuale pari al 50% in via ordinaria, ed al 100% in occasione di manifestazioni ed eventi, al fine di coprire i maggiori costi del servizio specifico di igiene urbana fornito;
- **per la riduzione di cui all'art. 15 comma 2 lettera b) (conferimento di rifiuti ai centri di raccolta)** della parte seconda del Regolamento per l'applicazione dell'imposta unica comunale, si stabiliscono i seguenti parametri:
  - 500 a 3.000 punti : riduzione della tariffa nella misura del 5%
  - da 3001 punti fino a 6.000 punti : riduzione della tariffa nella misura del 10%
  - da 6.001 punti fino a 9.000 punti: riduzione della tariffa nella misura del 20%
  - oltre 9.000 punti: riduzione della tariffa nella misura del 30%

Sull'importo della componente TARI dell'imposta unica comunale si applica il tributo provinciale per l'esercizio delle funzioni ambientali di cui all'art. 19 del D. Lgs. 504/1992, all'aliquota deliberata dalla Provincia di Arezzo pari al 4,70%



## Addizionale Irpef

Redditi da 0 a 15.000	0,48%
Redditi da 15.001 a 28.000	0,49%
Redditi da 28.001 a 50.000	0,78%
Redditi oltre 50.000	0,79%

### ESENZIONE

Sono esenti dall'addizionale comunale all'IRPEF i soggetti passivi che hanno un reddito imponibile annuo ai fini IRPEF fino a € 13.500,00; al di sopra di detto limite l'addizionale dovrà essere applicata sull'intero reddito imponibile.

## Imposta di soggiorno

Fascia di prezzo	Imposta
Fino ad € 20,00	€ 1,00
Oltre € 20,00 e fino ad € 200,00	€ 1,50
Oltre € 200,00	€ 3,00

Le misure dell'imposta di soggiorno si intende per ogni pernottamento e per ogni persona, al lordo di IVA e di oneri commissionali.

## **Canone patrimoniale di concessione di suolo pubblico, autorizzazione o esposizione pubblicitaria**

La legge 160/2019 ha previsto l'istituzione del Canone Unico che sostituisce la tassa per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, il canone per l'occupazione di spazi e aree pubbliche ( COSAP), l'imposta comunale sulla pubblicità ( ICP), il diritto sulle pubbliche affissioni ( DPA), il canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari e il canone di cui all'Art 27, commi 7 e 8 del codice della strada di cui al D.Lgs 285/1992.

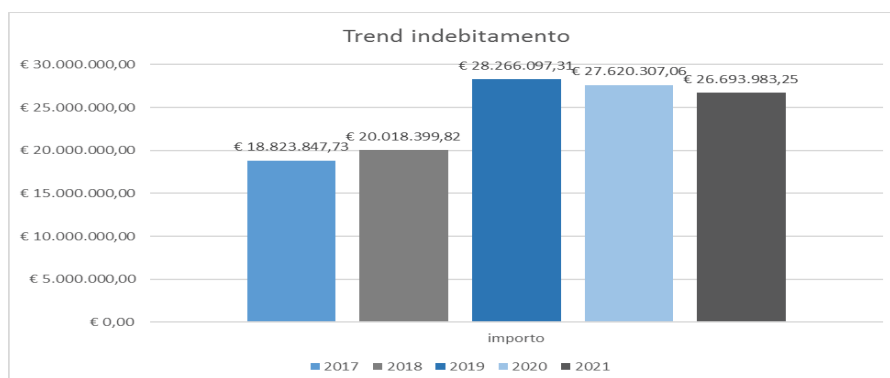
Il Comune di Arezzo ha approvato il nuovo regolamento comunale per la disciplina del canone patrimoniale di concessione di suolo pubblico, autorizzazione o esposizione pubblicitaria con Delibera di Consiglio Comunale n. 97 del 22/12/2020.

## La valutazione e gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti, sulla capacità di indebitamento e relativa sostenibilità in termini di equilibri di bilancio e sulla compatibilità con i vincoli di finanza pubblica

In base all'art. 202 del T.U.E.L. (D.Lgs. 267/00), il ricorso all'indebitamento da parte degli enti locali è ammesso esclusivamente per la realizzazione degli investimenti. Può avvenire, infatti, che le risorse proprie del Comune (avanzi di bilancio di parte corrente ed entrate derivanti da alienazioni patrimoniali, riscossioni di crediti, proventi da concessioni edilizie e relative sanzioni) e le contribuzioni di terzi (privati o pubblici) possano non essere sufficienti a coprire il fabbisogno necessario per finanziare gli investimenti. La stessa norma concede la facoltà di contrarre mutui passivi anche per il finanziamento dei debiti fuori bilancio e per altre destinazioni stabilite dalla legge.

La contrazione di mutui comporta il pagamento delle quote annuali di ammortamento, per interessi e il rimborso progressivo del capitale. Queste quote sono finanziate con le entrate correnti.

Di seguito la tabella dell'indebitamento del Comune di Arezzo nell'ultimo quinquennio:



Gli artt. 203 e 204 del T.U.E.L. elencano le condizioni per il ricorso all'indebitamento:

- avvenuta approvazione del rendiconto dell'esercizio del penultimo anno precedente quello in cui si intende deliberare il ricorso a forme di indebitamento;
- avvenuta deliberazione del bilancio di previsione (o variazione dello stesso in corso d'anno) nel quale sono iscritti i relativi stanziamenti;
- rispetto dei limiti relativi alla capacità di indebitamento, ossia l'importo annuale degli interessi, sommato a quello dei mutui precedentemente contratti, a quello dei prestiti obbligazionari precedentemente emessi, a quello delle aperture di credito stipulate e a quello derivante da garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, non deve superare il 10% delle entrate correnti (primi tre titoli delle entrate) del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui.

Le tabelle che seguono evidenziano il trend di previsione dell'indebitamento del Comune di Arezzo che passa da euro 25.864.256,34 al 31.12.2022 (importo al lordo di euro 4.862.121,08 relativo al contratto Leasing rep. prot. 1363/2019; collaudo opera previsto nell'esercizio 2023) ad euro 23.277.041,54 al 31.12.2025.

<b>INDEBITAMENTO ANNO 2022</b>					
	<b>Indebitamento previsto all'1.1.2022</b>	<b>Riduzione mutui in amm.to</b>	<b>Quota Capitale mutui già esistenti</b>	<b>Assunzione prevista nuovi mutui anno 2022</b>	<b>Indebitamento previsto fine 2022</b>
Mutui istituiti vari	€ 26.693.983,25		€ 829.726,91	€ -	€ 25.864.256,34
<b>TOTALE (compreso Leasing PM - contratto 1363/19)</b>	<b>€ 26.693.983,25</b>		<b>€ 829.726,91</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 25.864.256,34</b>

(\*importo al lordo di € 4.862.121,08 relativo al contratto Leasing rep. 1363/2019; collaudo opera previsto nell'esercizio 2023).

<b>INDEBITAMENTO ANNO 2023</b>					
	<b>Indebitamento previsto all'1.1.2023</b>	<b>Riduzione mutui in amm.to</b>	<b>Quota Capitale mutui già esistenti</b>	<b>Assunzione prevista nuovi mutui anno 2023</b>	<b>Indebitamento previsto fine 2023</b>
Mutui istituiti vari	€ 25.864.256,34		€ 1.005.378,37	€ 500.000,00	€ 25.358.877,97
<b>TOTALE</b>	<b>€ 25.864.256,34</b>		<b>€ 1.005.378,37</b>	<b>€ 500.000,00</b>	<b>€ 25.358.877,97</b>

<b>INDEBITAMENTO ANNO 2024</b>					
	<b>Indebitamento previsto all'1.1.2024</b>	<b>Riduzione mutui in amm.to</b>	<b>Quota Capitale mutui già esistenti</b>	<b>Assunzione prevista nuovi mutui anno 2024</b>	<b>Indebitamento previsto fine 2024</b>
Mutui istituiti vari	€ 25.358.877,97		€ 1.032.155,61	€ -	€ 24.326.722,36
<b>TOTALE</b>	<b>€ 25.358.877,97</b>		<b>€ 1.032.155,61</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 24.326.722,36</b>

<b>INDEBITAMENTO ANNO 2025</b>					
	<b>Indebitamento previsto all'1.1.2025</b>	<b>Riduzione mutui in amm.to</b>	<b>Quota Capitale mutui già esistenti</b>	<b>Assunzione prevista nuovi mutui anno 2025</b>	<b>Indebitamento previsto fine 2025</b>
Mutui istituiti vari	€ 24.326.722,36		€ 1.049.680,82	€ -	€ 23.277.041,54
<b>TOTALE</b>	<b>€ 24.326.722,36</b>		<b>€ 1.049.680,82</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 23.277.041,54</b>

**PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI**

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui), ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	69.918.739,37	67.359.740,20	65.897.203,01
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	15.226.820,51	12.569.274,84	10.181.526,26
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	14.694.141,52	18.221.722,34	17.193.395,94
<b>TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI</b>		<b>99.839.701,40</b>	<b>98.150.737,38</b>	<b>93.272.125,21</b>
<b>SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI</b>				
Livello massimo di spesa annuale	(+)	9.983.970,14	9.815.073,74	9.327.212,52
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/ 2022	(-)	821.827,67	867.119,00	834.909,43
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		9.162.142,47	8.947.954,74	8.492.303,09
<b>TOTALE DEBITO CONTRATTO</b>				
Debito contratto al 31/12/ 2022	(+)	(*) 21.002.135,26	25.358.877,97	24.326.722,36
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	500.000,00	0,00	0,00
Rimborso quota capitale mutui dell'esercizio in corso	(-)	1.005.378,37	1.032.155,61	1.049.680,82
Altre (leasing PM - collaudo; fidejussione Piscina)	(+)	4.862.121,08	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>		<b>25.358.877,97</b>	<b>24.326.722,36</b>	<b>23.277.041,54</b>
<b>DEBITO POTENZIALE</b>				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		546.966,67	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		546.966,67	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

(\*) non comprende euro 4.862.121,08 relativo a contratto di leasing stipulato nel 2019 (rep. Atto n. 1363) la cui movimentazione contabile è prevista in bilancio al momento del collaudo dell'opera, come stabilito dal principio contabile allegato al DLGS 118/2011)

**Dettaglio garanzie fidejussorie:**

Centro Sport Chimera garanzia mutuo € 484.769,03  
 Ministero Infrastrutture accesso dati MCT € 1.177,54  
 Prefettura AR Progetto scuole sicure € 21.859,00  
 Prefettura AR Progetto truffe anziani € 36.161,10  
 Provincia AR - lavori €. 3.000,00  
**Totale € 546.966,67**

## Analisi degli impegni pluriennali di spesa già assunti

1. L'impegno costituisce la prima fase del procedimento di spesa, con la quale, a seguito di obbligazione giuridicamente perfezionata, è determinata la somma da pagare, determinato il soggetto creditore, indicata la ragione e la relativa scadenza e viene costituito il vincolo sulle previsioni di bilancio, nell'ambito della disponibilità finanziaria accertata ai sensi dell'articolo 151.

2. Con l'approvazione del bilancio e successive variazioni, e senza la necessità di ulteriori atti, è costituito impegno sui relativi stanziamenti per le spese dovute:

a) per il trattamento economico tabellare già attribuito al personale dipendente e per i relativi oneri riflessi

b) per le rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti, interessi di preammortamento ed ulteriori oneri accessori, nei casi in cui non si sia provveduto all'impegno nell'esercizio in cui il contratto di finanziamento è stato perfezionato;

c) per contratti di somministrazione riguardanti prestazioni continuative, nei casi in cui l'importo dell'obbligazione sia definita contrattualmente. Se l'importo dell'obbligazione non è predefinito nel contratto, con l'approvazione del bilancio si provvede alla prenotazione della spesa, per un importo pari al consumo dell'ultimo esercizio per il quale l'informazione è disponibile.

3. Durante la gestione possono anche essere prenotati impegni relativi a procedure in via di espletamento. I provvedimenti relativi per i quali entro il termine dell'esercizio non è stata assunta dall'ente l'obbligazione di spesa verso i terzi decadono e costituiscono economia della previsione di bilancio alla quale erano riferiti, concorrendo alla determinazione del risultato contabile di amministrazione di cui all'articolo 186. Le spese di investimento per lavori pubblici prenotate negli esercizi successivi, la cui gara è stata formalmente indetta, concorrono alla determinazione del fondo pluriennale vincolato e non del risultato di amministrazione. In assenza di aggiudicazione definitiva, nell'esercizio successivo le somme che hanno alimentato il FPV affluiscono al risultato di amministrazione per la relativa riprogrammazione.

La tabella che segue evidenzia l'importo degli impegni di spesa a carattere pluriennale assunti durante gli esercizi 2022 e precedenti a valere nel bilancio di previsione 2023 / 2025 (situazione verificata al 04/11/2022).

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
<b>Uscita</b>	<b>U (Uscita)</b>			
<b>Missione</b>	<b>00 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)</b>			
<b>Programma</b>	<b>99 (DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE)</b>			
	Cod. Bilancio 00.99.0 DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE - DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 99	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 00	0,00	0,00	0,00

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
<b>Missione</b>	<b>01 (Servizi istituzionali, generali e di gestione)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Organi istituzionali)</b>			
	Cod.Bilancio 01.01.1 Organi istituzionali - Spese correnti	106.091,89	49.709,40	25.709,40
	Cod.Bilancio 01.01.2 Organi istituzionali - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	106.091,89	49.709,40	25.709,40
<b>Programma</b>	<b>02 (Segreteria generale)</b>			
	Cod.Bilancio 01.02.1 Segreteria generale - Spese correnti	806.107,22	698.080,37	496.321,79
	Cod.Bilancio 01.02.2 Segreteria generale - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	806.107,22	698.080,37	496.321,79
<b>Programma</b>	<b>03 (Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato)</b>			
	Cod.Bilancio 01.03.1 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato - Spese correnti	321.251,22	207.521,44	94.142,07
	Cod.Bilancio 01.03.2 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 01.03.3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 03	321.251,22	207.521,44	94.142,07
<b>Programma</b>	<b>04 (Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali)</b>			
	Cod.Bilancio 01.04.1 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali - Spese correnti	511.160,00	511.160,00	0,00
	Cod.Bilancio 01.04.2 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 04	511.160,00	511.160,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>05 (Gestione dei beni demaniali e patrimoniali)</b>			
	Cod.Bilancio 01.05.1 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali - Spese correnti	839,41	209,85	0,00
	Cod.Bilancio 01.05.2 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 05	839,41	209,85	0,00
<b>Programma</b>	<b>06 (Ufficio tecnico)</b>			
	Cod.Bilancio 01.06.1 Ufficio tecnico - Spese correnti	261.683,48	259.552,79	33.242,84
	Cod.Bilancio 01.06.2 Ufficio tecnico - Spese in conto capitale	501.935,75	985.371,50	366.007,75
	Totale Programma 06	763.619,23	1.244.924,29	399.250,59

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
<b>Programma</b>	<b>07 (Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile)</b>			
	Cod.Bilancio 01.07.1 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile - Spese correnti	3.477,00	3.477,00	0,00
	Cod.Bilancio 01.07.2 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 07	3.477,00	3.477,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>08 (Statistica e sistemi informativi)</b>			
	Cod.Bilancio 01.08.1 Statistica e sistemi informativi - Spese correnti	61.856,25	156,16	0,00
	Cod.Bilancio 01.08.2 Statistica e sistemi informativi - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 08	61.856,25	156,16	0,00
<b>Programma</b>	<b>10 (Risorse umane)</b>			
	Cod.Bilancio 01.10.1 Risorse umane - Spese correnti	2.250.793,54	602.929,60	101.666,67
	Totale Programma 10	2.250.793,54	602.929,60	101.666,67
<b>Programma</b>	<b>11 (Altri servizi generali)</b>			
	Cod.Bilancio 01.11.1 Altri servizi generali - Spese correnti	7.651,80	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 01.11.2 Altri servizi generali - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 11	7.651,80	0,00	0,00
	Totale Missione 01	4.832.847,56	3.318.168,11	1.117.090,52
<b>Missione</b>	<b>02 (Giustizia)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Uffici giudiziari)</b>			
	Cod.Bilancio 02.01.1 Uffici giudiziari - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 02.01.2 Uffici giudiziari - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 02	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>03 (Ordine pubblico e sicurezza)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Polizia locale e amministrativa)</b>			
	Cod.Bilancio 03.01.1 Polizia locale e amministrativa - Spese correnti	340.088,27	108.258,08	81.561,44
	Cod.Bilancio 03.01.2 Polizia locale e amministrativa - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00



	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Totale Programma 01	340.088,27	108.258,08	81.561,44
<b>Programma</b>	<b>02 (Sistema integrato di sicurezza urbana)</b>			
	Cod.Bilancio 03.02.1 Sistema integrato di sicurezza urbana - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 03.02.2 Sistema integrato di sicurezza urbana - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 03	340.088,27	108.258,08	81.561,44
<b>Missione</b>	<b>04 (Istruzione e diritto allo studio)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Istruzione prescolastica)</b>			
	Cod.Bilancio 04.01.1 Istruzione prescolastica - Spese correnti	812.188,51	255.044,68	187.155,50
	Cod.Bilancio 04.01.2 Istruzione prescolastica - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	812.188,51	255.044,68	187.155,50
<b>Programma</b>	<b>02 (Altri ordini di istruzione non universitaria)</b>			
	Cod.Bilancio 04.02.1 Altri ordini di istruzione non universitaria - Spese correnti	780.466,26	776.601,92	750.397,10
	Cod.Bilancio 04.02.2 Altri ordini di istruzione non universitaria - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	780.466,26	776.601,92	750.397,10
<b>Programma</b>	<b>05 (Istruzione tecnica superiore)</b>			
	Cod.Bilancio 04.05.1 Istruzione tecnica superiore - Spese correnti	89.500,00	89.500,00	89.500,00
	Cod.Bilancio 04.05.2 Istruzione tecnica superiore - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 04.05.3 Istruzione tecnica superiore - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 05	89.500,00	89.500,00	89.500,00
<b>Programma</b>	<b>06 (Servizi ausiliari all'istruzione)</b>			
	Cod.Bilancio 04.06.1 Servizi ausiliari all'istruzione - Spese correnti	463.282,09	456.308,57	269.217,69
	Cod.Bilancio 04.06.2 Servizi ausiliari all'istruzione - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 06	463.282,09	456.308,57	269.217,69
<b>Programma</b>	<b>07 (Diritto allo studio)</b>			

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 04.07.1 Diritto allo studio - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 07	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 04	2.145.436,86	1.577.455,17	1.296.270,29
<b>Missione</b>	<b>05 (Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Valorizzazione dei beni di interesse storico)</b>			
	Cod.Bilancio 05.01.1 Valorizzazione dei beni di interesse storico - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 05.01.2 Valorizzazione dei beni di interesse storico - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>02 (Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale)</b>			
	Cod.Bilancio 05.02.1 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale - Spese correnti	36.737,77	36.737,77	4.497,85
	Cod.Bilancio 05.02.2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 05.02.3 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	36.737,77	36.737,77	4.497,85
	Totale Missione 05	36.737,77	36.737,77	4.497,85
<b>Missione</b>	<b>06 (Politiche giovanili, sport e tempo libero)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Sport e tempo libero)</b>			
	Cod.Bilancio 06.01.1 Sport e tempo libero - Spese correnti	263.126,14	250.726,90	250.726,90
	Cod.Bilancio 06.01.2 Sport e tempo libero - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	263.126,14	250.726,90	250.726,90
<b>Programma</b>	<b>02 (Giovani)</b>			
	Cod.Bilancio 06.02.1 Giovani - Spese correnti	100.890,10	30.000,00	0,00
	Totale Programma 02	100.890,10	30.000,00	0,00
	Totale Missione 06	364.016,24	280.726,90	250.726,90
<b>Missione</b>	<b>07 (Turismo)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Sviluppo e valorizzazione del turismo)</b>			
	Cod.Bilancio 07.01.1 Sviluppo e valorizzazione del turismo - Spese correnti	5.000,00	0,00	0,00

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 07.01.2 Sviluppo e valorizzazione del turismo - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 07.01.3 Sviluppo e valorizzazione del turismo - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	5.000,00	0,00	0,00
	Totale Missione 07	5.000,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>08 (Assetto del territorio ed edilizia abitativa)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Urbanistica e assetto del territorio)</b>			
	Cod.Bilancio 08.01.1 Urbanistica e assetto del territorio - Spese correnti	53.914,79	36.083,56	16.852,07
	Cod.Bilancio 08.01.2 Urbanistica e assetto del territorio - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	53.914,79	36.083,56	16.852,07
<b>Programma</b>	<b>02 (Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare)</b>			
	Cod.Bilancio 08.02.1 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 08.02.2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 08	53.914,79	36.083,56	16.852,07
<b>Missione</b>	<b>09 (Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Difesa del suolo)</b>			
	Cod.Bilancio 09.01.1 Difesa del suolo - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 09.01.2 Difesa del suolo - Spese in conto capitale	7.929,49	0,00	0,00
	Totale Programma 01	7.929,49	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>02 (Tutela, valorizzazione e recupero ambientale)</b>			
	Cod.Bilancio 09.02.1 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale - Spese correnti	870.944,24	48.280,96	0,00
	Cod.Bilancio 09.02.2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	870.944,24	48.280,96	0,00
<b>Programma</b>	<b>03 (Rifiuti)</b>			
	Cod.Bilancio 09.03.1 Rifiuti - Spese correnti	106.551,42	13.691,43	0,00

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 09.03.2 Rifiuti - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 03	106.551,42	13.691,43	0,00
<b>Programma</b>	<b>04 (Servizio idrico integrato)</b>			
	Cod.Bilancio 09.04.1 Servizio idrico integrato - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 04	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>05 (Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione)</b>			
	Cod.Bilancio 09.05.1 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione - Spese correnti	170.441,86	34.137,32	0,00
	Cod.Bilancio 09.05.2 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 05	170.441,86	34.137,32	0,00
<b>Programma</b>	<b>08 (Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento)</b>			
	Cod.Bilancio 09.08.1 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento - Spese correnti	5.660,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 09.08.2 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 08	5.660,00	0,00	0,00
	Totale Missione 09	1.161.527,01	96.109,71	0,00
<b>Missione</b>	<b>10 (Trasporti e diritto alla mobilità)</b>			
<b>Programma</b>	<b>02 (Trasporto pubblico locale)</b>			
	Cod.Bilancio 10.02.1 Trasporto pubblico locale - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 10.02.2 Trasporto pubblico locale - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>05 (Viabilità e infrastrutture stradali)</b>			
	Cod.Bilancio 10.05.1 Viabilità e infrastrutture stradali - Spese correnti	1.805.160,59	1.793.977,26	1.782.134,12
	Cod.Bilancio 10.05.2 Viabilità e infrastrutture stradali - Spese in conto capitale	945.062,93	23.821,06	23.821,06
	Totale Programma 05	2.750.223,52	1.817.798,32	1.805.955,18
	Totale Missione 10	2.750.223,52	1.817.798,32	1.805.955,18
<b>Missione</b>	<b>11 (Soccorso civile)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Sistema di protezione civile)</b>			

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 11.01.1 Sistema di protezione civile - Spese correnti	7.593,48	0,00	1.507,93
	Cod.Bilancio 11.01.2 Sistema di protezione civile - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	7.593,48	0,00	1.507,93
<b>Programma</b>	<b>02 (Interventi a seguito di calamità naturali)</b>			
	Cod.Bilancio 11.02.2 Interventi a seguito di calamità naturali - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11	7.593,48	0,00	1.507,93
<b>Missione</b>	<b>12 (Diritti sociali, politiche sociali e famiglia)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido)</b>			
	Cod.Bilancio 12.01.1 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido - Spese correnti	1.533.356,68	103.151,00	103.151,00
	Cod.Bilancio 12.01.2 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	1.533.356,68	103.151,00	103.151,00
<b>Programma</b>	<b>02 (Interventi per la disabilità)</b>			
	Cod.Bilancio 12.02.1 Interventi per la disabilità - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 12.02.2 Interventi per la disabilità - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>03 (Interventi per gli anziani)</b>			
	Cod.Bilancio 12.03.1 Interventi per gli anziani - Spese correnti	534.060,23	312.003,84	191.133,32
	Cod.Bilancio 12.03.2 Interventi per gli anziani - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 03	534.060,23	312.003,84	191.133,32
<b>Programma</b>	<b>04 (Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale)</b>			
	Cod.Bilancio 12.04.1 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale - Spese correnti	676.095,14	469.606,91	62.774,85
	Cod.Bilancio 12.04.2 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 04	676.095,14	469.606,91	62.774,85
<b>Programma</b>	<b>06 (Interventi per il diritto alla casa)</b>			

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 12.06.1 Interventi per il diritto alla casa - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 12.06.2 Interventi per il diritto alla casa - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 06	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>07 (Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali)</b>			
	Cod.Bilancio 12.07.1 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 12.07.2 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 12.07.3 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 07	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>08 (Cooperazione e associazionismo)</b>			
	Cod.Bilancio 12.08.1 Cooperazione e associazionismo - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 08	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 12	2.743.512,05	884.761,75	357.059,17
<b>Missione</b>	<b>13 (Tutela della salute)</b>			
<b>Programma</b>	<b>07 (Ulteriori spese in materia sanitaria)</b>			
	Cod.Bilancio 13.07.1 Ulteriori spese in materia sanitaria - Spese correnti	50.989,45	14.000,00	14.025,00
	Cod.Bilancio 13.07.2 Ulteriori spese in materia sanitaria - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 07	50.989,45	14.000,00	14.025,00
	Totale Missione 13	50.989,45	14.000,00	14.025,00
<b>Missione</b>	<b>14 (Sviluppo economico e competitività)</b>			
<b>Programma</b>	<b>02 (Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori)</b>			
	Cod.Bilancio 14.02.1 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori - Spese correnti	1.000,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 14.02.2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 14.02.3 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	1.000,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>03 (Ricerca e innovazione)</b>			

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 14.03.2 Ricerca e innovazione - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 03	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>04 (Reti e altri servizi di pubblica utilità)</b>			
	Cod.Bilancio 14.04.1 Reti e altri servizi di pubblica utilità - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 14.04.2 Reti e altri servizi di pubblica utilità - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Cod.Bilancio 14.04.3 Reti e altri servizi di pubblica utilità - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 04	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14	1.000,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>17 (Energia e diversificazione delle fonti energetiche)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Fonti energetiche)</b>			
	Cod.Bilancio 17.01.1 Fonti energetiche - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>19 (Relazioni internazionali)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo)</b>			
	Cod.Bilancio 19.01.1 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>20 (Fondi e accantonamenti)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Fondo di riserva)</b>			
	Cod.Bilancio 20.01.1 Fondo di riserva - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>02 (Fondo crediti di dubbia esigibilità)</b>			
	Cod.Bilancio 20.02.1 Fondo crediti di dubbia esigibilità - Spese correnti	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 02	0,00	0,00	0,00
<b>Programma</b>	<b>03 (Altri Fondi)</b>			
	Cod.Bilancio 20.03.1 Altri Fondi - Spese correnti	0,00	0,00	0,00

	Descrizione	IMPEGNI 2023	IMPEGNI 2024	IMPEGNI 2025
	Cod.Bilancio 20.03.2 Altri Fondi - Spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 03	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 20	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>50 (Debito pubblico)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari)</b>			
	Cod.Bilancio 50.01.1 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari - Spese correnti	576.285,85	559.748,28	536.250,70
	Totale Programma 01	576.285,85	559.748,28	536.250,70
<b>Programma</b>	<b>02 (Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari)</b>			
	Cod.Bilancio 50.02.4 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari - Rimborso Prestiti	853.800,58	823.437,26	834.314,38
	Totale Programma 02	853.800,58	823.437,26	834.314,38
	Totale Missione 50	1.430.086,43	1.383.185,54	1.370.565,08
<b>Missione</b>	<b>60 (Anticipazioni finanziarie)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Restituzione anticipazione di tesoreria)</b>			
	Cod.Bilancio 60.01.5 Restituzione anticipazione di tesoreria - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 60	0,00	0,00	0,00
<b>Missione</b>	<b>99 (Servizi per conto terzi)</b>			
<b>Programma</b>	<b>01 (Servizi per conto terzi e Partite di giro)</b>			
	Cod.Bilancio 99.01.7 Servizi per conto terzi e Partite di giro - Uscite per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00
	Totale Programma 01	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99	0,00	0,00	0,00
	<b>TOTALE IMPEGNI</b>	<b>15.922.973,43</b>	<b>9.553.284,91</b>	<b>6.316.111,43</b>



**La descrizione e l'analisi della situazione economico – finanziaria degli organismi aziendali facenti parte del gruppo amministrazione pubblica e degli effetti della stessa sugli equilibri annuali e pluriennali del bilancio. Si indicheranno anche gli obiettivi che si intendono raggiungere tramite gli organismi gestionali esterni, sia in termini di bilancio sia in termini di efficienza, efficacia ed economicità.**

## **Il Portafoglio Partecipazioni**

### **1. Introduzione: il perimetro del gruppo pubblico locale**

Il vigente quadro ordinamentale, sia a livello di finanza pubblica che di normativa generale sulle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni locali, sta conferendo valenza sempre più stringente alla considerazione della costellazione delle società e degli enti partecipati in un'ottica di «gruppo», che vede il Comune quale Ente posto al suo vertice, capace di esercitare un ruolo di controllo (laddove presente), nonché di coordinarne strategie e politiche aziendali. Vota in questo senso sia il novellato art. 147 del TUEL, sia il successivo art. 147-quater in tema di controlli sulle società partecipate non quotate, laddove si introduce il concetto di consolidamento obbligatorio dei bilanci degli enti locali con quelli delle proprie società partecipate, come disciplinato dal D.Lgs. n. 118/2011 ed accolto nel TUEL.

La stratificazione normativa non sempre risulta di agevole lettura ed interpretazione, a motivo delle diverse definizioni e contesti applicativi di volta in volta riscontrabili e della presenza di sovrapposizioni e zone grigie. Nel d.lgs. n. 267/2000, la previsione di natura programmatica relativa al controllo interno di cui all'art. 147 impegna gli enti locali a «verificare, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali, anche in riferimento all'articolo 170, comma 6, la redazione del bilancio consolidato nel rispetto di quanto previsto dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente», mentre il successivo art. 147-quater prevede che l'ente locale definisca un sistema di controlli sulle «società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale». In nessuno dei casi è tuttavia restituita una esplicita delimitazione del campo di applicazione soggettivo.

Il richiamo all'art. 170, comma 6, TUEL ed al bilancio consolidato conducono direttamente al d.lgs. n. 118/2021 che disciplina, appunto, anche attraverso gli allegati principi contabili<sup>2</sup>, le regole di formazione del DUP e del bilancio consolidato (mediante il passaggio intermedio dell'individuazione del “Gruppo Amministrazione Locale”). In questo caso, la norma si occupa di dare una definizione dei diversi organismi partecipati,

<sup>2</sup> Cfr., in part., l'allegato 4/1, par. 8. “*Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)*”.

restringendone tuttavia espressamente la portata applicativa. Così, gli “enti strumentali” e gli “organismi strumentali” sono tali «*ai fini del presente decreto*» (art. 1, comma 2, lett. b)), e la definizione di “società controllate” e di “società partecipate” è formulata «*Ai fini dell'elaborazione del bilancio consolidato...*» (artt. 11-quater, comma 1, e 11-quinquies, comma 1).

Ulteriori definizioni sono oggi rese, sotto altro contesto, dal d.lgs. n. 175/2016, ed estese al previgente d.lgs. n. 33/2013 (c.d. “Decreto Trasparenza”) attraverso un richiamo espresso.

Nel fare rinvio alla Sezione Strategica del presente DUP per ciò che concerne il “gruppo amministrazione pubblica” ed il bilancio consolidato del Comune di Arezzo, in questa sede viene restituito un quadro informativo sintetico rispetto agli organismi partecipati dall'Ente.

### **Organismi gestionali esterni: situazione economico-finanziaria**

Al fine di restituire una maggiore completezza informativa, sono ricomprese nelle schede seguenti tutte le società direttamente partecipate dal Comune, comprese quelle non rientranti nel GAP, le società partecipate indirettamente, nonché gli enti e gli organismi strumentali.

Al riguardo, si specifica quanto segue:

- l'annualità indicata per i principali valori economico-patrimoniali fa riferimento al corrispondente esercizio della società.
- i valori indicati per la distribuzione di dividendi e/o di riserve trovano riscontro nel rendiconto del Comune relativo all'esercizio di effettiva distribuzione;
- il valore del fatturato è determinato, distintamente per tipologia di attività svolta, dalla sommatoria delle corrispondenti voci di bilancio indicate nelle istruzioni per la compilazione relative al servizio “Portale Tesoro” del Ministero dell'Economia e finanze.

### **Società partecipate direttamente**

<b>AFM S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	20,00%		
Attività	Gestione delle farmacie comunali		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	2.881.554	2.881.554	2.881.554
Risultato d'esercizio	255.032	333.944	515.895
Patrimonio netto	9.645.134	9.197.865	8.840.883
Fatturato	30.838.475	32.431.072	33.168.717
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	48.456	66.789	103.179
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	107.786	107.786	107.786

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 29/04/2022.

<b>AISA. S.p.A. (in liquidazione)</b>			
Quota di partecipazione	84,91%		
Attività	Assunzioni di partecipazioni		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	3.867.640	3.867.640	3.867.640
Risultato d'esercizio	48.932	9.844	-656.613
Patrimonio netto	3.919.928	3.927.914	3.271.302
Fatturato	514.111	1.718.907	5.463
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 09/05/2022.

Il Liquidatore ha proposto di rinviare la perdita alla chiusura della liquidazione, il cui valore finale di è comunque atteso comunque positivo. Nell'ambito della procedura di liquidazione, il Liquidatore ha proceduto alla distribuzione ai soci di un importo di € 2.400.000,00, a valere quale acconto della liquidazione con il rispetto dell'art. 2491 secondo comma c.c., che per il Comune di Arezzo ammonta ad €. 2.037.840,00.

<b>AISA IMPIANTI S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	84,91%		
Attività	Smaltimento Rifiuti urbani e assimilati		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	6.650.000	6.650.000	6.650.000
Risultato d'esercizio	184.952	248.172	428.686
Patrimonio netto	33.077.933	43.255.441	43.620.906
Fatturato	11.551.202	11.710.012	11.958.279
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	0	53.680	127.365
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 28/06/2022.

<b>AREZZO CASA S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	33,34%		
Attività	Gestione Edilizia Residenziale Pubblica		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	3.120.000	3.120.000	3.120.000
Risultato d'esercizio	73.756	161.610	62.978
Patrimonio netto	5.939.235	6.110.841	6.163.819
Fatturato	7.260.600	6.737.383	6.477.024
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 14/07/2022.

<b>AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.</b>			
Quota di partecipazione	17,88%		
Attività	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico-espositivi		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	33.379.834	36.167.632	36.167.632
Risultato d'esercizio	274.088	125.042	118.627
Patrimonio netto	33.926.417	36.839.257	36.957.883
Fatturato	6.053.147	1.672.453	3.453.179
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 25/05/2022.

<b>AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.</b>			
Quota di partecipazione	76,67%		
Attività	Servizi Cimiteriali		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Risultato d'esercizio	-138.884	17.173	85.325
Patrimonio netto	1.747.497	1.764.670	1.849.995
Fatturato	2.454.060	2.246.243	2.542.248
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 29/04/2022.

<b>ATAM S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	99,92%		
Attività	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	4.811.714	4.811.714	4.811.714
Risultato d'esercizio	427.887	35.203	103.134
Patrimonio netto	9.779.073	9.450.572	9.553.703
Fatturato	3.792.901	2.869.949	3.318.603
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	363.706	0	0
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 08/06/2022.

<b>COINGAS S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	45,17%		
Attività	Società di partecipazione finanziaria		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	14.850.000	14.850.000	14.850.000
Risultato d'esercizio	3.589.990	1.710.551	4.348.417
Patrimonio netto	67.705.741	66.330.178	67.668.039
Fatturato	4.360.530	2.350.061	4.902.031
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	1.394.127	772.704	1.376.457
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	227.622	587.287	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 29/04/2022.

<b>LFI S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	8,66%		
Attività	Holding mista settore trasporto pubblico		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	3.163.752	3.163.752	3.163.752
Risultato d'esercizio	772.007	1.590.295	1.292.875
Patrimonio netto	55.660.555	56.450.850	57.743.725
Fatturato	7.245.277	7.961.888	8.248.835
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	78.391	0	112.557

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 29/06/2022

<b>NUOVE ACQUE S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione	15,89%		
Attività	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (AIT, ex AATO 4 di Arezzo)		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 *</b>
Capitale sociale	34.450.389	34.450.389	34.450.389
Risultato d'esercizio	6.645.785	5.299.664	6.958.205
Patrimonio netto	72.445.715	74.935.218	81.071.269
Fatturato	56.268.586	56.297.342	59.316.048
Dividendi spettanti (Comune di Arezzo)	445.001	0	317.858
Riserve spettanti (Comune di Arezzo)	0	0	0

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 10/05/2022.

## Società partecipate indirettamente

<b>CRCM S.r.l.</b>			
Quota di partecipazione indiretta	4,96% Attraverso AISA Impianti Spa		
Attività	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	3.062.000	3.062.000	3.062.000
Risultato d'esercizio	245.432	147.273	10.028
Patrimonio netto	3.530.655	3.405.711	3.415.740
Fatturato	2.742.449	2.105.043	1.823.604

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 10/05/2022.

<b>ESTRA S.p.A.</b>			
Quota di partecipazione indiretta	11,36% Attraverso COINGAS Spa		
Attività	Società multiutility emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Capitale sociale	228.334.000	228.334.000	228.334.000
Risultato d'esercizio	9.707.134	9.638783	17.725.036
Patrimonio netto	413.840.269	416.554.727	416.844.315
Fatturato	27.154.009	24.040.269	25.273.385

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 23/05/2022.



<b>SEI TOSCANA S.r.l.</b>			
Quota di partecipazione indiretta	0,015% * Attraverso AISA Spa		
Attività	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani per i comuni rientranti nell'Ato Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena, Grosseto)		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 **
Capitale sociale	42.236.230	42.236.230	44.272.566
Risultato d'esercizio	-10.683.272	-7.947.227	-7.974.889
Patrimonio netto	33.477.277	25.313.356	19.374.799
Fatturato	203.012.617	183.008.429	189.869.879

\* La quota di interessenza, pari allo 0,015%, fa riferimento alla residua quota di partecipazione detenuta da AISA Spa in SEI Toscana Srl, pari allo 0,018% (in attesa all'assenso da parte dell'Autorità ATO Toscana Sud al completamento della cessione della partecipazione nell'ambito della procedura di liquidazione societaria in corso).

\*\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 28/04/2022.

<b>GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.</b>			
Quota di partecipazione indiretta	84,91% Attraverso AISA IMPIANTI Spa che ne detiene il 100%.		
Attività	Gestione dei rifiuti urbani e assimilati oltre che di rifiuti speciali		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021
Capitale sociale	33.619	33.619	33.619
Risultato d'esercizio	51.847	62.591	66.930
Patrimonio netto	238.832	301.415	368.344
Fatturato	419.327	426.694	955.762

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 26/04/2022.

## Organismi strumentali

Il D.Lgs. 118/2011, all'art. 1, co. 2, lett. b), chiarisce che per «**organismi strumentali**» degli enti locali «*si intendono le loro articolazioni organizzative, anche a livello territoriale, dotate di autonomia gestionale e contabile, prive di personalità giuridica. [...] le istituzioni di cui all'art. 114, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, sono organismi strumentali. [...]*».

ISTITUZIONE BIBLIOTECA CITTA' DI AREZZO			
Quota di partecipazione	100,00%		
Attività	Servizio Bibliotecario Comunale		
Principali valori economico-patrimoniali			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Fondo di dotazione	4.000.801	4.000.801	4.000.801
Risultato d'esercizio	32.563	83.060	29.754
Patrimonio netto	4.337.209	4.420.269	4.450.023
Valore della produzione	563.796	559.125	570.703

\* Bilancio consuntivo al 31/12/2021 approvato con Del. CDA n. 5 del 19/03/2021 - Del. C.C. n. 57 del 28/04/2022

Si ricorda, in questa sede, che l'Istituzione Giostra del Saracino è cessata nel corso del 2021.

## Enti strumentali

L'art. 11-ter, co. 1, del d.lgs. n. 118/2011 definisce «**ente strumentale controllato**», l'azienda o l'ente, pubblico o privato, nei cui confronti la regione o l'ente locale realizza **una** delle seguenti condizioni:

- a) *il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;*
- b) *il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;*
- c) *la maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla*

- programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
- d) l'obbligo di ripianare i disavanzi, nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla propria quota di partecipazione;
- e) un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. I contratti di servizio pubblico e di concessione, stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti, comportano l'esercizio di influenza dominante.

Al riguardo, l'Allegato 4/4, Par. 2, punto 2.1., lett. e), specifica che «L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione».

<b>FONDAZIONE AREZZO INTOUR</b>			
Quota di partecipazione	100,00%		
Attività	Promozione della città di Arezzo e della sua immagine turistica.		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 *</b>
Fondo di dotazione	100.000	100.000	100.000
Risultato d'esercizio	4.616	11.165	15.457
Patrimonio netto	107.569	118.734	134.192
Valore della produzione	1.680.266	791.457	2.121.152

\* Bilancio consuntivo al 31/12/2021 approvato con Delibera del CdA n. 72 del19/05/2022.

<b>FONDAZIONE AREZZO COMUNITA'</b>			
Quota di partecipazione	100,00%		
Attività	Supporto al sistema integrato degli attori dei servizi sociali e educativi della Città		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Fondo di dotazione	---	---	52.000
Risultato d'esercizio	---	---	---
Patrimonio netto	---	---	52.000
Valore della produzione	---	---	---

\* Bilancio consuntivo al 31/12/2021 approvato con Delibera del CdA del 27/05/2022. Al riguardo, si ricorda che la Fondazione Arezzo Comunità è stata costituita con atto notarile rep. 160.605 del 17/12/2021, in aderenza a quanto stabilito dal Consiglio comunale con deliberazione n. 147 del 28/10/2021. Il Comune di Arezzo ha partecipato al fondo di dotazione (complessivamente pari ad € 52.000,00) con un conferimento di € 50.000,00.

<b>FONDAZIONE GUIDO D'AREZZO</b>			
Quota di partecipazione indiretta	100,00%		
Attività	Attività culturali		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	2019	2020	2021 *
Fondo di dotazione	52.679	52.679	52.679
Risultato d'esercizio	11.722	24.809	6.716
Patrimonio netto	90.758	115.570	122.286
Valore della produzione	2.212.087	1.021.530	1.318.321

\* Bilancio d'esercizio al 31/12/2021 approvato delibera CdA del 11/05/2022.

<b>FRATERNITA DEI LAICI (ASP)</b>			
Natura del rapporto	<p>Il Comune non detiene una quota di partecipazione nella ASP, ma esercita le forme di indirizzo, vigilanza e controllo stabilite dall'art. 14 della l.r. n. 43/2004 e provvede alle nomine previste statutariamente.</p> <p>L'azienda pubblica di servizi alla persona è una persona giuridica di diritto pubblico dotata di un proprio Statuto e propri regolamenti interni che ne garantiscono l'autonomia, contabile, tecnica e gestionale. originata dalle disposizioni di riordino del settore delle IPAB (d.lgs. n. 207/2001; l.r. n. 43/2004).</p>		
Attività	Servizi sociali alla persona e promozione attività culturali		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 *</b>
Fondo di dotazione	14.434.921	14.434.921	14.434.921
Risultato d'esercizio	14.654	2.785	<b>-81.255</b>
Patrimonio netto	15.945.771	15.948.555	15.867.300
Valore della produzione	976.109	829.774	656.833

\* Bilancio consuntivo al 31/12/2021 approvato con Delibera del Magistrato n. 16 il 28/04/2022.

<b>CASA DI RIPOSO V. FOSSOMBRONI (ASP)</b>			
Natura del rapporto	<p>Il Comune non detiene una quota di partecipazione nella ASP, ma esercita le forme di indirizzo, vigilanza e controllo stabilite dall'art. 14 della l.r. n. 43/2004 e provvede alle nomine previste statutariamente.</p> <p>L'azienda pubblica di servizi alla persona è una persona giuridica di diritto pubblico dotata di un proprio Statuto e propri regolamenti interni che ne garantiscono l'autonomia, contabile, tecnica e gestionale. originata dalle disposizioni di riordino del settore delle IPAB (d.lgs. n. 207/2001; l.r. n. 43/2004).</p>		
Attività	Gestione residenza per anziani		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 *</b>
Fondo di dotazione	1.244.994	1.244.994	1.244.994
Risultato d'esercizio	504	2.914	424
Patrimonio netto	1.312.426	1.289.877	1.263.706
Valore della produzione	2.772.117	2.719.754	2.559.849

\* Bilancio consuntivo al 31/12/2021 approvato dal CDA con delibera n. 6 del 30.06.2022

<b>Autorità Idrica Toscana</b>			
Natura del rapporto	<p>L'organizzazione territoriale del servizio idrico integrato è fissata normativamente dal D.Lgs. 152/2006, sulla base di ambiti territoriali ottimali definiti dalle Regioni ed è prevista la partecipazione obbligatoria dei comuni agli enti di governo d'ambito.</p> <p>L'Autorità Idrica Toscana (A.I.T.), istituita dalla L.R. Toscana n. 69 del 28 dicembre 2011, è un ente pubblico, rappresentativo di tutti i comuni toscani, al quale la medesima norma regionale attribuisce le funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idrico integrato.</p> <p>L'Autorità non ha un capitale sociale sottoscritto da soci. Alla data di istituzione dell'Autorità sono stati determinati il Fondo di dotazione iniziale, come somma dei patrimoni netti conferiti dalle autorità di ambito territoriale ottimale soppresse, e la quota di partecipazione al Fondo, che per il Comune di Arezzo ammonta all'1,42%.</p>		
Attività	Programmazione, organizzazione e controllo sul servizio idrico integrato		
<b>Principali valori economico-patrimoniali</b>			
Esercizio di riferimento	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021 *</b>
Fondo di dotazione	4.633.742	4.633.742	4.633.742
Risultato d'esercizio	219.179	257.911	305.093
Patrimonio netto	5.678.119	5.936.030	6.241.123
Valore della produzione	12.665.654	24.765.239	23.686.687

\* Rendiconto al 31/12/2021 approvato dall'Assemblea il 17/03/2022.

## **Il sistema dei controlli sulle società partecipate ai sensi dell'art. 147-quater del T.U.E.L.**

Ai fini dell'applicazione, a far data dal 1° gennaio 2014, del sistema dei controlli sulle partecipate non quotate di cui all'art. 147-quater del TUEL, il Consiglio comunale, con deliberazione n. 25 del 20 febbraio 2013, ha adottato opportune modifiche ed integrazioni al «*Regolamento recante la disciplina del sistema dei controlli sulle società partecipate e sui servizi pubblici locali esternalizzati*». Successivamente si è avvertita l'esigenza di provvedere ad unificare le parti di interesse dei diversi strumenti regolamentari sui controlli interni, di cui agli articoli da 147 a 147-quinquies del D.Lgs. 267/2000, mediante l'elaborazione di un Testo unico sui controlli interni, approvato con deliberazione del Consiglio comunale n. 9 del 25/01/2018; in particolare il sub-sistema dei controlli sulle società partecipate, di cui al Capo II del citato Testo unico, si inserisce nel più comprensivo sistema dei controlli interni, così come introdotti dall'art. 3 del D.L. 174/2012 e s.m.i., e si coordina con le disposizioni di cui al D. Lgs. n. 175/2016 (Testo unico delle società a partecipazione pubblica) e con le altre disposizioni a carattere di specialità, recate da norme di finanza pubblica di tempo in tempo vigenti.

Come dispone l'art. 44, tale sistema dei controlli si applica nei confronti dei seguenti organismi societari:

- *«società con titoli partecipativi non quotati nei mercati regolamentati, partecipate in via diretta dal Comune, indipendentemente dalla quota di partecipazione e per le quali non risultino ancora giunte a perfezionamento eventuali procedure di dismissione, di recesso o di liquidazione, anche forzata.»;*
- *«società controllate quotate e di quelle che, pur non avendo azioni quotate, abbiano comunque emesso strumenti finanziari classati in mercati regolamentati e delle loro partecipate indirette, nei limiti di quanto previsto dall'art. 1, comma 5, del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i.»;*
- *«società "non quotate", partecipate anche in via indiretta dal Comune, per il tramite di proprie partecipate dirette, a condizione che esso vi eserciti, nel contesto della piramide verticale di gruppo, un effettivo potere di controllo, così come declinato all'art. 2, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 175/2016 e s.m.i..».*

Pur tuttavia tali obiettivi gestionali dovranno esser definiti tenendo nel debito conto, nell'ambito del principio di proporzionalità, sia dell'effettivo livello del potere di controllo economico e di governance esercitato dal Comune, in forza della propria quota di interessenza, diretta o indiretta, sia in relazione alla sussistenza di eventuali rapporti di commessa di pubblico servizio, esistenti con la partecipata medesima ai sensi dell'art. 2359, numero 3) del codice civile.

In applicazione della menzionata previsione regolamentare, l'area di applicazione del sistema di controllo, vede incluse le seguenti società partecipate ad oggi esistenti nel portafoglio societario, seppur con diverso grado di esercizio del controllo o del collegamento ovvero con assenza di precisi meccanismi di controllo ai sensi art. 2359 del codice civile. La tabella che segue, riporta tale perimetro.

**Perimetro delle società rientranti nel sistema dei controlli ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL**

<b>Ragione o denominazione sociale della partecipata diretta</b>	<b>Quota di partecipazione diretta del comune</b>	<b>Ragione o denominazione sociale della partecipata indiretta</b>	<b>Quota di interessenza indiretta del comune</b>
A.F.M. Spa	20,00%		
A.I.S.A. Spa	84,91%		
AISA IMPIANTI Spa	84,91%	GESTIONE AMBIENTALE Srl	84,91%
AREZZO CASA Spa	33,34%		
AREZZO FIERE E CONGRESSI Srl	17,88%		
AREZZO MULTISERVIZI Srl	76,67%		
ATAM Spa	99,92%		
COINGAS Spa	45,17%		
L.F.I. Spa	8,66%		
NUOVE ACQUE Spa	15,89%		

Le macro aree nelle quali collocare i predetti obiettivi gestionali sono indicate dal Testo Unico sui controlli interni all'art. 45, comma 3, che di seguito si riproduce: «... *Gli obiettivi gestionali ed operativi assegnati alle singole società partecipate, dovranno risultare declinati e definiti, con riferimento a quanto previsto dall'art. 147-quater, comma 2 del TUEL sia in termini di collegamenti con il bilancio dell'Ente che in termini di efficacia, efficienza ed economicità del servizio o dell'attività strumentale gestita dalla singola partecipata e di tutela della risorsa pubblica investita nel patrimonio aziendale...*»

Il sistema dei controlli prevede anche la fissazione di precisi *standard* atti a misurare il livello di raggiungimento minimo di ciascun obiettivo assegnato nelle diverse macro-aree, considerando che, laddove la partecipata sia anche affidataria di servizi pubblici locali di pertinenza dell'ente (fatti salvi i servizi a rete di bacino o di ambito, per i quali la competenza è dei relativi Enti sovracomunali), gli obiettivi dovranno riguardare anche la macro-area dei livelli di raggiungimento degli standard qualitativi sui servizi gestiti, come previsti dai contratti e dalle carte dei servizi. La legge, quindi, richiede l'attivazione di un sistema di monitoraggio permanente ed integrato, cadenzato secondo le tempistiche e con le modalità di reportistica e di direzionamento dei flussi informativi che sono definite dal Testo Unico, in modo da consentire l'eventuale riposizionamento in corso d'anno dei predetti obiettivi, l'avvio delle opportune azioni correttive o di stimolo (da parte degli uffici/servizi competenti per materia), nonché la rendicontazione finale dei livelli di raggiungimento e l'applicazione delle eventuali conseguenze decisorie di cui all'art. 45 del Testo Unico sui controlli interni.

L'ente ha anche attiva una istituzione comunale istituita ai sensi dell'art. 114 TUEL: si tratta dell'**Istituzione "Biblioteca Città di Arezzo"**. Essa, in quanto organismo gestionale privo di personalità giuridica autonoma, fa parte integrante dell'Azienda "Comune di Arezzo", seppur dotate di autonomia gestionale, patrimoniale ed organizzativa, a norma di legge. L'Istituzione è disciplinata da un proprio Regolamento di



funzionamento oltre che dallo statuto e dagli altri regolamenti dell'Ente, in quanto applicabili.

L'Ente, inoltre, esercita un'attività di vigilanza e controllo ovvero partecipa, anche finanziariamente, al funzionamento di una serie di altri Enti autonomi.

In particolare, si segnalano i seguenti enti:

- Le fondazioni di partecipazione “Guido d'Arezzo” (promozione e la valorizzazione delle politiche culturali di Arezzo), “Arezzo Intour” (promozione della Città di Arezzo e della sua immagine turistica), “Arezzo Comunità” (supporto al sistema integrato degli attori dei servizi sociali e educativi della Città);
- Le due Aziende Pubbliche di servizi alla Persona aventi sede legale nel territorio (Fraternita dei Laici e Casa di Riposo Fossombroni), vigilate ai sensi della L.R. 43/2004.

**Tabella delle linee di indirizzo strategico-gestionale (art. 147-quater TUEL)**

		Obbiettivi generali trasversali per tutte le società			standard quali-quantitativi assegnati	
		<i>Rispetto dei vincoli sui massimali dei compensi e sulla composizione dell'organo amministrativo previsti da disposizioni di finanza pubblica</i>			Attuazione	
LEGENDA: "n.d." = non attribuito		<i>Rispetto obblighi di "trasparenza totale", pubblicazione dati ed informazioni (D. Lgs. 33/2013 e L. 190/2012)</i>			100%	
		<i>Adozione e/o adeguamento del "modello anticorruzione" anche sulla scorta del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di "Responsabilità amministrativa delle società e degli enti"</i>			Attuazione	
Art. 147-quater, D. Lgs. 267/2000 e s.m.i. e Art. 45, comma 5, del "Testo Unico sui Controlli Interni" (C.C. n. 9/2018)		MACRO AREE DI INTERVENTO			STANDARD QUALI-QUANTITATIVI ASSEGNATI	
Denominazione sociale	Relazione di partecipazione	POLITICA FINANZIARIA	STRATEGIE AZIENDALI	PERFORMANCE ECONOMICA	POLITICA FINANZIARIA	STRATEGIE AZIENDALI
A.T.A.M. S.p.A.	Partecipazione diretta. Società in house	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>Predisposizione di un Piano Economico Finanziario (PEF) su base triennale</li> <li>Rilevazione qualità dei servizi offerti</li> </ul>	Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	Attuazione
Arezzo Multiservizi S.r.l.	Partecipazione diretta. Società in house	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>Predisposizione di un Piano Economico Finanziario (PEF) su base triennale</li> <li>Rilevazione qualità dei servizi offerti</li> <li>Realizzare le esumazioni ed estumulazioni in scadenza in riferimento all'annualità in corso</li> </ul>	Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	Attuazione
A.I.S.A. S.p.A	Partecipazione diretta Società controllata	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione

<b>AISA IMPIANTI S.p.A.</b>	Partecipazione diretta Società controllata	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>• Impostazione di idonee azioni in coerenza con le strategie del socio Comune di Arezzo nel settore di riferimento</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione
<b>Gestione Ambientale S.r.l.</b>	Partecipazione indiretta Società indirettamente controllata	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>• Garantire la coerenza delle strategie aziendali con quelle del Comune di Arezzo, di AISA Impianti Spa.</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione
<b>Coingas S.p.A.</b>	Partecipazione diretta. Società totalitaria pubblica	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>• Avvio valutazioni di fattibilità in ordine alla rifunionalizzazione della società.</li> </ul>	Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	Attuazione
<b>Arezzo Casa S.p.A.</b>	Partecipazione diretta. Società totalitaria pubblica	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>• Coerenza con le strategie di investimento stabilite dal LODE</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione
<b>Azienda Farmaceutica Municipalizzata S.p.A.</b>	Partecipazione diretta. Società minoritaria pubblica	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> </ul>	Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	Attuazione
<b>Arezzo Fiere e Congressi S.r.l.</b>	Partecipazione diretta. Società a controllo pubblico	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> <li>• Predisposizione ed adozione di un piano di sviluppo delle attività.</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione
<b>L.F.I. S.p.A.</b>	Partecipazione diretta Società a maggioranza pubblica	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali.</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione
<b>Nuove Acque S.p.A.</b>	Partecipazione diretta Società a maggioranza pubblica	Garanzia degli equilibri finanziari	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garanzia degli equilibri patrimoniali in coerenza con il Piano di ambito dell'A.I.T.</li> </ul>	Costante monitoraggio della gestione economica al fine di garantire gli equilibri di bilancio	Attuazione	Attuazione

## Indirizzi sulle spese di funzionamento

Gli indirizzi recati di seguito costituiscono attuazione di quanto stabilito dall'art. 19, commi 5 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (TUSPP) e ss.mm. ii., secondo cui: «*Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.*».

Gli indirizzi espressi dall'Amministrazione socia devono essere recepiti, con provvedimenti interni, dalle società cui sono rivolti<sup>3</sup>, affinché divengano oggetto di programmazione aziendale (art. 19, comma 6), e divengono oggetto di pubblicazione secondo quanto stabilito dalle regole sulla trasparenza (art. 19, comma 7).

È importante sottolineare come la previsione di cui all'art. 19, comma 5, d.lgs. n. 175/2016, non faccia riferimento ad una "diminuzione" delle singole voci di costo, ma si esprima in termini di obiettivi richiedendo il *contenimento* delle stesse, in relazione al settore in cui ciascun soggetto opera<sup>4</sup>.

Proprio l'introduzione di tale importante aspetto, attraverso l'integrazione al comma 5 ad opera dell'art. 12, comma 1, lett. a), del d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (cd. Decreto correttivo al TUSPP), riscontra la necessità di considerare le specifiche esigenze delle società a controllo pubblico rispetto alle attività loro assegnate, risultando quindi funzionale ad una maggiore aderenza alla particolare realtà in cui operano le singole società. In tale ultimo senso, è interesse delle amministrazioni pubbliche che il contenimento delle voci di spesa sopra indicate non debba ostacolare lo sviluppo ed il rafforzamento dell'attività svolta da tali società (nei limiti di quanto consentito dal TUSPP e dalle ulteriori disposizioni di legge, anche settoriali) e che proprio con tale azione propulsiva esso debba quindi ragionevolmente conciliarsi.

Nell'ambito della propria attività di programmazione, l'Amministrazione comunale ha deciso, nel tempo, di convergere nel Documento Unico di Programmazione (D.U.P.) alcune attività relative alle società partecipate, non strettamente legate ai contenuti standard del documento stabiliti dal d.lgs. n. 267/2000. In tale contesto si collocano gli obiettivi di seguito espressi rispetto alle società a controllo pubblico in ordine al contenimento delle spese di funzionamento, ai sensi dell'art. 19, comma 5, del d.lgs. n. 175/2016.

---

<sup>3</sup> Da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

<sup>4</sup> Si tratta di una integrazione al comma 5 inserita ad opera dell'art. 12, comma 1, lett. a), del d.lgs. 16 giugno 2017, n. 100 (decreto correttivo TUSPP), proprio in funzione di una maggiore aderenza alla realtà in cui operano le singole società.

Tali prospettazioni potranno essere eventualmente riviste, oltre che in sede di ordinario aggiornamento, anche in relazione all'occorrere di specifici fatti od esigenze legate all'intrapresa, da parte delle singole società, di operazioni strategiche condivise con l'Amministrazione socia e richiedenti un diverso fondamento economico.

In questo senso, i documenti di pianificazione adottati dalle società (piani industriali o piani economico-finanziari) costituiscono il punto di partenza per la definizione degli obiettivi perseguiti dalle stesse, ivi compresi quelli relativi alle spese di funzionamento. In tali documenti, infatti, in correlazione alle finalità strategiche delineate e delle correlate azioni da porre in essere per il loro raggiungimento, sono dispiegate le previsioni relative alla dinamica dei ricavi attesi e quelle riferite ai costi da sostenere per l'acquisizione dei fattori produttivi funzionali al raggiungimento delle suddette finalità di sviluppo. Nell'ambito delle linee strategiche sottese ai documenti pianificatori, il livello dei costi previsti e la loro articolazione vanno dunque posti in correlazione agli sviluppi attesi in termini di posizionamento delle diverse aree strategiche d'affari (ASA).

Pertanto, a livello attuativo la possibilità di aggiornare gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento avverrà in misura corrispondente all'incremento di fatturato e di ricavi conseguenti all'avvio di nuove attività o al potenziamento di attività esistenti, garantendo la loro funzionalizzazione a supporto dello sviluppo delle strategie aziendali e, in ogni caso, dei servizi svolti dalle società.

### **ATAM Spa**

Le attività di programmazione relative alla società in house ATAM Spa fanno riferimento al Piano Economico-Finanziario (P.E.F.) delle annualità 2022-2024. Ai fini delle assunzioni di base per il 2025, in attesa dell'aggiornamento del documento di programmazione, è stato tenuto conto (quale prima proiezione) di un incremento pari al tasso ufficiale di inflazione programmato attualmente fissato al 5,4%.

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi		
		2023	2024	2025
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Costi per servizi / Valore della produzione	≤ 34%	≤ 33%	≤ 33%
	Costi per il personale / Valore della produz.	≤ 21%	≤ 21%	≤ 21%
	Costi per servizi / Costi della produzione	≤ 40%	≤ 40%	≤ 40%
	Costi per il personale / Costi della produzione	≤ 25%	≤ 25%	≤ 25%

### AREZZO MULTISERVIZI Srl

Il principale documento di programmazione della società in house Arezzo Multiservizi Srl è costituito dal Piano industriale 2013-2027, approvato dal Consiglio comunale con deliberazione n. 49 del 27/03/2014. In ragione, tuttavia, dell'esigenza di considerare valutazioni e previsioni maggiormente attuali rispetto al quadro originale dettato dal Piano industriale, ed in aderenza a quanto previsto nella menzionata deliberazione C.C. n. 49/2014 la quale considerava le prospettazioni ivi contenute sufficientemente attendibili non oltre l'esercizio 2017, si reputa opportuno prendere le mosse dal budget previsionale 2022.

Poiché l'estensione dell'attuale periodo di programmazione non copre l'intero periodo di riferimento del DUP, è stato considerato un tasso di incremento delle spese di funzionamento pari al tasso di inflazione programmato attualmente fissato al 5,4%.

Ulteriori aggiornamenti seguiranno l'adozione del piano economico-finanziario triennale, coerentemente inserito tra gli obiettivi assegnati alla società ai sensi dell'art. 147-quater del d.lgs. n. 267/2000.

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi		
		2023	2024	2025
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Costi per servizi / Valore della produzione	≤ 29%	≤ 28%	≤ 28%
	Costi per il personale / Valore della produz.	≤ 54%	≤ 53%	≤ 53%
	Costi per servizi / Costi della produzione	≤ 29%	≤ 28%	≤ 28%
	Costi per il personale / Costi della produzione	≤ 53%	≤ 53%	≤ 53%

### AISA IMPIANTI Spa

Il Piano industriale 2020-2030, approvato dall'Assemblea dei soci del 20/02/2020 ed aggiornato dalla stessa Assemblea il 19/11/2020, in coerenza con il quadro regolatorio e convenzionale in essere con l'Autorità d'Ambito ATO Toscana Sud, rappresenta il documento previsionale di riferimento per AISA Impianti Spa.

Partendo dal quadro ivi delineato e tenuto conto sia delle dinamiche del settore in cui opera la società, sia del progetto di investimento posto a base del Piano, si rappresentano di seguito i valori di sintesi relativi agli obiettivi assegnati dall'Amministrazione comunale.

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi		
		2023	2024	2025
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Costi per servizi / Valore della produzione	≤ 50%	≤ 48%	≤ 50%
	Costi per il personale / Valore della produz.	≤ 19%	≤ 18%	≤ 18%
	Costi per servizi / Costi della produzione	≤ 69%	≤ 69%	≤ 69%
	Costi per il personale / Costi della produzione	≤ 25%	≤ 25%	≤ 25%

Per ciò che concerne **Gestione ambientale Srl**, società interamente detenuta da AISA Impianti Spa e, pertanto, indirettamente controllata dal Comune di Arezzo, preso atto di quanto comunicato dalla società in ordine ai valori prospettici per gli anni 2023/2025, si rappresentano di seguito i valori di sintesi relativi agli obiettivi assegnati dall'Amministrazione comunale.

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi		
		2023	2024	2025
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Valore della produzione	≥ €. 2.000.000	≥ €. 2.000.000	≥ €. 2.000.000
	Costi per servizi / Costi della produzione	≤ 79%	≤ 79%	≤ 79%
	Costi per il personale / Costi della produzione	≤ 21%	≤ 21%	≤ 21%

Nel contempo, si dà comunque indicazione ad AISA Impianti Spa di garantire la massima coerenza delle strategie aziendali della partecipata con quelle del Comune di Arezzo e della stessa AISA Impianti nei termini di cui ai propri obiettivi testé indicati ed al complessivo Piano industriale di riferimento.

#### **AISA Spa (in liquidazione)**

Dando attuazione a quanto stabilito nel piano di razionalizzazione approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 96 del 22/12/2020 (revisione periodica delle partecipazioni), in data 29/11/2021 l'assemblea straordinaria dei soci di A.I.S.A. S.p.A. ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione volontaria della stessa, nominando il liquidatore, per il quale è tenuto a contenere nella massima misura possibile le spese necessarie alla procedura liquidatoria in essere.

#### **COINGAS Spa**

Ai fini della determinazione di obiettivi specifici relativamente alle spese di funzionamento di COINGAS Spa, per la quale non consta un documento di programmazione pluriennale, si considera quale obiettivo di contenimento una proiezione basata sulla media dei costi operativi risultanti dai bilanci relativi all'ultimo triennio, eventualmente da rivedersi in funzione delle attività intraprese dalla Società. In considerazione della peculiare connotazione della società e della preminenza delle voci di ricavo afferenti ai proventi da partecipazioni, gli obiettivi sono proiettati riguardo alla dimensione delle spese di funzionamento (Costi per servizi e Costi del personale) in rapporto al totale dei costi operativi.

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi		
		2023	2024	2025
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	(Costi per servizi + Costi del personale) / Costi produzione	≤ 69%	≤ 68%	≤ 68%

# DUP

## SEZIONE OPERATIVA

### PARTE 2



## **Il programma delle opere e il piano degli acquisti di beni e servizi**

---

L'Amministrazione Comunale ha il compito di definire lo schema per l'elenco biennale degli acquisti di beni e servizi, già operativo a partire dalla programmazione 2019-2020. Il decreto del MIT attuativo dell'articolo 21, comma 8 del D.Lgs. 50/16 e s.m.i. del 16.01.2018 n. 14, in vigore dal 24.03.2018 fornisce il dettaglio delle istruzioni operative per la redazione del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi.

La redazione del programma è affidata ad un soggetto referente, che può coincidere anche con l'omologa figura prevista in tema di lavori pubblici, da individuare all'interno della struttura organizzativa dell'Ente.

Entrano nella programmazione anche il quadro delle fonti di finanziamento articolate per annualità, l'elenco degli acquisti programmati per il biennio e quelli già presenti nei precedenti programmi le cui procedure non sono state avviate nell'anno di riferimento.

Nei programmi biennali degli acquisti di forniture e servizi deve essere indicata l'annualità nella quale si intende dare avvio alla procedura di affidamento e se si intende ricorrere ad una centrale di committenza o ad un soggetto aggregatore, al fine di consentire il raccordo con la pianificazione dell'attività degli stessi.

Anche in tale ambito, come per i lavori pubblici, le amministrazioni hanno l'obbligo di individuare le esigenze prioritarie di acquisto. Il primo posto spetta alle forniture conseguenti a calamità naturali, poi occorre provvedere agli acquisti aggiuntivi per il completamento di forniture o servizi già effettuati o cofinanziati con fondi europei o capitale privato maggioritario. Le amministrazioni sono tenute ad osservare tali priorità, fatte salve le modifiche dipendenti da eventi imprevedibili o calamitosi, o da sopravvenute disposizioni di legge o regolamentari ovvero da atti amministrativi adottati a livello statale o regionale.

Il programma è redatto ogni anno, scorrendo l'annualità pregressa ed aggiornando i programmi precedentemente approvati. Sono ammesse variazioni infrannuali finalizzate alla cancellazione o aggiunta di uno o più acquisti in conseguenza di atti amministrativi adottati a livello statale o regionale, o per sopravvenuta disponibilità di finanziamenti all'interno del bilancio non prevedibili al momento della prima approvazione del programma, ivi comprese le ulteriori risorse disponibili anche a seguito di ribassi d'asta o di economie. Si possono poi verificare anticipazioni dell'acquisizione di una fornitura o di un servizio ricompreso nel programma biennale degli acquisti o modifiche del quadro economico degli acquisti già contemplati nell'elenco annuale, per i quali si rendano necessarie ulteriori risorse.

Un servizio o una fornitura non inseriti nell'elenco annuale possono essere realizzati quando siano resi necessari da eventi imprevedibili o calamitosi o da sopravvenute disposizioni di legge o regolamentari. Possono poi essere effettuati sulla base di un autonomo piano finanziario che non utilizzi risorse già previste tra i mezzi finanziari dell'amministrazione al momento della formazione dell'elenco, avviando le procedure di aggiornamento della programmazione.

## Lavori pubblici

---

### Normativa di riferimento

D.Lgs. 18/4/2016, n. 50 "Attuazione delle direttive 2014/23/UE, 2014/24/UE e 2014/25/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione, sugli appalti pubblici e sulle procedure d'appalto degli enti erogatori nei settori dell'acqua, dell'energia, dei trasporti e dei servizi postali, nonché per il riordino della disciplina vigente in materia di contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture.

D.Lgs. n. 163, art. 128, del 12 aprile 2006 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture in attuazione delle direttive 2004/17/CE e 2004/18/CE".

D.M. 24/10/2014 recante «Procedure e schemi tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale, dei suoi aggiornamenti annuali e dell'elenco annuale dei lavori pubblici e per la redazione e la pubblicazione del programma annuale per l'acquisizione di beni e servizi», pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 283 del 5 dicembre 2014.

D.M. 14/16.01.2018 ad oggetto "Regolamento procedure, schemi-tipo redazione e pubblicazione programma triennale lavori pubblici e programma biennale acquisizione forniture" che reca la disciplina di attuazione dell'articolo 21, comma 8 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, come modificato dal decreto legislativo 19 aprile 2017, n. 56, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 57 del 9 marzo 2018.

Al fine di conciliare le esigenze di programmazione con l'applicazione del principio della competenza finanziaria potenziata, le opere che si prevede di appaltare nel prossimo triennio 2023-2025 sono state riclassificate tenendo conto dell'esigibilità delle stesse, secondo il crono programma elaborato dal Responsabile del Procedimento.

In allegato al presente documento (appendice B 1) si fornisce il Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2023/2025 dell'Amministrazione comunale.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa delle fonti di finanziamento delle opere che si prevede di appaltare nel corso del triennio di riferimento:

Descrizione Risorse	Cod. fin	esigibilità 2023	esigibilità 2024	esigibilità 2025
Contributi ministeriali	02	13.651.000,11	22.618.535,48	6.201.181,25
Mutui	03	5.362.121,08	0,00	0,00
Contributi di privati	04	834.138,39	8.733.088,20	520.000,00
concessioni edilizie	07	2.593.321,07	2.700.693,17	3.158.654,80
opere a scomputo	70	1.383.489,32	47.100,41	4.428.492,99
Contributi regione toscana	08	1.070.000,00	588.000,00	550.000,00
Proventi da cessione immobili e concessione aree	10	2.520.946,58	1.090.000,00	440.000,00
Cessione di quote di partecipazione in aziende servizi pubblici	12	107.786,00	107.786,00	107.786,00
Proventi attività estrattiva	14	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati	20	795.000,00	187.627,90	0,00
Contributi Provincia	24	125.000,00	0,00	0,00
<b>Risorse titoli 4 - 5 - 6 Bilancio (al netto versamento somme in depositi bancari)</b>		<b>28.452.802,55</b>	<b>36.082.831,16</b>	<b>15.416.115,04</b>
Versamento di somme in depositi bancari CDP SPA (mutui)		500.000,00	0,00	0,00
<b>Totale risorse titoli 4 - 5 - 6 Bilancio</b>		<b>28.952.802,55</b>	<b>36.082.831,16</b>	<b>15.416.115,04</b>
Entrate correnti che finanziano gli Investimenti		399.885,73	1.123.579,73	673.400,79
Entrate investimenti che finanziano la spesa corrente		0,00	0,00	0,00
Entrate Fondo Pluriennale Vincolato		2.427.273,26	1.997.993,26	1.000.000,00
<b>Totale Altre Risorse</b>		<b>2.827.158,99</b>	<b>3.121.573,99</b>	<b>1.673.400,79</b>
<b>totale generale risorse destinate agli investimenti - Bilancio</b>		<b>31.779.961,54</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>17.089.515,83</b>

<b>ENTRATE</b>			
<b>RISORSE destinate a spese per investimenti</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
Risorse in entrata del tit 4,5,6 + avanzo di amministrazione destinato+ FPV +entrate correnti che finanziano investimenti – entrate per investimenti che finanziano spesa corrente	31.779.961,54	39.204.404,16	17.089.515,83
<b>TOTALE</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>17.089.515,83</b>

<b>USCITA</b>			
<b>SPESE PER INVESTIMENTI (TIT 2 e TIT 3)</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
Spese finanziate con risorse esigibili nel medesimo anno in cui si rende esigibile l'uscita (.../0)	27.712.688,28	36.206.410,89	16.089.515,83
Utilizzo FPV - Spese finanziate con risorse esigibili negli anni precedenti rispetto a quando e' esigibile l'uscita - (.../2)	2.069.279,99	1.997.993,27	1.000.000,00
Accantonamento FPV - spese finanziate negli anni precedenti rispetto a quando esigibile l'uscita (.../1 e .../3)	1.997.993,27	1.000.000,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>17.089.515,83</b>

<b>RIEPILOGO</b>	<b>ANNO 2023</b>	<b>ANNO 2024</b>	<b>ANNO 2025</b>
<b>RISORSE PER INVESTIMENTI</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>17.089.515,83</b>
<b>SPESA PER INVESTIMENTI</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>17.089.515,83</b>

Tabella 2023:

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2023	2024	2025	2026
E				E1	10.000,00	10.000,00			
	Acquisto mobili e arredi uffici comunali	01.06 - 01.3	59506	1	10.000,00	10.000,00			
E				E10	50.000,00	50.000,00			
	Interventi di restauro su beni vincolati	05.01 - 08.2	63879	10	50.000,00	50.000,00			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Interventi di adeguamento luoghi di lavoro	01.06 - 01.3	60020	7	50.000,00	50.000,00			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Interventi straordinari su immobili comunali	01.6 - 01.3	60810	7	50.000,00	50.000,00			
E				E7	112.961,63	112.961,63			
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti immobili comunali	01.06 - 01.3	60304	7	112.961,63	112.961,63			
E				E7	175.000,00	175.000,00			
	Interventi di consolidamento puntuale delle Mura di Castelsecco.	05.01 - 8.02	63907	7	175.000,00	175.000,00			
E				E10	620.133,23	620.133,23			
	Ristrutturazione ultimo piano dell'immobile di via Pellicceria	14.03 - 0 4,8	68681	10	620.133,23	620.133,23			
	risorse lasciate nel 2023 per incarico impianti	29.866,77							
E	Richiesto Finanziamento Ministeriale		42012	E2	220.000,00	44.000,00	176.000,00		
	Adeguamento alla normativa antincendio della sala Vasariana	05.01 - 08.2	63905	2	220.000,00	44.000,00	176.000,00		
E			42028	E2	1.900.000,00	900.000,00	1.000.000,00		
	Ristrutturazione Peep Tortaia.	08.02 - 06.1	65188	2	1.900.000,00	380.000,00	1.520.000,00		
E				E7	20.000,00	20.000,00			
	Contributo per abbattimento barriere architettoniche edifici pubblici	05.01-8.02	63897	7	20.000,00	20.000,00			
E				E7	100.000,00	100.000,00			
	Spese per progettazione perizie e collaudi OO.PP.	01.06- 01.3	60590	7	100.000,00	100.000,00			
E			42027	E2	40.000,00	40.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria degli impianti di videosorveglianza	03.02- 03.6	60203	2	40.000,00	40.000,00			
E				E10	80.000,00	80.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria degli impianti di videosorveglianza	03.02- 03.6	64363	10	80.000,00	80.000,00			
E			21051	E2	31.639,73	31.639,73			
	manutenzione strutture di proprietà comunale (finanziato fondo IMU/TASI)	01.06- 01.3	60574	2	31.639,73	31.639,73			
E			32008	E1	32.940,00	32.940,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria su immobili comunali - lavori realizzati a scomputo	01.06- 01.3	60600	1	32.940,00	32.940,00			
E				E7	23.821,06	23.821,06			
	Contributo lavori acquedotto Vasariano	05.01 - 08.2	63940	7	23.821,06	23.821,06			
E				E1	26.178,94	26.178,94			
	Contributo lavori acquedotto Vasariano	05.01 - 08.2	63941	1	26.178,94	26.178,94			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Rimborso oneri urbanizzazione (imprese)	01.06- 01.3	61021	7	50.000,00	50.000,00			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Rimborso oneri urbanizzazione (famiglie)	01.06- 01.3	61023	7	50.000,00	50.000,00			
E				E10	25.000,00	25.000,00			
	Acquisto strumenti informatici (hardware)	01.08- 01.3	60012	10	25.000,00	25.000,00			
E				E10	25.813,35	25.813,35			
	Acquisto strumenti informatici (software)	01.08- 01.3	60023	10	25.813,35	25.813,35			
E			25470	E40	4.000,00	4.000,00			
	Acquisto strumenti informatici per censimento (hardware)	01.08- 01.3	60910	40	4.000,00	4.000,00			
E				E1	50.000,00	50.000,00			
	Acquisto furgone e auto	10.5	64356	1	50.000,00	50.000,00			
E				E77	100.000,00	100.000,00			
	Spese per investimenti PM	03.01 -03.1	62142	77	100.000,00	100.000,00			
E			35206	E77	40.000,00	40.000,00			
	Spese per acquisto auto e moto per PM	03.01 -03.1	62140	77	40.000,00	40.000,00			
E			42172	E4	284.138,39	284.138,39			
	Spese per investimenti PM - quota a carico impresa	03.01 -03.1	62132	4	284.138,39	284.138,39			
E				E7	45.000,00	45.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria scuole materne.	04.01 -09.1	63000	7	45.000,00	45.000,00			
E			42019	E20	55.000,00	55.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria scuole materne.	04.01 -09.1	63021	20	55.000,00	55.000,00			
E				E7	54.164,05	54.164,05			
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole materne	04.01 -09.1	63015	7	54.164,05	54.164,05			
E			42014	E2	3.441.940,53	688.388,11	1.720.970,27	1.032.582,16	
	Realizzazione scuola materna Tortaia.	04.01 - 09.1	63024	2	3.441.940,53	688.388,11	1.720.970,27	1.032.582,16	
	Impegno 4117/2021	16.494,40							
	Impegno 4116/2021	5.854,89							
	impegno n. 1677/2022	16.335,60							
	impegno n. 1723/2022	19.374,58							
E				E7	70.000,00	70.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole elementari	04.02 -09.1	63230	7	70.000,00	70.000,00			
E				E7	200.000,00	200.000,00			
	Manutenzione copertura plesso scolastico L.Bruni		63200	7	200.000,00	200.000,00			
E				E7	169.789,84	169.789,84			
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole elementari	04.02 -09.1	63211	7	169.789,84	169.789,84			
E			42011	E2	570.000,00	570.000,00			
	Interventi di adeguamento strutturale scuola elementare Bettini. Lotto2	04.02 -09.1	63304	2	570.000,00	570.000,00			

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2023	2024	2025	2026
E	<a href="#">Finanziamento Ministeriale PNRR</a>			E10	62.000,00	62.000,00			
	Intervento di Riqualificazione architettonica funzionale della mensa ubicata nella scuola dell'infanzia "Modesta Rossi" CUP B13D22000050006 € 62.000,00	04.02-09.1	63877	10	62.000,00	62.000,00			
E	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole medie	04.02-09.2	63500	E7	50.000,00	50.000,00			
E	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole medie	04.02-09.2	63620	7	50.000,00	50.000,00			
				E10	50.000,00	50.000,00			
E	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole medie	04.02-09.2	63620	10	50.000,00	50.000,00			
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole medie	04.02-09.2	63540	E7	143.299,17	143.299,17			
				7	143.299,17	143.299,17			
E	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie. Passerella scuola media Margaritone	04.02-09.2	63501	E3	200.000,00	200.000,00			
	<a href="#">finanziamento Ministeriale per interventi su edifici scolastici. Art. 1, comma 29, L.n. 160 del 27.12.2019 (dal 2020 al 2024) - progetti 2022 - entrate 2023</a>		42019	3	200.000,00	200.000,00			
E	Media Vasari. Sostituzione infissi esterni con elem Chimera	04.02-09.2	63380	E20	100.000,00	100.000,00			
E	Finanziamento Ministeriale		402201	E2	6.800.000,00	680.000,00	6.120.000,00		
	Realizzazione nuova scuola Media Cesalpino. FINANZIA	04.02-09.2	604201	2	6.800.000,00	680.000,00	6.120.000,00		
			spese già finanziate		114.467,09				
E	Interventi su chiese ed edifici religiosi L.R. 41/84	05.02-08.2	66943	E7	40.000,00	40.000,00			
				7	40.000,00	40.000,00			
E	Interventi vari impianti sportivi	06.01-08.1	64000	E7	80.000,00	80.000,00			
				7	80.000,00	80.000,00			
E	Interventi vari impianti sportivi	06.01-08.1	42036	E8	20.000,00	20.000,00			
				8	20.000,00	20.000,00			
E	Interventi vari impianti sportivi	06.01-08.1	64032	E7	54.529,12	54.529,12			
				7	54.529,12	54.529,12			
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti edifici sportivi	06.01-08.1	64003	E1	30.200,00	30.200,00			
			31751	1	30.200,00	30.200,00			
E	Acquisto e posa in opera attrezzature a servizio impianti sportivi	06.01-08.1	66710	E1	2.800,00	2.800,00			
				1	2.800,00	2.800,00			
E	Acquisto macchinari e impianti a servizio impianti sportivi	06.01-08.1	66700	E1	2.800,00	2.800,00			
				1	2.800,00	2.800,00			
E	Interventi di adeguamento strutturale impianti sportivi	06.01-08.1	42036	E8	100.000,00	100.000,00			
				8	100.000,00	100.000,00			
E	Incarichi professionali	08.01-06.2	65175	E7	20.000,00	20.000,00			
				7	20.000,00	20.000,00			
E	Reimpiego proventi per interventi su Cave ex L.R. 78/98	09.02-05.4	42215	E14	10.000,00	10.000,00			
				14	10.000,00	10.000,00			
E	Interventi manut straord verde pubblico	09.02-05.4	65027	E7	70.000,00	70.000,00			
				7	70.000,00	70.000,00			
E	Riqualificazione Parco Pertini	09.02-05.4	66319	E20	350.000,00	350.000,00			
				20	350.000,00	350.000,00			
E	Impianto piantumazione arboree	09.02-05.4	66033	E10	80.000,00	80.000,00			
				10	80.000,00	80.000,00			
E	Impianto piantumazione arboree	09.02-05.4	42036	E8	80.000,00	80.000,00			
				8	80.000,00	80.000,00			
E	Impianto piantumazione arboree	09.02-05.4	66323	E10	80.000,00	80.000,00			
				10	80.000,00	80.000,00			
E	Adeguamento normativo strutture ludiche nei parchi cittadini e nelle frazioni	09.02-05.4	66341	E10	100.000,00	100.000,00			
				10	100.000,00	100.000,00			
E	Ristrutturazione aree verdi e rotatorie con sponsorizzazione di privati	09.05-05.4	35710	E44	20.000,00	20.000,00			
				44	20.000,00	20.000,00			
E	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	66372	E10	138.000,00	138.000,00			
	<a href="#">finanziamenti Ministeriali art. 1 comma 407 L. 234 /2021</a>								
E	Rializzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	42017	E2	80.000,00	80.000,00			
				2	80.000,00	80.000,00			
E	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	64317	E20	200.000,00	200.000,00			
				20	200.000,00	200.000,00			
E	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	42021	E4	100.000,00	100.000,00			
				4	100.000,00	100.000,00			
E	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	64351	E7	600.000,00	600.000,00			
				7	600.000,00	600.000,00			
E	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	64325	E7	600.000,00	600.000,00			
	Muro via Bruno Buozzi per € 418.000,00								
	Marciapiede Gamurrini 700.000,00								
E	Sistemazione incrocio di Santa Maria. Lotto 2	10.05-04.5	42021	E20	90.000,00	90.000,00			
				20	90.000,00	90.000,00			
E	Sistemazione incrocio di Santa Maria. Lotto 2	10.05-04.5	64351	E8	100.000,00	100.000,00			
				8	100.000,00	100.000,00			
E	Realizzazione rotatoria all'incrocio di via Signorelli, via Ristoro e via Acropoli	10.05-04.5	42036	E8	600.000,00	600.000,00			
				8	600.000,00	600.000,00			

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2023	2024	2025	2026
E			42135	E24	125.000,00	125.000,00			
	Messa in sicurezza ponte in località Chiassa Superiore.	09.01- 05.3	66026	24	125.000,00	125.000,00			
E			42014	E2	290.000,00	290.000,00			
	Messa in sicurezza ponte in località Chiassa Superiore.	09.01- 05.3	66028	2	290.000,00	290.000,00			
E			42014	E2	139.284,99	139.284,99			
	Messa in sicurezza ponte in località Chiassa Superiore.	09.01- 05.3	66028	2	139.284,99	139.284,99			
E			42014	E2	297.527,35	297.527,35			
	Realizzazione di un tratto di ciclopiasta da Pratantico a San Leo	10.05- 04.5	64300	2	297.527,35	297.527,35			
E				E10	1.130.000,00	1.130.000,00			
	Realizzazione rotatoria in via Chiarini	10.05- 04.5	64343	10	1.130.000,00	226.000,00	904.000,00		
E			MODIFICARE	42028	E2	250.000,00	175.000,00	75.000,00	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 8/01/22								
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Fiorentina	10.05- 04.5	64319	2	250.000,00	175.000,00	75.000,00		
E			MODIFICARE	42028	E2	250.000,00	175.000,00	75.000,00	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 8/01/22								
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Perennio	10.05- 04.5	64319	2	250.000,00	175.000,00	75.000,00		
E			42216	E70	1.256.904,88	1.256.904,88			
	Opere di urbanizzazione ASI 3-7 Catona. CONVENZIONE 2018	10.05- 04.5	64380	70	1.256.904,88	1.256.904,88			
E			42216	E70	126.584,44	126.584,44			
	Realizzazione opere di urbanizzazione AT 22_06 via F.lli Rosselli	10.05- 04.5	64380	70	126.584,44	126.584,44			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Attuazione piano PEBA. Abbattimento barriere architettoniche spazi pubblici	10.05- 04.5	64313	7	50.000,00	50.000,00			
E				E1	23.821,06	23.821,06			
	Realizzazione ciclopiasta dell'ARNO - contributo a unioni di comuni - fino al 2039	10.05- 04.5	64474	1	23.821,06	23.821,06			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Interventi diversi per la sicurezza stradale e incroci pericolosi	10.05- 04.5	64337	7	50.000,00	50.000,00			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Interventi diversi piano del traffico e della sosta	10.05- 04.5	64337	7	50.000,00	50.000,00			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria pubblica illuminazione	10.05- 04.5	64401	7	50.000,00	50.000,00			
E				E3	300.000,00	300.000,00			
	Realizzazione di cimitero degli animali	?????	68570	3	300.000,00	300.000,00			
E			42033	E8	50.000,00	50.000,00			
	Interventi deversi per servizio Protezione civile	11.01- 03.2	65248	8	50.000,00	50.000,00			
E				E7	20.000,00	20.000,00			
	Interventi deversi per servizio Protezione civile	11.01- 03.2	65245	7	20.000,00	20.000,00			
E			42024	E2	552.105,94	150.000,00	402.105,94		
	Riassetto reticolo minore attraverso la realizzazione di un nuovo canale collettore che raccoglie le acque provenienti dalla collina di Castelsecco. Lotto 2	09.01 - 05.3	65162	2	552.105,94	150.000,00	402.105,94		
E			42015	E2	386.595,40	16.821,00	369.774,40		
	Riassetto idraulico Viale S. Margherita.	09.01 - 05.3	65152	2	386.595,40	16.821,00	369.774,40		
	Spese tecniche -affidate e già finanziate								
	CAP 65160/2 IMP. 290/2023	7.929,49							
	CAP 65160 IMP. 2915/2022	7.296,11							
E			42038	E8	60.000,00	60.000,00			
	piano sviluppo rurale	09.05.2	68808	8	60.000,00	60.000,00			
E			42038	E8	60.000,00	60.000,00			
	acquisto beni specifici per realizzazione in economia	09.05.2	68809	8	60.000,00	60.000,00			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Interventi di manutenzione straordinaria su nidi	12.01- 10.4	66407	7	50.000,00	50.000,00			
E				E7	44.756,20	44.756,20			
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole nidi	06.01- 08.1	66430	7	44.756,20	44.756,20			
E				E7	50.000,00	50.000,00			
	Manutenzione straordinaria Centro sociali	12.03- 10.2	66942	7	50.000,00	50.000,00			
E			31964	E1	28.306,00	28.306,00			
	Scomputo lavori immobili ad uso commerciale	14.02- 04.7.4	68715	1	28.306,00	28.306,00			
E			41320	E12	107.786,00	107.786,00			
	Aumento partecipazioni Società diverse	14.02- 04.7	68801	12	107.786,00	107.786,00			
E				E10	10.000,00	10.000,00			
	Rimborso quote PEEP/PIP indebitamente percepite (famiglie)	08.02 -06.1	61024	10	10.000,00	10.000,00			
E				E10	150.000,00	150.000,00			
	Fondo Contenziosi	20.03 - 01.1	61500	10	150.000,00	150.000,00			
E			42172	E4	20.000,00	20.000,00			
	acquisizioni beni mobili a titolo gratuito	01.06- 01.3	60206	4	20.000,00	20.000,00			
E			42172	E4	400.000,00	400.000,00			
	acquisizioni beni immobili a titolo gratuito	10.05- 04.5	60303	4	400.000,00	400.000,00			
E			43200	E33	500.000,00	500.000,00			
	Mutui - versamento di somme in depositi bancari CDP Spa	01.03-01.1	61812	33	500.000,00	500.000,00			
TP	Totale parziale investimenti finanziati anno 2023				26.027.021,30	13.631.588,54	11.362.850,61	1.032.582,16	0,00
TP					26.027.021,30	15.055.688,54	9.938.850,61	1.032.582,16	0,00

capitolo collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Annualità di registrazione movimento contabile Importo	annualità di imputazione/ esigibilità 2023	annualità di imputazione/ esigibilità 2024	annualità di imputazione/ esigibilità 2025	annualità di imputazione/ esigibilità 2026
	<b>Spese finanziate / da finanziare in anni precedenti ma esigibili nel 2023</b>								
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402509	E2	448.620,75	448.620,75			
	Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo.	05.02- 08.2	601603	2	448.620,75	448.620,75			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402509	E2	985.371,50		985.371,50		
	Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo.	05.02- 08.2	601603	2	985.371,50		985.371,50		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402509	E2	366.007,75			366.007,75	
	Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo.	05.02- 08.2	601603	2	366.007,75			366.007,75	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402508	E2	232.142,64	232.142,64			
	Biblioteca civica - adeguamento normativa antincendio.	05.01-8.02	605101	2	232.142,64	232.142,64			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402508	E2	288.507,36		288.507,36		
	Biblioteca civica - adeguamento normativa antincendio.	05.01-8.02	605101	2	288.507,36		288.507,36		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402507	E2	495.862,72	495.862,72			
	Ex Palazzina Cadorna - Uffici Comunali. Palazzina A. Lotto 1.	01.06- 01.3	601602	2	495.862,72	495.862,72			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402507	E2	494.137,28				
	Ex Palazzina Cadorna - Uffici Comunali. Palazzina A. Lotto 1.	01.06- 01.3	601602	2	494.137,28				
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402504	E2	2.385.000,00	470.312,39	1.249.791,75	664.895,86	
	Riqualificazione area Cadorna - Ristrutturazione Palazzina A. Lotto 2 e 3.	01.06- 01.3	601601	2	2.385.000,00	470.312,39	1.249.791,75	664.895,86	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 22/12/21		402523	E2	794.967,37	-	794.967,37		
	Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Stazione di Posta". PROGETTAZIONE DEFINITIVA E PROVE SUI MATERIALI	12.04 - 10.7	612402	2	794.967,37	-	794.967,37		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 22/12/21		402522	E2	433.592,36	-	433.592,36		
	Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Housing first". PROGETTAZIONE DEFINITIVA E PROVE SUI MATERIALI	12.04 - 10.7	612401	2	433.592,36	-	433.592,36		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402521	E2	1.350.000,00	463.867,59	624.355,00	183.190,00	78.587,41
	Intervento di riqualificazione area "Gioco del Pallone"	10.05- 04.5	605102	2	1.350.000,00	463.867,59	624.355,00	183.190,00	78.587,41
E	Finanziamento Ministeriale - scorrimento graduatoria		402010	E2	93.773,00		93.773,00		
	Spese per progettazione fattibilità e definitivo Gioco del Pallone	10.05- 04.5	605107	2	93.773,00		93.773,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402502	E2	216.000,00		216.000,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Ceciliano-rotatoria Setteponti	10.05- 04.5	610502	2	216.000,00		216.000,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402502	E2	756.000,00		434.229,80	321.770,20	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Ceciliano-rotatoria Setteponti	10.05- 04.5	610502	2	756.000,00		434.229,80	321.770,20	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402501	E2	51.927,76		51.927,76		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Rotatoria Setteponti (sottopasso)	10.05- 04.5	610501	2	51.927,76		51.927,76		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402501	E2	160.472,24		160.472,24		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Rotatoria Setteponti (sottopasso)	10.05- 04.5	610501	2	160.472,24		160.472,24		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402515	E2	237.600,00		237.600,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri Commerciali - Centro Città	10.05- 04.5	610511	2	237.600,00		237.600,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402515	E2	475.200,00		321.150,30	154.049,70	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri Commerciali - Centro Città	10.05- 04.5	610511	2	475.200,00		321.150,30	154.049,70	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402506	E2	66.000,00	6.000,00	60.000,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Benedetto Croce - Parcheggio Ospedale	10.05- 04.5	610505	2	66.000,00	6.000,00	60.000,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402506	E2	231.000,00		231.000,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Benedetto Croce - Parcheggio Ospedale	10.05- 04.5	610505	2	231.000,00		231.000,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402520	E2	19.200,00		19.200,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Garbasso-via Sanzio	10.05- 04.5	610515	2	19.200,00		19.200,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402520	E2	67.200,00		67.200,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Garbasso-via Sanzio	10.05- 04.5	610515	2	67.200,00		67.200,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402503	E2	31.200,00		31.200,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Vingone-via Tortaia	10.05- 04.5	610503	2	31.200,00		31.200,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402503	E2	109.200,00		109.200,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Vingone-via Tortaia	10.05- 04.5	610503	2	109.200,00		109.200,00		
E	Finanziamento Ministeriale PNRR M5C2-inv 3.1 sport inclusione sociale - cluster 2 (Tenti)		402525	E2	247.000,00	247.000,00			
	Manutenzione straordinaria calpo scuola	06.01- 08.1	606103	2	247.000,00	247.000,00			
E	Finanziamento Ministeriale PNRR M5C2-inv 3.1 sport inclusione sociale - cluster 1 (Pratacci)		402524	E2	2.150.000,00	1.075.000,00	1.075.000,00		
	Realizzazione nuova palestra area Pratacci	06.01- 08.1	606102	2	2.150.000,00	1.075.000,00	1.075.000,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402513	E2	343.772,28	343.772,28			
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	06.01- 08.1	610509	2	343.772,28	343.772,28			



capitolo collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Annualità di registrazione movimento contabile Importo	annualità di imputazione/ esigibilità 2023	annualità di imputazione/ esigibilità 2024	annualità di imputazione/ esigibilità 2025	annualità di imputazione/ esigibilità 2026
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402513	E2	471.769,75		471.769,75		
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	06.01- 08.1	610509	2	471.769,75		471.769,75		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402513	E2	84.457,97			84.457,97	
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	06.01- 08.1	610509	2	84.457,97			84.457,97	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402519	E2	380.400,00	380.400,00			
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2	06.01- 08.1	606101	2	380.400,00	380.400,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402519	E2	1.400.000,00		685.940,00	612.865,00	101.195,00
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2	06.01- 08.1	606101	2	1.400.000,00		685.940,00	612.865,00	101.195,00
E	Finanziamento Ministeriale scorrimento graduatori per spese tecniche		402011	E2	117.277,00	117.277,00			
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2. Spese tecniche-altre risorse ministeriali	06.01- 08.1	606105	2	117.277,00	117.277,00			
E			42022	E2	475.897,44	475.897,44			
	Bando Riqualificazione - Riqualificazione giardino di via Michelangelo e area piazza della Repubblica. Lotto 2.	09.02- 05.4	66333	2	475.897,44	475.897,44			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402518	E2	1.350.000,00	391.138,00	576.716,20	382.145,80	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione area Baldaccio e mura storiche	10.05- 04.5	610514	2	1.350.000,00	391.138,00	576.716,20	382.145,80	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 28/07/22		402518	E2	150.000,00	150.000,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione area Baldaccio e mura storiche	10.05- 04.5	610514	2	150.000,00	150.000,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402510	E2	307.929,00	307.929,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Saione	10.05- 04.5	610506	2	307.929,00	307.929,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402510	E2	428.692,50		428.692,50		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Saione	10.05- 04.5	610506	2	428.692,50		428.692,50		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402510	E2	433.378,50			433.378,50	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Saione	10.05- 04.5	610506	2	433.378,50			433.378,50	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402511	E2	1.350.000,00		834.716,13	374.895,00	140.388,87
	Intervento di riqualificazione Piazza Giotto	10.05- 04.5	610507	2	1.350.000,00		834.716,13	374.895,00	140.388,87
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402505	E2	157.500,00	157.500,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Setteponti-Centri commerciali	10.05- 04.5	610504	2	157.500,00	157.500,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 28/07/22		402505	E2	22.500,00	22.500,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Setteponti-Centri commerciali	10.05- 04.5	610504	2	22.500,00	22.500,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402517	E2	140.400,00	140.400,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri commerciali-Caselle	10.05- 04.5	610513	2	140.400,00	140.400,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 28/07/22		402517	E2	15.600,00	15.600,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri commerciali-Caselle	10.05- 04.5	610513	2	15.600,00	15.600,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402512	E2	224.100,00	224.100,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Setteponti-Parco Ducci	10.05- 04.5	610508	2	224.100,00	224.100,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 28/07/22		402512	E2	24.900,00	24.900,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Setteponti-Parco Ducci	10.05- 04.5	610508	2	24.900,00	24.900,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402516	E2	91.800,00	91.800,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Tolomeo/Via Veneto	10.05- 04.5	610512	2	91.800,00	91.800,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 28/07/22		402516	E2	10.200,00	10.200,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Tolomeo/Via Veneto	10.05- 04.5	610512	2	10.200,00	10.200,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402514	E2	170.100,00	170.100,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Romana/Manzoni/Baden Powell.	10.05- 04.5	610510	2	170.100,00	170.100,00			
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 28/07/22		402514	E2	18.900,00	18.900,00			
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Romana/Manzoni/Baden Powell.	10.05- 04.5	610510	2	18.900,00	18.900,00			
E			42150	E4	30.000,00	30.000,00			
	Sistemazione incrocio di Santa Maria. Lotto 1	10.05- 04.5	64312	4	30.000,00	30.000,00			
E			42024	E2	2.860.031,52	1.716.018,91	1.144.012,61		
	Riassetto reticolo minore attraverso la realizzazione di un nuovo canale collettore che raccoglie le acque provenienti dalla collina di Castel secco. Lotto 1	09.01 - 05.3	65162	2	2.860.031,52	1.716.018,91	1.144.012,61		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del.....		402402	E2	1.170.000,00	221.901,90	565.000,00	383.098,10	
	Realizzazione del un nuovo nido in via Colombo (per trasferimento nido Masaccio)	12.01- 10.4	612101	2	1.170.000,00	221.901,90	565.000,00	383.098,10	
E	Finanziamento Ministeriale incremento 10%		402402	E2	130.000,00	130.000,00			
	Realizzazione del un nuovo nido in via Colombo	12.01- 10.4	612101	2	130.000,00	130.000,00			
E			52200	E3	4.862.121,08				
	costruendo	03.01 - 03.1	62134	3	4.862.121,08	4.862.121,08			
TP	Totale parziale investimenti appaltati anni precedenti e finanziati 2023 e successivi				30.407.709,77	14.081.099,74	12.045.684,87	3.960.753,88	320.171,28
TP					30.407.709,77	14.297.099,74	11.829.684,87	3.960.753,88	320.171,28

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2023	2024	2025	2026
<b>Utilizzo fpv costituito nel 2022 e precedenti</b>									
E	Fondo pluriennale vincolato		299	E1	2.427.273,26	2.427.273,26			
	Reimpiego FPV opere esigibili 2023		VARI	1	2.427.273,26	2.427.273,26			
	<b>totale impieghi</b>				<b>58.862.004,33</b>	<b>30.139.961,54</b>	<b>23.408.535,47</b>	<b>4.993.336,04</b>	<b>320.171,28</b>
	<b>totale risorse</b>				<b>58.862.004,33</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>21.768.535,47</b>	<b>4.993.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

				Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità: 2023	annualità di imputazione/ esigibilità: 2024	annualità di imputazione/ esigibilità: 2025	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre
<b>Impieghi</b>								
	entrate varie (compr. reimpiego FPV)	1		2.631.519,26	2.631.519,26	0,00	0,00	0,00
	Contributi ministeriali per investimenti	2		40.764.682,63	12.946.639,84	22.504.535,47	4.993.336,04	320.171,28
	Mutui	3		5.362.121,08	5.362.121,08	0,00	0,00	0,00
	Mutui - VERSAMENTO DI SOMME IN DEPOSITI BANCARI	33		500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi di privati	4		834.138,39	834.138,39	0,00	0,00	0,00
	concessioni edilizie	7		2.593.321,07	2.593.321,07	0,00	0,00	0,00
	opere a scomuto	70		1.383.489,32	1.383.489,32	0,00	0,00	0,00
	Contributi regione toscana per investimenti	8		1.070.000,00	1.070.000,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi da cessione immobili e concessione aree	10		2.520.946,58	1.616.946,58	904.000,00	0,00	0,00
	Avanzo di amministrazione per investimenti	11		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cessione di quote di partecipazione in aziende operanti nel campo dei servizi pubblici	12		107.786,00	107.786,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi attività estrattiva	14		10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati	20		795.000,00	795.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi comunità europea per investimenti	22		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi Provincia di Arezzo per investimenti	24		125.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi altre pubbliche amministrazioni per investimenti	40		4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi da privati per investimenti	44		20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi Sanzioni al Codice della Strada destinate ad investimenti	77		140.000,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00
	Project financing	PF		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale risorse impiegate</b>			<b>58.862.004,33</b>	<b>30.139.961,54</b>	<b>23.408.535,47</b>	<b>4.993.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

				Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità: 2023	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre
<b>Risorse</b>								
	entrate varie (compr. reimpiego FPV)	E1		2.631.519,26	2.631.519,26	0,00	0,00	0,00
	Contributi ministeriali per investimenti	E2		40.764.682,63	13.682.639,84	21.768.535,47	4.993.336,04	320.171,28
	Mutui	E3		5.362.121,08	5.362.121,08	0,00	0,00	0,00
	Mutui - VERSAMENTO DI SOMME IN DEPOSITI BANCARI	E33		500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi di privati	E4		834.138,39	834.138,39	0,00	0,00	0,00
	concessioni edilizie	E7		2.593.321,07	2.593.321,07	0,00	0,00	0,00
	opere a scomuto	E70		1.383.489,32	1.383.489,32	0,00	0,00	0,00
	Contributi regione toscana per investimenti	E8		1.070.000,00	1.070.000,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi da cessione immobili e concessione aree	E10		2.520.946,58	2.520.946,58	0,00	0,00	0,00
	Avanzo di amministrazione per investimenti	E11		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cessione di quote di partecipazione in aziende operanti nel campo dei servizi pubblici	E12		107.786,00	107.786,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi attività estrattiva	E14		10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati	E20		795.000,00	795.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi comunità europea per investimenti	E22		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi Provincia di Arezzo per investimenti	E24		125.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi altre pubbliche amministrazioni per investimenti	E40		4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi da privati per investimenti	E44		20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
	Proventi Sanzioni al Codice della Strada destinate ad investimenti	E77		140.000,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00
	Project financing	EPF		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale risorse</b>			<b>58.862.004,33</b>	<b>31.779.961,54</b>	<b>21.768.535,47</b>	<b>4.993.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

Tabella 2024

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2024	2025	2026
E	Interventi di adeguamento luoghi di lavoro	01.06 - 01.3	60020	E7	50.000,00	50.000,00		
E	Interventi di restauro su beni vincolati	05.01 - 08.2	63907	E7	80.000,00	80.000,00		
E	Interventi straordinari su immobili comunali	01.6 - 01.3	60810	E7	150.000,00	150.000,00		
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti immobili comunali	01.06 - 01.3	60300	E1	112.961,63	112.961,63		
E	Spese per progettazione perizie e collaudi OO.PP.	01.06- 01.3	60590	E7	102.000,00	102.000,00		
E	manutenzione strutture di proprietà comunale (finanziato fondo IMU/TASI)	01.06- 01.3	21051	E2	31.639,73	31.639,73		
E	Interventi di manutenzione straordinaria su immobili comunali - lavori realizzati a scomputo	01.06- 01.3	60574	2	31.639,73	31.639,73		
E	Contributo lavori acquedotto Vasariano	05.01- 08.2	32008	E1	32.940,00	32.940,00		
E	Rimborso oneri urbanizzazione (imprese)	01.06- 01.3	60600	1	32.940,00	32.940,00		
E	Rimborso oneri urbanizzazione (famiglie)	01.06- 01.3	63940	E7	50.000,00	50.000,00		
E	Acquisto strumenti informatici (hardware)	01.08- 01.3	61021	7	50.000,00	50.000,00		
E	Acquisto strumenti informatici (software)	01.08- 01.3	61023	7	50.000,00	50.000,00		
E	Acquisto strumenti informatici per censimento (hardware)	01.08- 01.3	60012	E10	25.000,00	25.000,00		
E	Spese per investimenti PM	03.01 - 03.1	60023	10	20.000,00	20.000,00		
E	Interventi di manutenzione straordinaria scuole materne.	04.01 - 09.1	25470	E40	4.000,00	4.000,00		
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole materne	04.01 - 09.1	60910	40	4.000,00	4.000,00		
E	Interventi di adeguamento strutturale scuole materne.	04.01 - 09.1	62142	E77	100.000,00	100.000,00		
E	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole elementari	04.02 - 09.1	63000	E7	100.000,00	100.000,00		
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole elementari	04.02 - 09.1	63015	E7	54.164,05	54.164,05		
E	Interventi di adeguamento strutturale scuole materne.	04.01 - 09.1	63204	1	100.000,00	100.000,00		
E	Interventi di adeguamento strutturale scuole materne.	04.01 - 09.1	42014	E2	200.000,00	200.000,00		
E	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole elementari	04.02 - 09.1	63024	2	200.000,00	200.000,00		
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole elementari	04.02 - 09.1	63230	E7	120.000,00	120.000,00		
E	Interventi di consolidamento su edifici scolastici. Scuole materne. Miglioramento strutturale immobile scolastico L.Bruni (materna-elementare-nido)	04.02 - 09.1	63011	8	169.789,84	169.789,84		
E	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole medie	04.02 - 09.2	42032	E8	398.000,00	398.000,00		
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole MEDIE	04.02 - 09.1	63530	1	143.299,17	143.299,17		
E	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie.	04.02 - 09.2	63640	2	300.000,00	300.000,00		
E	Interventi su chiese ed edifici religiosi L.R. 41/84	05.02- 08.2	66943	E7	40.000,00	40.000,00		

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2024	2025	2026
E				E7	80.000,00	80.000,00		
	Interventi vari impianti sportivi	06.01- 08.1	64000	7	80.000,00	80.000,00		
E			42036	E8	20.000,00	20.000,00		
	Interventi vari impianti sportivi	06.01- 08.1	64032	8	20.000,00	20.000,00		
E				E7	54.529,12	54.529,12		
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti edifici sportivi	06.01- 08.1	64003	7	54.529,12	54.529,12		
E				E10	400.000,00	400.000,00		
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Completamento viabilità interna	06.01- 08.1	64009	10	400.000,00	400.000,00		
E			31751	E1	28.000,00	28.000,00		
	Acquisto e posa in opera attrezzature a servizio impianti sportivi	06.01- 08.1	66710	1	28.000,00	28.000,00		
E				E7	20.000,00	20.000,00		
	Incarichi professionali	08.01 - 06.2	65175	7	20.000,00	20.000,00		
E			42215	E14	10.000,00	10.000,00		
	Reimpiego proventi per interventi su Cave ex L.R. 78/98	09.02- 05.4	65027	14	10.000,00	10.000,00		
E				E7	100.000,00	100.000,00		
	Interventi manut straord verde pubblico	09.02- 05.4	66319	7	100.000,00	100.000,00		
E				E10	100.000,00	100.000,00		
	Adeguamento normativo strutture ludiche nei parchi	09.02- 05.4	66341	10	100.000,00	100.000,00		
E			35710	E44	20.000,00	20.000,00		
	Ristrutturazione aree verdi e rotorie con sponsorizzazione di privati	09.05- 05.4	66372	44	20.000,00	20.000,00		
E				E4	100.000,00	100.000,00		
	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05- 04.5	64360	4	100.000,00	100.000,00		
E				E7	600.000,00	600.000,00		
	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05- 04.5	64325	7	600.000,00	600.000,00		
	ponte Monte Sopra Rondine	535.000,00						
E			42150	E4	1.200.000,00	1.200.000,00		
	Opere urbanizzazioni. Realizzazione rotoraria Area LEBOLE	10.05 - 04.5	64318	4	1.200.000,00	200.000,00	1.000.000,00	
E				E10	165.000,00	165.000,00		
	Opere urbanizzazioni. Realizzazione rotoraria Area LEBOLE	10.05 - 04.5	64334	10	165.000,00	165.000,00		-
E			42021	E20	187.627,90	187.627,90		
	Realizzazione rotoraria a San Leo - incrocio tra via SS69 e via Molinara.	10.05- 04.5	64351	20	187.627,90	187.627,90		
E				E1	312.372,10	312.372,10		
	Realizzazione rotoraria a San Leo - incrocio tra via SS69 e via Molinara.	10.05- 04.5	63201	1	312.372,10	312.372,10		
E				E7	120.000,00	120.000,00		
	2	10.05- 04.5	64313	7	120.000,00	120.000,00		
E				E10	220.000,00	220.000,00		
	Realizzazione rotoraria all'incrocio di via Signorelli, via Giotto	10.05- 04.5	65183	10	220.000,00	220.000,00		
E				E7	280.000,00	280.000,00		
	Realizzazione rotoraria all'incrocio di via Signorelli, via Giotto	10.05- 04.5	64327	7	280.000,00	280.000,00		
E			42216	E70	47.100,41	47.100,41		
	Opere di urbanizzazione at 03,03 Quarata	10.05- 04.5	64380	70	47.100,41	47.100,41		
E			42150	E4	7.013.088,20	7.013.088,20		
	Realizzazione opere di urbanizzazione comparto C/4 dell'area ex Lebole	10.05- 04.5	64318	4	7.013.088,20	7.013.088,20		
E				E7	50.000,00	50.000,00		
	Attuazione piano PEBA. Abbattimento barriere architettoniche spazi pubblici	10.05- 04.5	64313	7	50.000,00	50.000,00		
E				E1	23.821,06	23.821,06		
	Realizzazione ciclopista dell'ARNO - contributo a unioni di comuni - fino al 2039	10.05- 04.5	64474	1	23.821,06	23.821,06		
E				E7	100.000,00	100.000,00		
	Interventi diversi per la sicurezza stradale e incroci pericolosi	10.05- 04.5	64337	7	100.000,00	100.000,00		
E				E7	100.000,00	100.000,00		
	Interventi diversi piano del traffico e della sosta	10.05- 04.5	64337	7	100.000,00	100.000,00		

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2024	2025	2026
E			42028	E2	250.000,00	175.000,00	75.000,00	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Tortaia	10.05- 04.5	64319	2	250.000,00	175.000,00	75.000,00	
E			42028	E2	250.000,00	175.000,00	75.000,00	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Ospedale	10.05- 04.5	64319	2	250.000,00	175.000,00	75.000,00	
E			42033	E8	50.000,00	50.000,00		
	Interventi deversi per servizio Protezione civile	11.01- 03.2	65248	8	50.000,00	50.000,00		
E				E7	20.000,00	20.000,00		
	Interventi deversi per servizio Protezione civile	11.01- 03.2	65245	7	20.000,00	20.000,00		
E				E7	100.000,00	100.000,00		
	Realizzazione interventi per la mitigazione del rischio idraulico	09.01- 05.3	65164	7	100.000,00	100.000,00		
E			42038	E8	60.000,00	60.000,00		
	piano sviluppo rurale	09.05.2	68808	8	60.000,00	60.000,00		
E			42038	E8	60.000,00	60.000,00		
	acquisto beni specifici per realizzazione in economia	09.05.2	68809	8	60.000,00	60.000,00		
E				E7	80.000,00	80.000,00		
	Interventi di manutenzione straordinaria su nidi	12.01- 10.4	66407	7	80.000,00	80.000,00		
E				E1	44.756,20	44.756,20		
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole NIDI	04.02- 09.1	66419	1	44.756,20	44.756,20		
E				E7	50.000,00	50.000,00		
	Manutenzione straordinaria Centro sociali	12.03- 10.2	66942	7	50.000,00	50.000,00		
E			41320	E12	107.786,00	107.786,00		
	Aumento partecipazioni Società diverse	14.02- 04.7	68801	12	107.786,00	107.786,00		
E				E10	10.000,00	10.000,00		
	Rimborso quote PEEP/PIP indebitamente percepite (famiglie)	08.02- 06.1	61024	10	10.000,00	10.000,00		
E				E10	150.000,00	150.000,00		
	Fondo Contenziosi	20.03- 01.1	61500	10	150.000,00	150.000,00		
E			42172	E4	20.000,00	20.000,00		
	acquisizioni beni mobili a titolo gratuito	01.06- 01.3	60206	4	20.000,00	20.000,00		
E			42172	E4	400.000,00	400.000,00		
	acquisizioni beni immobili a titolo gratuito	10.05- 04.5	60303	4	400.000,00	400.000,00		
	<b>Totale parziale investimenti finanziati anno 2024</b>				<b>15.587.875,41</b>	<b>14.437.875,41</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>0,00</b>
TP					<b>15.587.875,41</b>	<b>14.437.875,41</b>	<b>150.000,00</b>	<b>0,00</b>

Spese finanziate / da finanziare in anni precedenti ma esigibili nel 2024								
E	<a href="#">Richiesto Finanziamento Ministeriale</a>		42012	E2	176.000,00	176.000,00		
	Adeguamento alla normativa antincendio della sala Vasariana	05.01 - 08.2	63905	2	176.000,00	176.000,00		
E			42028	E2	1.000.000,00	1.000.000,00		
	Ristrutturazione Peep Tortaia.	08.02- 06.1	65188	2	1.000.000,00	1.000.000,00		
E			42014	E2	2.753.552,43	1.720.970,27	1.032.582,16	
	Realizzazione scuola materna Tortaia.	04.01 - 09.1	63024	2	2.753.552,43	1.720.970,27	1.032.582,16	
E	<a href="#">Finanziamento Ministeriale</a>		402201	E2	6.120.000,00	6.120.000,00		
	Realizzazione nuova scuola Media Cesalpino. FINANZIAMENTO Q.E.	04.02- 09.2	604201	2	6.120.000,00	6.120.000,00		
E	<a href="#">Finanziamento Ministeriale DPCM del 8/01/22</a>	MODIFICARE	42028	E2	75.000,00	75.000,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Fiorentina	10.05- 04.5	64319	2	75.000,00	75.000,00		
E	<a href="#">Finanziamento Ministeriale DPCM del 8/01/22</a>	MODIFICARE	42028	E2	75.000,00	75.000,00		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Perennio	10.05- 04.5	64319	2	75.000,00	75.000,00		
E			42024	E2	402.105,94	402.105,94		
	Riassetto reticolo minore attraverso la realizzazione di un nuovo canale collettore che raccolga le acque provenienti dalla collina di Castelsecco. Lotto 2	09.01 - 05.3	65162	2	402.105,94	402.105,94		

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2024	2025	2026
E			42015	E2	369.774,40	369.774,40		
	Riassetto idraulico Viale S. Margherita.	09.01 - 05.3	65152	2	369.774,40	369.774,40		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402509	E2	985.371,50	985.371,50		
E	Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo.	05.02- 08.2	601603	2	985.371,50	985.371,50		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402509	E2	366.007,75		366.007,75	
	Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo.	05.02- 08.2	601603	2	366.007,75		366.007,75	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402508	E2	288.507,36	288.507,36		
E	Biblioteca civica - adeguamento normativa antincendio.	05.01-8.02	605101	2	288.507,36	288.507,36		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402504	E2	1.914.687,61	1.249.791,75	664.895,86	
E	Riqualificazione area Cadorna . Ristrutturazione Palazzina A. Lotto 2 e 3.	01.06 - 01.3	601601	2	1.914.687,61	1.249.791,75	664.895,86	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 22/12/21		402523	E2	794.967,37	794.967,37		
E	Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Stazione di Posta". PROGETTAZIONE DEFINITIVA E PROVE SUI MATERIALI	12.04 - 10.7	612402	2	794.967,37	794.967,37		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 22/12/21		402522	E2	433.592,36	433.592,36		
E	Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Housing first". PREGOGETTAZIONE DEFINITIVA E PROVE SUI MATERIALI	12.04 - 10.7	612401	2	433.592,36	433.592,36		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402521	E2	886.132,41	624.355,00	183.190,00	78.587,41
E	Intervento di riqualificazione area "Gioco del Pallone"	10.05- 04.5	605102	2	886.132,41	624.355,00	183.190,00	78.587,41
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402502	E2	756.000,00	434.229,80	321.770,20	
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Ceciliano-rotatoria Setteponti	10.05- 04.5	610502	2	756.000,00	434.229,80	321.770,20	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402501	E2	160.472,24	160.472,24		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Rotatoria Setteponti (sottopasso)	10.05- 04.5	610501	2	160.472,24	160.472,24	-	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402515	E2	237.600,00	237.600,00	-	
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri Commerciali - Centro Città	10.05- 04.5	610511	2	237.600,00	237.600,00		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402515	E2	475.200,00	321.150,30	154.049,70	
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri Commerciali - Centro Città	10.05- 04.5	610511	2	475.200,00	321.150,30	154.049,70	
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402506	E2	60.000,00	60.000,00		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Benedetto Croce - Parcheggio Ospedale	10.05- 04.5	610505	2	60.000,00	60.000,00		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402506	E2	231.000,00	231.000,00		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Benedetto Croce - Parcheggio Ospedale	10.05- 04.5	610505	2	231.000,00	231.000,00		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402520	E2	19.200,00	19.200,00		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Garbasso-via Sanzio	10.05- 04.5	610515	2	19.200,00	19.200,00		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402520	E2	67.200,00	67.200,00		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Garbasso-via Sanzio	10.05- 04.5	610515	2	67.200,00	67.200,00		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402503	E2	31.200,00	31.200,00		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Vingone-via Tortaia	10.05- 04.5	610503	2	31.200,00	31.200,00		
	Finanziamento Ministeriale DPCM del 31/01/21		402503	E2	109.200,00	109.200,00		
E	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Vingone-via Tortaia	10.05- 04.5	610503	2	109.200,00	109.200,00		

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2024	2025	2026
E	Finanziamento Ministeriale PNRR M5C2-inv 3.1 sport inclusione sociale - cluster 1 (Pratacci)		402524	E2	1.075.000,00	1.075.000,00		
	Realizzazione nuova palestra area Pratacci	06.01- 08.1	606102	2	1.075.000,00	1.075.000,00		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402513	E2	471.769,75	471.769,75		
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	06.01- 08.1	610509	2	471.769,75	471.769,75		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402513	E2	84.457,97		84.457,97	
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	06.01- 08.1	610509	2	84.457,97		84.457,97	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402519	E2	1.400.000,00	685.940,00	612.865,00	101.195,00
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2	06.01- 08.1	606101	2	1.400.000,00	685.940,00	612.865,00	101.195,00
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402518	E2	958.862,00	576.716,20	382.145,80	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione area Baldaccio e mura storiche	10.05- 04.5	610514	2	958.862,00	576.716,20	382.145,80	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402510	E2	428.692,50	428.692,50		
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Saione	10.05- 04.5	610506	2	428.692,50	428.692,50		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402510	E2	433.378,50	-	433.378,50	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Saione	10.05- 04.5	610506	2	433.378,50	-	433.378,50	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402511	E2	1.350.000,00	834.716,13	374.895,00	140.388,87
	Intervento di riqualificazione Piazza Giotto	10.05- 04.5	610507	2	1.350.000,00	834.716,13	374.895,00	140.388,87
E			42024	E2	1.144.012,61	1.144.012,61		
	Riassetto reticolo minore attraverso la realizzazione di un nuovo canale collettore che raccolga le acque provenienti dalla collina di Castel secco. Lotto 1	09.01 - 05.3	65162	2	1.144.012,61	1.144.012,61		
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del.....		402402	E2	948.098,10	565.000,00	383.098,10	
	Realizzazione del un nuovo nido in via Colombo (per trasferimento nido Masaccio)	12.01- 10.4	612101	2	948.098,10	565.000,00	383.098,10	
TP	Totale parziale investimenti appaltati anni precedenti e finanziati 2024 e successivi				27.082.042,80	21.768.535,48	4.993.336,04	320.171,28
TP					27.082.042,80	21.768.535,48	4.993.336,04	320.171,28
<b>Utilizzo fpv costituito nel 2023 e precedenti</b>								
E	Fondo pluriennale vincolato		299	E1	1.997.993,27	1.997.993,27		
	Reimpiego FPV opere eseguibili 2024	10.05- 04.5		1	1.997.993,27	1.997.993,27		
	<b>totale impieghi</b>				<b>44.667.911,48</b>	<b>38.204.404,16</b>	<b>6.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>
	<b>totale risorse</b>				<b>44.667.911,48</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>5.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

			Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità: 2024	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre
<b>Impieghi</b>						
entrate varie (compr. reimpiego FPV)	1		2.965.933,27	2.965.933,27	0,00	0,00
Contributi ministeriali per investimenti	2		28.113.682,53	22.650.175,21	5.143.336,04	320.171,28
Mutui	3		0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui - VERSAMENTO DI SOMME IN DEPOSITI BANCARI	33		0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi di privati	4		8.733.088,20	7.733.088,20	1.000.000,00	0,00
concessioni edilizie	7		2.700.693,17	2.700.693,17	0,00	0,00
opere a scomputo	70		47.100,41	47.100,41	0,00	0,00
Contributi regione toscana per investimenti	8		588.000,00	588.000,00	0,00	0,00
Proventi da cessione immobili e concessione aree	10		1.090.000,00	1.090.000,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione per investimenti	11		0,00	0,00	0,00	0,00
Cessione di quote di partecipazione in aziende operanti nel campo dei servizi pubblici	12		107.786,00	107.786,00	0,00	0,00
Proventi attività estrattiva	14		10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati	20		187.627,90	187.627,90	0,00	0,00
Contributi comunità europea per investimenti	22		0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi Provincia di Arezzo per investimenti	24		0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi altre pubbliche amministrazioni per investimenti	40		4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
Contributi da privati per investimenti	44		20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
Proventi Sanzioni al Codice della Strada destinate ad investimenti	77		100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Project financing	PF		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale risorse impiegate</b>			<b>44.667.911,48</b>	<b>38.204.404,16</b>	<b>6.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

			Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità: 2024	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre
<b>Risorse</b>						
entrate varie (compr. reimpiego FPV)	E1		2.965.933,27	2.965.933,27	0,00	0,00
Contributi ministeriali per investimenti	E2		28.113.682,53	22.650.175,21	5.143.336,04	320.171,28
Mutui	E3		0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui - VERSAMENTO DI SOMME IN DEPOSITI BANCARI	E33		0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi di privati	E4		8.733.088,20	7.733.088,20	0,00	0,00
concessioni edilizie	E7		2.700.693,17	2.700.693,17	0,00	0,00
opere a scomputo	E70		47.100,41	47.100,41	0,00	0,00
Contributi regione toscana per investimenti	E8		588.000,00	588.000,00	0,00	0,00
Proventi da cessione immobili e concessione aree	E10		1.090.000,00	1.090.000,00	0,00	0,00
Avanzo di amministrazione per investimenti	E11		0,00	0,00	0,00	0,00
Cessione di quote di partecipazione in aziende operanti nel campo dei servizi pubblici	E12		107.786,00	107.786,00	0,00	0,00
Proventi attività estrattiva	E14		10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati	E20		187.627,90	187.627,90	0,00	0,00
Contributi comunità europea per investimenti	E22		0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi Provincia di Arezzo per investimenti	E24		0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi altre pubbliche amministrazioni per investimenti	E40		4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
Contributi da privati per investimenti	E44		20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
Proventi Sanzioni al Codice della Strada destinate ad investimenti	E77		100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Project financing	EPF		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale risorse</b>			<b>44.667.911,48</b>	<b>39.204.404,16</b>	<b>5.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>



Tabella 2025

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2025	2026
E				E7	50.000,00	50.000,00	
	Interventi di adeguamento luoghi di lavoro	01.06 - 01.3	60020	7	50.000,00	50.000,00	
E				E7	160.000,00	160.000,00	
	Interventi straordinari su immobili comunali	01.6 - 01.3	60810	7	160.000,00	160.000,00	
E				E7	112.961,63	112.961,63	
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti immobili comunali	01.06 - 01.3	60304	7	112.961,63	112.961,63	
E				E10	310.000,00	310.000,00	
	Restauro Bastione di San Bernardo.	05.01- 08.2	63900	10	310.000,00	310.000,00	
E				E7	50.000,00	50.000,00	
	Restauro Bastione di San Bernardo.	05.01- 08.2	63892	7	50.000,00	50.000,00	
E			42032	E8	360.000,00	360.000,00	
	Restauro Bastione di San Bernardo.	05.01- 08.2	63898	8	360.000,00	360.000,00	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Spese per progettazione perizie e collaudi OO.PP.	01.06- 01.3	60590	7	100.000,00	100.000,00	
E			21051	E2	31.639,73	31.639,73	
	manutenzione strutture di proprietà comunale (finanziato fondo IMU/TASI)	01.06- 01.3	60574	2	31.639,73	31.639,73	
E			<b>32008</b>	E1	32.940,00	32.940,00	
	Interventi di manutenzione straordinaria su immobili comunali - lavori realizzati a scomputo	01.06- 01.3	60600	1	32.940,00	32.940,00	
E				E7	50.000,00	50.000,00	
	Contributo lavori acquedotto Vasariano	05.01- 08.2	63940	7	50.000,00	50.000,00	
E				E7	50.000,00	50.000,00	
	Rimborso oneri urbanizzazione (imprese)	01.06- 01.3	61021	7	50.000,00	50.000,00	
E				E7	50.000,00	50.000,00	
	Rimborso oneri urbanizzazione (famiglie)	01.06- 01.3	61023	7	50.000,00	50.000,00	
E				E10	25.000,00	25.000,00	
	Acquisto strumenti informatici (hardware)	01.08- 01.3	60012	10	25.000,00	25.000,00	
E				E10	20.000,00	20.000,00	
	Acquisto strumenti informatici (software)	01.08- 01.3	60023	10	20.000,00	20.000,00	
E			<b>25470</b>	E40	4.000,00	4.000,00	
	Acquisto strumenti informatici per censimento (hardware)	01.08- 01.3	60910	40	4.000,00	4.000,00	
E				E77	100.000,00	100.000,00	
	Spese per investimenti PM	03.01 -03.1	62142	77	100.000,00	100.000,00	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole materne.	04.01 -09.1	63000	7	100.000,00	100.000,00	
E				E7	54.164,05	54.164,05	
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole materne	04.01 -09.1	63015	7	54.164,05	54.164,05	
E				E2	150.000,00	150.000,00	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole materne.	04.01 -09.1	63202	2	150.000,00	150.000,00	
E				E7	150.000,00	150.000,00	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole materne.	04.01 -09.1	63320	7	150.000,00	150.000,00	
E				E7	120.000,00	120.000,00	
	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole elementari	04.02 -09.1	63230	7	120.000,00	120.000,00	
E				E1	169.789,84	169.789,84	
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole elementari	04.02 -09.1	63219	1	169.789,84	169.789,84	
E				E1	75.154,79	75.154,79	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole elementare.	04.01 -09.1	63201	1	75.154,79	75.154,79	
E			42014	E2	307.845,21	307.845,21	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole elementari	04.01 -09.1	63304	2	307.845,21	307.845,21	

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/esigibilità	annualità di imputazione/esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2025	2026
E				E7	117.000,00	117.000,00	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole elementare.	04.01-09.1	63200	7	117.000,00	117.000,00	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Interventi di manutenzione straordinaria su scuole medie	04.02-09.2	63500	7	100.000,00	100.000,00	
E				E1	143.299,17	143.299,17	
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole MEDIE	04.02-09.1	63530	1	143.299,17	143.299,17	
E				E7	150.000,00	150.000,00	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie.	04.01-09.1	63600	7	150.000,00	150.000,00	
E			42016	E2	150.000,00	150.000,00	
	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie.	04.01-09.1	63640	2	150.000,00	150.000,00	
E				E7	40.000,00	40.000,00	
	Interventi su chiese ed edifici religiosi L.R. 41/84	05.02-08.2	66943	7	40.000,00	40.000,00	
E				E7	80.000,00	80.000,00	
	Interventi vari impianti sportivi	06.01-08.1	64000	7	80.000,00	80.000,00	
E			42036	E8	20.000,00	20.000,00	
	Interventi vari impianti sportivi	06.01-08.1	64032	8	20.000,00	20.000,00	
E				E7	54.529,12	54.529,12	
	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti edifici sportivi	06.01-08.1	64003	7	54.529,12	54.529,12	
E			31751	E1	28.000,00	28.000,00	
	Acquisto e posa in opera attrezzature a servizio impianti sportivi	06.01-08.1	66710	1	28.000,00	28.000,00	
E				E7	20.000,00	20.000,00	
	Incarichi professionali	08.01-06.2	65175	7	20.000,00	20.000,00	
E			42215	E14	10.000,00	10.000,00	
	Reimpiego proventi per interventi su Cave ex L.R. 78/98	09.02-05.4	65027	14	10.000,00	10.000,00	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Interventi manut straord verde pubblico	09.02-05.4	66319	7	100.000,00	100.000,00	
E				E10	75.000,00	75.000,00	
	Adeguamento normativo strutture ludiche nei parchi	09.02-05.4	66341	10	75.000,00	75.000,00	
E			35710	E44	20.000,00	20.000,00	
	Ristrutturazione aree verdi e rotatorie con sponsorizzazione di privati	09.05-05.4	66372	44	20.000,00	20.000,00	
E				E4	100.000,00	100.000,00	
	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	64360	4	100.000,00	100.000,00	
E				E7	750.000,00	750.000,00	
	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana	10.05-04.5	64325	7	750.000,00	750.000,00	
E			42216	E70	4.428.492,99	4.428.492,99	
	Realizzazione opere di urbanizzazione comparto C1/A dell'area ex Lebole	10.05-04.5	64380	70	4.428.492,99	4.428.492,99	
E				E2	450.000,00	450.000,00	
	Realizzazione rotatoria all'incrocio semaforico di via Mecenate	10.05-04.5	64300	2	450.000,00	450.000,00	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Attuazione piano PEBA. Abbattimento barriere architettoniche spazi pubblici	10.05-04.5	64313	7	100.000,00	100.000,00	
E				E1	23.821,06	23.821,06	
	Realizzazione ciclopista dell'ARNO - contributo a unioni di comuni - fino al 2039	10.05-04.5	64474	1	23.821,06	23.821,06	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Interventi diversi per la sicurezza stradale e incroci pericolosi	10.05-04.5	64337	7	100.000,00	100.000,00	
E				E7	100.000,00	100.000,00	
	Interventi diversi piano del traffico e della sosta	10.05-04.5	64337	7	100.000,00	100.000,00	

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2025	2026
E	Interventi deversi per servizio Protezione civile	11.01- 03,2	42033 65248	E8 8	50.000,00 50.000,00	50.000,00 50.000,00	
E	Interventi deversi per servizio Protezione civile	11.01- 03,2	65245	7	20.000,00	20.000,00	
E	Realizzazione interventi per la mitigazione del rischio idraulico	09.01- 05,3	65164	7	100.000,00	100.000,00	
E	piano sviluppo rurale	09.05,2	42038 68808	E8 8	60.000,00 60.000,00	60.000,00 60.000,00	
E	acquisto beni specifici per realizzazione in economia	09.05,2	42038 68809	E8 8	60.000,00 60.000,00	60.000,00 60.000,00	
E	Interventi di manutenzione straordinaria su nidi	12.01- 10,4	66407	7	80.000,00	80.000,00	
E	Gestione calore. Interventi di efficientamento energetico su impianti scuole NIDI	04.02 -09,1	66419	E1 1	44.756,20 44.756,20	44.756,20 44.756,20	
E	Manutenzione straordinaria Centro sociali	12.03- 10,2	66942	E7 7	50.000,00 50.000,00	50.000,00 50.000,00	
E	Aumento partecipazioni Società diverse	14.02- 04,7	41320 68801	E12 12	107.786,00 107.786,00	107.786,00 107.786,00	
E	RIMBORSO QUOTE PEEP/PIP INDEBITAMENTE PERCEPITE (FAMIGLIE)	08.02 -06,1	61024	E10 10	10.000,00 10.000,00	10.000,00 10.000,00	
E	Fondo Contenziosi	20.03 - 01,1	61401	E7 7	150.000,00 150.000,00	150.000,00 150.000,00	
E	acquisizioni beni mobili a titolo gratuito	01.06 - 01,3	42172 60206	E4 4	20.000,00 20.000,00	20.000,00 20.000,00	
E	acquisizioni beni immobili a titolo gratuito	10.05- 04,5	42172 60303	E4 4	400.000,00 400.000,00	400.000,00 400.000,00	
TP	<b>Totale parziale investimenti finanziati anno 2025</b>				<b>10.946.179,79</b>	<b>10.946.179,79</b>	<b>0,00</b>
TP					<b>10.946.179,79</b>	<b>10.946.179,79</b>	<b>0,00</b>

Spese finanziate / da finanziare in anni precedenti ma esigibili nel 2025							
E	8/01/22		42028	E2	75.000,00	75.000,00	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Tortaia	10.05- 04,5	64319	2	75.000,00	75.000,00	
E	8/01/22		42028	E2	75.000,00	75.000,00	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile.Zona 30 Ospedale	10.05- 04,5	64319	2	75.000,00	75.000,00	
E	Realizzazione scuola materna Tortaia.	04.01 - 09,1	42014 63024	E2 2	1.032.582,16 1.032.582,16	1.032.582,16 1.032.582,16	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402509	E2	366.007,75	366.007,75	
	Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo.	05.02- 08,2	601603	2	366.007,75	366.007,75	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402504	E2	664.895,86	664.895,86	
	Riqualificazione area Cadorna . Ristrutturazione Palazzina A. Lotto 2 e 3.	01.06 - 01,3	601601	2	664.895,86	664.895,86	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402521	E2	261.777,41	183.190,00	78.587,41
	Intervento di riqualificazione area "Gioco del Pallone"	10.05- 04,5	605102	2	261.777,41	183.190,00	78.587,41
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402502	E2	321.770,20	321.770,20	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Ceciliano-rotatoria Setteponti	10.05- 04,5	610502	2	321.770,20	321.770,20	

capitolo					Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità	annualità di imputazione/ esigibilità
collegato E	Descrizione intervento	mis prog - cofog	Capitolo	Tipo fin.	Importo	2025	2026
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402515	E2	154.049,70	154.049,70	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri Commerciali - Centro Città	10.05- 04.5	610511	2	154.049,70	154.049,70	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402513	E2	84.457,97	84.457,97	
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	06.01- 08.1	610509	2	84.457,97	84.457,97	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402519	E2	714.060,00	612.865,00	101.195,00
	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2	06.01- 08.1	606101	2	714.060,00	612.865,00	101.195,00
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402518	E2	382.145,80	382.145,80	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione area Baldaccio e mura storiche	10.05- 04.5	610514	2	382.145,80	382.145,80	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402510	E2	433.378,50	433.378,50	
	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Saione	10.05- 04.5	610506	2	433.378,50	433.378,50	
E	Finanziamento Ministeriale DPCM del 21/01/21		402511	E2	515.283,87	374.895,00	140.388,87
	Intervento di riqualificazione Piazza Giotto	10.05- 04.5	610507	2	515.283,87	374.895,00	140.388,87
E			402402	E2	383.098,10	383.098,10	
	Realizzazione del un nuovo nido in via Colombo (per trasferimento nido Masaccio)	12.01- 10.4	612101	2	383.098,10	383.098,10	
TP	<b>Totale parziale investimenti appaltati anni precedenti e finanziati 2025 e successivi</b>				<b>5.463.507,32</b>	<b>5.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>
TP					<b>5.463.507,32</b>	<b>5.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>
	<b>Utilizzo fpv costituito nel 2024 e precedenti</b>						
E	Fondo pluriennale vincolato		299	E1	1.000.000,00	1.000.000,00	
	Reimpiego FPV opere esigibili 2025	10.05- 04.5		1	1.000.000,00	1.000.000,00	
	<b>totale impieghi</b>				<b>17.409.687,11</b>	<b>17.089.515,83</b>	<b>320.171,28</b>
	<b>totale risorse</b>				<b>17.409.687,11</b>	<b>17.089.515,83</b>	<b>320.171,28</b>

				Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità: 2025	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre
<b>Impieghi</b>						
entrate varie (compr. reimpiego FPV)		1		1.517.761,06	1.517.761,06	0,00
Contributi ministeriali per investimenti		2		6.552.992,26	6.232.820,98	320.171,28
Mutui		3		0,00	0,00	0,00
Mutui - VERSAMENTO DI SOMME IN DEPOSITI BANCARI		33		0,00	0,00	0,00
Contributi di privati		4		520.000,00	520.000,00	0,00
concessioni edilizie		7		3.158.654,80	3.158.654,80	0,00
opere a scomputo		70		4.428.492,99	4.428.492,99	0,00
Contributi regione toscana per investimenti		8		550.000,00	550.000,00	0,00
Proventi da cessione immobili e concessione aree		10		440.000,00	440.000,00	0,00
Cessione di quote di partecipazione in aziende operanti nel campo dei servizi pubblici		12		107.786,00	107.786,00	0,00
Proventi attività estrattiva		14		10.000,00	10.000,00	0,00
Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati		20		0,00	0,00	0,00
Contributi altre pubbliche amministrazioni per investimenti		40		4.000,00	4.000,00	0,00
Contributi da privati per investimenti		44		20.000,00	20.000,00	0,00
Proventi Sanzioni al Codice della Strada destinate ad investimenti		77		100.000,00	100.000,00	0,00
Project financing		PF		0,00	0,00	0,00
<b>Totale risorse impiegate</b>				<b>17.409.687,11</b>	<b>17.089.515,83</b>	<b>320.171,28</b>

				Annualità di registrazione movimento contabile	annualità di imputazione/ esigibilità: 2025	annualità di imputazione/ esigibilità: oltre
<b>Risorse</b>						
entrate varie (compr. reimpiego FPV)		E1		1.517.761,06	1.517.761,06	0,00
Contributi ministeriali per investimenti		E2		6.552.992,26	6.232.820,98	320.171,28
Mutui		E3		0,00	0,00	0,00
Mutui - VERSAMENTO DI SOMME IN DEPOSITI BANCARI		E33		0,00	0,00	0,00
Contributi di privati		E4		520.000,00	520.000,00	0,00
concessioni edilizie		E7		3.158.654,80	3.158.654,80	0,00
opere a scomputo		E70		4.428.492,99	4.428.492,99	0,00
Contributi regione toscana per investimenti		E8		550.000,00	550.000,00	0,00
Proventi da cessione immobili e concessione aree		E10		440.000,00	440.000,00	0,00
Cessione di quote di partecipazione in aziende operanti nel campo dei servizi pubblici		E12		107.786,00	107.786,00	0,00
Proventi attività estrattiva		E14		10.000,00	10.000,00	0,00
Contributi ministeriali per investimenti, non finalizzati		E20		0,00	0,00	0,00
Contributi altre pubbliche amministrazioni per investimenti		E40		4.000,00	4.000,00	0,00
Contributi da privati per investimenti		E44		20.000,00	20.000,00	0,00
Proventi Sanzioni al Codice della Strada destinate ad investimenti		E77		100.000,00	100.000,00	0,00
Project financing		EPF		0,00	0,00	0,00
<b>Totale risorse</b>				<b>17.409.687,11</b>	<b>17.089.515,83</b>	<b>320.171,28</b>

## Riepiloghi 2023/2025:

Riepilogo esercizio 2023	Annualità di registrazione movimento contabile Importo	annualità di imputazione/ esigibilità 2023	annualità di imputazione/ esigibilità 2024	annualità di imputazione/ esigibilità 2025	annualità di imputazione/ esigibilità 2026
Totale parziale investimenti finanziati anno 2023 al netto PF	26.027.021,30	13.631.588,54	11.362.850,61	1.032.582,16	0,00
Totale parziale investimenti appaltati anni precedenti e finanziati 2023 e successivi	30.407.709,77	14.081.099,74	12.045.684,87	3.960.753,88	320.171,28
Reimpiego FPV opere esigibili 2023	2.427.273,26	2.427.273,26	0,00	0,00	0,00
Totale bilancio finanziario	58.862.004,33	30.139.961,54	23.408.535,47	4.993.336,04	320.171,28
Project financing	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale riconciliato con OOPP</b>	<b>58.862.004,33</b>	<b>30.139.961,54</b>	<b>23.408.535,47</b>	<b>4.993.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

Riepilogo esercizio 2024	Annualità di registrazione movimento contabile Importo	annualità di imputazione/ esigibilità 2024	annualità di imputazione/ esigibilità 2025	annualità di imputazione/ esigibilità 2026
Totale parziale investimenti finanziati anno 2024 al netto PF	15.587.875,41	14.437.875,41	1.150.000,00	0,00
Totale parziale investimenti appaltati anni precedenti e finanziati 2024 e successivi	27.082.042,80	21.768.535,48	4.993.336,04	320.171,28
Reimpiego FPV opere esigibili 2024	1.997.993,27	1.997.993,27	0,00	0,00
Totale bilancio finanziario	44.667.911,48	38.204.404,16	6.143.336,04	320.171,28
Project financing	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale riconciliato con OOPP</b>	<b>44.667.911,48</b>	<b>38.204.404,16</b>	<b>6.143.336,04</b>	<b>320.171,28</b>

Riepilogo esercizio 2025	Annualità di registrazione movimento contabile Importo	annualità di imputazione/ esigibilità 2025	annualità di imputazione/ esigibilità 2026
Totale parziale investimenti finanziati anno 2025 al netto PF	10.946.179,79	10.946.179,79	0,00
Totale parziale investimenti appaltati anni precedenti e finanziati 2025 e successivi	5.463.507,32	5.143.336,04	320.171,28
Reimpiego FPV opere esigibili 2025	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00
Totale bilancio finanziario	17.409.687,11	17.089.515,83	320.171,28
Project financing	0,00	0,00	0,00
<b>Totale riconciliato con OOPP</b>	<b>17.409.687,11</b>	<b>17.089.515,83</b>	<b>320.171,28</b>

## Spese di progettazione

Previsione spesa di progettazione esterna registrata al Titolo 2° della spesa, alla voce U.2.02.03.05.001 "Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti" del modulo D.Lgs. n. 118/2011 del bilancio di previsione 2023/2025:

Resp. Proc.	Cap.	Art.	Descrizione	Tipo Fin.	Previsione 2023	Previsione 2024	Previsione 2025
OM	60590	0	PROGETTAZIONI PERIZIE COLLAUDI E VERIFICHE STRUTTURALI SU OPERE PUBBLICHE	07	100.000,00	102.000,00	100.000,00
GT	65175	0	SPESE PER INCARICHI PROFESSIONALI PIANIFICAZIONE	07	20.000,00	20.000,00	20.000,00

## Lavori su immobili di terzi

La seguente tabella evidenzia le migliorie da apportare, nel rispetto del principio di convenienza economica, su immobili di terzi, ai sensi del paragrafo 4.18 dell'allegato 4/3 al Dlgs 118/11.

Descrizione intervento	Importo 2023	Importo 2024	Importo 2025	Piano finanziario
Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	23.821,06	50.000,00	50.000,00	2.03.01.02.999
Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	26.178,94	0,00	0,00	2.03.01.02.999
Contributi agli investimenti a Comuni	60.000,00	0,00	0,00	2.03.01.02.003
Contributi agli investimenti a Unioni di Comuni	23.821,06	23.821,06	23.821,06	2.03.01.02.005
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	40.000,00	40.000,00	40.000,00	2.03.04.01.001
Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	20.000,00	0,00	0,00	2.03.04.01.001

## Piano alienazioni

Ai sensi di quanto stabilito all'art. 58, comma 1, della L. 133/08, per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare di regioni, province, comuni e altri enti locali, ciascun ente con delibera dell'organo di Governo individua, *redigendo apposito elenco*, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Viene così redatto il *piano delle alienazioni e valorizzazioni* immobiliari allegato al bilancio di previsione.

N. Pr.	Descrizione	2022	2023	2024	2025
1	Cessione aree PEEP, soppressione vincoli aree PEEP, trasformazione diritto di superficie in proprietà, magg. On. Espropri	90.000,00	90.000,00	90.000,00	90.000,00
2	Vendita beni mobili registrati	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
3	Area via dei Platani - via dei Tigli			730.000,00	
4	Casa di Monte - Fabbricato rurale Sez. A, Foglio 169, p.lla 42,43,44 (valore presunto - ulteriori porzioni da vaultare)		200.000,00		
5	Alienazioni e permutate varie presunte	54.592,06	63.946,58	5.000,00	73.000,00
6	Palazzo Carbonati Ex casa del custode e resede, posti in Via Albergotti n.6-8-10-12 - Sez. A, Foglio 173, P.lla 132,282,283		1.272.000,00		
7	Area posta tra la caserma dei Carabinieri e il torrente Castro - Sez. A, Foglio 106, P.lle 1797,1794,1792,1789,1235,1224,1242,250,1571,1570,1280,1278,1276,1274,1796		235.000,00		
8	Porzioni terreno comparto A scheda C/28 di PRG Sez. A Foglio 122. P.lle 1767, 1764, 1388		50.000,00		
9	Ex Casa del Fascio Loc. San Giuliano Sez. B Foglio 35 particella 707 (valore presunto)		50.000,00		
10	Ex casa Colonica Via degli Acropoli - valore presunto – Sez. A – Foglio 108 part.lle 502 – 505 (parte)				272.000,00
11	Ex sede circoscrizione Giovi - valore presunto		60.000,00		
12	Garage Baldaccio – Bando aperto senza scadenza	120.000,00	435.000,00	260.000,00	
13	Immobile Loc. Rigutino Sez. B Foglio 85 particella 183 sub. 2		60.000,00		
	<b>TOTALE</b>	<b>269.592,06</b>	<b>2.520.946,58</b>	<b>1.090.000,00</b>	<b>440.000,00</b>
14	<b>Fondi via Concino Concini</b>	200.000,00			
15	<b>Fondo in loc. Battifolle - valore presunto</b> Sez. B, Foglio 46, P.lle 149, sub.7	120.000,00			
	<b>TOTALE</b>	<b>589.592,06</b>	<b>2.520.946,58</b>	<b>1.090.000,00</b>	<b>440.000,00</b>

I riferimenti catastali non sono vincolanti, gli stessi sono stati indicati al fine di un più corretta individuazione dell'immobile ma potrebbero essere oggetto di modifica a seguito di specifiche valutazione/verifiche/variazioni/aggiornamenti tecnici.



**Nota:**

Al momento di redazione del presente documento, non risulta possibile effettuare una previsione puntuale delle alienazioni immobiliari del prossimo triennio, vista l'alea derivante dall'esito dei processi di vendita del patrimonio immobiliare che si determineranno entro il 31/12/2022. Tale piano sarà pertanto oggetto di revisione non appena saranno disponibili informazioni puntuali dello stato dell'arte della programmazione in itinere.

## **Il programma gare biennale**

---

L'Amministrazione Comunale ha il compito di definire lo schema per l'elenco biennale degli acquisti di beni e servizi, già operativo a partire dalla programmazione 2019-2020. Il decreto del MIT attuativo dell'articolo 21, comma 8 del D.Lgs. 50/16 e s.m.i. del 16.01.2018 n. 14, in vigore dal 24.03.2018 fornisce il dettaglio delle istruzioni operative per la redazione del Programma biennale degli acquisti di beni e servizi.

La redazione del programma è affidata ad un soggetto referente, che può coincidere anche con l'omologa figura prevista in tema di lavori pubblici, da individuare all'interno della struttura organizzativa dell'Ente.

Entrano nella programmazione anche il quadro delle fonti di finanziamento articolate per annualità, l'elenco degli acquisti programmati per il biennio e quelli già presenti nei precedenti programmi le cui procedure non sono state avviate nell'anno di riferimento.

Nei programmi biennali degli acquisti di forniture e servizi deve essere indicata l'annualità nella quale si intende dare avvio alla procedura di affidamento e se si intende ricorrere ad una centrale di committenza o ad un soggetto aggregatore, al fine di consentire il raccordo con la pianificazione dell'attività degli stessi.

Anche in tale ambito, come per i lavori pubblici, le amministrazioni hanno l'obbligo di individuare le esigenze prioritarie di acquisto. Il primo posto spetta alle forniture conseguenti a calamità naturali, poi occorre provvedere agli acquisti aggiuntivi per il completamento di forniture o servizi già effettuati o cofinanziati con fondi europei o capitale privato maggioritario. Le amministrazioni sono tenute ad osservare tali priorità, fatte salve le modifiche dipendenti da eventi imprevedibili o calamitosi, o da sopravvenute disposizioni di legge o regolamentari ovvero da atti amministrativi adottati a livello statale o regionale.

Il programma è redatto ogni anno, scorrendo l'annualità pregressa ed aggiornando i programmi precedentemente approvati. Sono ammesse variazioni infrannuali finalizzate alla cancellazione o aggiunta di uno o più acquisti in conseguenza di atti amministrativi adottati a livello statale o regionale, o per sopravvenuta disponibilità di finanziamenti all'interno del bilancio non prevedibili al momento della prima approvazione del programma, ivi comprese le ulteriori risorse disponibili anche a seguito di ribassi d'asta o di economie. Si possono poi verificare anticipazioni dell'acquisizione di una fornitura o di un servizio ricompreso nel programma biennale degli acquisti o modifiche del quadro economico degli acquisti già contemplati nell'elenco annuale, per i quali si rendano necessarie ulteriori risorse.

Un servizio o una fornitura non inseriti nell'elenco annuale possono essere realizzati quando siano resi necessari da eventi imprevedibili o calamitosi o da sopravvenute disposizioni di legge o regolamentari. Possono poi essere effettuati sulla base di un autonomo piano finanziario che non utilizzi risorse già previste tra i mezzi finanziari dell'amministrazione al momento della formazione dell'elenco, avviando le procedure di aggiornamento della programmazione.

Inoltre il Decreto Legge n.76 /2020, convertito dalla Legge n.120/2020, permette l'avvio delle procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture anche in mancanza di una specifica previsione nei documenti di programmazione di cui all'art. 21 del D.lgs.50/2016 e

s.m.i., già adottati, a condizione che, entro 30 giorni dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del DL 76/2020 medesimo, si provveda ad un aggiornamento dei predetti documenti di programmazione in conseguenza degli effetti dell'emergenza da COVID 19.

In allegato al presente documento (appendice B 2) si fornisce il Programma Biennale degli acquisti di forniture e servizi 2023/2024 dell'Amministrazione Comunale.

## La pianificazione dei fabbisogni di personale

### Premessa

Il documento di programmazione dei fabbisogni di personale assume particolare rilevanza nel contesto degli strumenti di programmazione generale dell'ente in quanto, sulla base degli obiettivi generali dell'azione amministrativa, concorre alla definizione di un sistema complessivamente efficiente di gestione delle risorse consentendo una efficace politica del personale.

La programmazione dei fabbisogni di personale è dunque strettamente collegata agli indirizzi ed alle priorità individuate dall'organo di governo. Il processo di pianificazione strategica e di programmazione operativa costituisce infatti il presupposto nel quale si fonda una corretta individuazione della qualità e quantità delle risorse umane e finanziarie a tal fine necessarie, sia pur compatibilmente con le limitazioni poste dall'attuale normativa di riferimento.

Occorre evidenziare che in materia di pianificazione e programmazione, l'articolo 6 del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2021, n. 113, ha introdotto il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione – che è un documento unico di programmazione e governance che assorbe, come previsto dal DPR 24 giugno 2022, n. 81, molti dei documenti di programmazione che finora le amministrazioni pubbliche erano tenute a predisporre annualmente: performance, fabbisogni del personale, parità di genere, lavoro agile, anticorruzione ed è finalizzato ad assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa, dei servizi ai cittadini e alle imprese, semplificando i processi.

Il Piao è operativo dal 1 luglio 2022 ed è stato approvato dal Comune di Arezzo con delibera G.C. n.316 del 25.07.2022.

A seguito delle modifiche operate dal D.L. 36/2022 all'articolo 6-ter del D.Lgs. 165/2001, sono state emanate le nuove Linee di indirizzo per l'individuazione dei fabbisogni di personale nelle pubbliche amministrazioni pubblicate sulla Gazzetta Ufficiale n. 215 del 14 settembre 2022.

Il documento, che integra ed approfondisce le precedenti linee guida contenute nel D.M. 8 maggio 2018, delinea il percorso metodologico per condurre le pubbliche amministrazioni ad una gestione integrata delle risorse umane *competency based*, in cui le competenze attese e definite per i diversi profili di ruolo rappresentano il linguaggio comune delle diverse leve di gestione del personale (selezione, sviluppo delle carriere, valutazione e formazione).

Questo passaggio richiede lo spostamento del focus dal *“cosa viene fatto”* (ossia dalla descrizione delle mansioni e attività) al *“come vengono svolti i compiti”* e a *“quali conoscenze, capacità e comportamenti”* siano necessari al loro svolgimento ottimale (ossia al concetto di competenze).

Fino ad ora, nella pubblica amministrazione si è parlato molto di classificazioni giuridiche ed economiche, ma poco di competenze necessarie per rispondere efficacemente alle nuove istanze della società e del mondo produttivo. Occorre, pertanto, partendo dalla mappatura dei processi primari e di supporto di ciascuna amministrazione, identificare:

- *Le famiglie professionali*, ossia gli ambiti omogenei caratterizzati da competenze simili o da una base professionale e di conoscenze comune;
- *I profili di ruolo* per ciascuna famiglia professionale, ossia le finalità, responsabilità e competenze che caratterizzano i determinati ruoli nell'ambito della famiglia;
- *I profili di competenza*, ossia le conoscenze, le capacità tecniche e le capacità comportamentali necessarie per presidiare con successo ciascun ruolo.

Mettendo a punto tale modello, gli enti potranno allineare ed integrare tutte le leve di gestione delle risorse umane, dalla fase di primo accesso alla pubblica amministrazione sino all'evoluzione nell'acquisizione dei saperi e della motivazione nello svolgimento del rapporto di lavoro, questi ultimi *"elementi centrali"* – ci ricordano le linee di indirizzo – *"per disegnare carriere dinamiche per i più meritevoli e accrescere l'attrattività del lavoro pubblico, in una logica di employer branding"*.

La disciplina assunzionale degli Enti Locali ha subito una profonda modifica ad opera del Decreto Ministeriale del 17 marzo 2020, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 27.04.2020, che, in esecuzione dell'art. 33 comma 2 del D.L. 34/2019, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 giugno 2019, n. 58, ha ridefinito le regole assunzionali per i Comuni in sostituzione della previgente normativa in materia.

Il decreto in esame attua infatti una riforma che sostituisce il criterio del turn over in base al quale le assunzioni erano proporzionate alle cessazioni degli anni precedenti con quello finanziario che permette più assunzioni a fronte di maggiori entrate.

Tale decreto fonda il calcolo degli spazi per nuove assunzioni sulla quantificazione per ciascun ente del rapporto tra spese di personale ed entrate correnti al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità.

L'articolo 1 comma 1 del citato DM testualmente dispone che: *"il presente decreto è finalizzato, ad individuare i valori soglia, differenziati per fascia demografica, del rapporto tra spesa complessiva per tutto il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, e la media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione, nonché ad individuare le percentuali massime annuali di incremento della spesa di personale a tempo indeterminato per i Comuni che si collocano al di sotto dei predetti valori soglia"*.

In particolare la tabella contenuta nell'art. 4, comma 1, del Decreto individua per i Comuni in relazione a ciascuna fascia demografica, i rispettivi valori-soglia di riferimento, rispetto ai quali il Comune di Arezzo si colloca nella fascia demografica g) della Tabella 1 di cui all'articolo 4 cit., la quale prevede come valore massimo di soglia il **27,60%** del rapporto della spesa del personale dei Comuni rispetto alle entrate correnti.

Con la pubblicazione sulla G.U. n. 226 dell'11 settembre 2020, diviene ufficiale e quindi pienamente operativa la Circolare interministeriale 13 maggio 2020, esplicativa delle

nuove regole assunzionali per i Comuni introdotte dall'art. 33, comma 2, del Dl. n. 34/2019, convertito con modificazione dalla Legge n. 58/2019 (cd. "Decreto Crescita")

Nella citata circolare vengono individuati i codici voce per la spesa del personale (U.1.01.00.00.000, U1.03.02.12.001; U1.03.02.12.002; U1.03.02.12.003; U1.03.02.12.999) nonché degli estremi identificativi delle entrate (01 Entrate titolo I, 02 Entrate titolo II, 03 Entrate titolo III) da utilizzare per individuare il rapporto della spesa di personale rispetto alle entrate correnti.

Per questo Ente, il predetto rapporto calcolato con le modalità previste dal DM e circolare cit. e pertanto utilizzando i dati rilevati dal rendiconto della gestione dell'anno 2021, è per l'anno 2022 pari al **24,63%**, inferiore al valore soglia di cui sopra.

Conseguentemente il Comune di Arezzo, avendo un'incidenza della spesa di personale sulle entrate correnti **inferiore al valore-soglia** può incrementare per il 2022 la spesa del personale in misura non superiore a tale valore soglia ovvero **al 27,60**.

### Alcuni dati di contesto

Una corretta programmazione dei fabbisogni di risorse umane deve partire dall'analisi dei dati di contesto.

Il personale dipendente in servizio – il trend:

Dipendenti	al 31/12/2014	al 31/12/2015	al 31/12/2016	al 31/12/2017	al 31/12/2018	al 31/12/2019	al 31/12/2020	al 31/12/2021
Categoria B1	104	100	100	98	94	89	80	77
Categoria B3	95	87	82	77	69	69	64	60
Categoria C	209	201	207	208	212	231	242	244
Categoria D1	162	145	134	125	119	111	109	110
Categoria D3	32	36	36	35	33	29	25	24
Categoria Dirigenti	14	8+2td	6+3td	6+3td	5+5 t.d.	6+4 t.d.	6+2 t.d.	6+5 t.d.
Totale*	616	579	568	552	537	539	528	526

\* il dato non comprende i dipendenti a tempo determinato e il Segretario Generale

Analisi caratteri qualitativi/quantitativi	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
nr. totale dipendenti (con esclusione dirigenti a tempo indeterminato)	607	569	559	543	527	529	520	515
dipendenti donne (compresi dipendenti in aspettativa)	346	318	313	304	297	297	294	295

dipendenti uomini (compresi dipendenti in aspettativa)	261	251	264	239	230	232	226	220
dirigenti (compresi dirigenti a tempo determinato)	14	10	9	9	10	10	8	11
Età media del personale (anni)	50	51	51	52	52	52	51	51
Età media dei dirigenti (anni)	55	55	56	57	58	57	56	55
% di dipendenti in possesso di laurea	27%	28,8%	29%	34%	34%	34%	37%	38%
di dirigenti in possesso di laurea	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Turnover del personale								
cessati	24	38	26	33	41	33	56	34
assunti	1	1	14	17	25	32	52	30
Nr. personale cessato per dimissioni/ pensionamento	19	34	21	25	41	27	46	33
		di cui 1 decesso	di cui 1 decesso	di cui 1 decesso	di cui 1 decesso	di cui 2 decessi e 2 pensioni per inabilità	di cui 1 decesso e 1 pensione per inabilità	di cui 1 pensione per inabilità
Nr. di personale cessato per mobilità	2	2	2	8	4	6	10	1
Nr. infortuni	34	22	29	33	25	27	20	16
% di dirigenti donne	79%	60%	56%	56%	50%	60%	75%	55%

Analisi caratteri qualitativi/quantitativi	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
% posizioni organizzative donne	54,55%	-	52%	46%	52%	45%	43%	46%
% di donne rispetto al totale del personale	57%	56%	56%	56%	56%	56%	57%	57%
Età media del personale femminile (distinto per personale dirigente e non)	dir 55 non dir 51	dir 57 non dir 51	dir 57 non dir 51	dir 58 non dir 52	dir 57 non dir 53	dir 55 non dir 51	dir 54 non dir 50	dir 54 non dir 51
% di personale donna laureato rispetto al totale personale femminile	32%	35%	36%	35%	36%	40%	43%	45%

	ASSUNZIONI EFFETTUATE NELL'ANNO 2018		ASSUNZIONI EFFETTUATE NELL'ANNO 2019		ASSUNZIONI EFFETTUATE NELL'ANNO 2020		ASSUNZIONI EFFETTUATE NELL'ANNO 2021	
	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato
Cat. B	1 addetto manutenz. e logistica (idraulico)	1 addetto attività amministrative per servizio elettorale	1 addetto manutenz. e logistica ( falegname)	1 operaio forestale	2 operatore attività amministrative	2 operatore attività amministrative		1 operatore attività amministrative
		1 operaio forestale			1 addetto manutenz. e logistica ( falegname)			
Cat. C	1 agente pm mobilità da altro ente	7 agenti PM con CFL	4 agenti di PM	7 agenti PM	20 agenti di PM	9 agenti di PM	6 agenti di PM	2 agenti di PM
				7 agenti PM con CFL	15 tecnico attività amministrative		2 tecnico attività amministrative	
	1 riassunzione in servizio insegnante e 6 assunzioni insegnanti	1 geometra	1 tecnico edilizia e impianti	1 geometra	2 geometri		4 geometri	3 geometri
	3 geometra	1 tecnico attività amministrativa per servizio elettorale	13 amministrativi	2 amministrativi		3 amministrativi		
								1 amministrativo ex art. 90 D.Lgs. 267/00
	2 amministrativo mobilità da altro ente	7 insegnanti	2 educatori	9 insegnanti	1 educatore	9 educatori	5 educatore	4 educatori
1 insegnante religione		5 insegnanti	1 insegnante religione	2 insegnanti	2 insegnanti	2 insegnanti	10 insegnanti	
Cat. D1	1 esperto giuridico amministrativo	1 esperto opere e impianti	1 esperto Sistemi informativi	1 assistente sociale	6 esperto giuridico amministrativo	1 esperto giuridico amministrativo	6 esperto giuridico amministrativo	1 esperto giuridico amministrativo ex art. 90 D.Lgs. 267/00
	1 esperto archivista	1 assistente sociale	1 esperto sistemista informatico		2 assistenti sociali	1 esperto opere e impianti	3 assistenti sociali	1 assistente sociale
	1 esperto sistemista informatico		1 esperto pianificazione				2 esperti opere e impianti	1 esperto opere e impianti
	4 esperto opere e impianti		1 esperto opere e impianti					
	3 Coord. PM		1 Coord. PM					



Cat D3	1 esperto giuridico amministrativo mobilità da altro Ente							
DIRIGENTI		2 dirigente ex art. 110 c. 2 D.Lgs. 267/00	1 Dirigente		1 Dirigente			2 dirigente ex art. 110 c. 2 D.Lgs. 267/00 3 dirigente ex art. 110 c. 1 D.Lgs. 267/00
Tirocini formativi		10 tirocini formativi non curriculari						
LSU		5						
<b>Totale</b>	<b>25</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>29</b>	<b>52</b>	<b>27</b>	<b>30</b>	<b>29</b>

**Le previsioni di cessazioni dal servizio nel periodo 2022-2025, ovvero il personale che, nel periodo considerato, maturerà il diritto a pensione (sulla base della normativa vigente)**

*Previsione pensionamenti in base alla maturazione del diritto a pensionamento per gli anni 2022-2023-2024-2025. Per l'anno 2022 le cessazioni sono quelle che si sono già verificate, oltre a quelle previste e già formalizzate.*

<b>Categoria di inquadramento dipendenti</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Categoria B1	6	8	3	8
Categoria B3	3	1	4	3
Categoria C	16	4	1	2
Categoria D1	6	3	1	1
Categoria D3	1	-	1	-
Categoria Dirigenti	2	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>34</b>	<b>16</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

## I vincoli e le condizioni

L'art. 40 del D.lgs. 165/2001, come modificato dal D.lgs. 150/2009, prevede infatti che gli enti locali possono destinare risorse aggiuntive alla contrattazione integrativa nei limiti stabiliti dalla contrattazione nazionale e nei limiti dei parametri di virtuosità fissati per la spesa di personale dalle vigenti disposizioni, in ogni caso nel rispetto dei vincoli di bilancio e del patto di stabilità e di analoghi strumenti di contenimento della spesa. Lo stanziamento delle risorse aggiuntive per la contrattazione integrativa è inoltre correlato all'effettivo rispetto dei principi in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance ed in materia di merito e premi applicabili agli enti locali.

*L'art. 67 comma 6 ccnl 21.05.2018 stabilisce che “Gli enti possono stanziare le risorse di cui al comma 3 lett. h), i) nel rispetto dei vincoli di bilancio e delle vigenti disposizioni in materia di vincoli della spesa di personale. In ogni caso, ferme le disposizioni di legge in materia, le risorse di cui al comma 3 non possono essere stanziate dagli enti che si trovino in condizioni di dissesto come disciplinate dalla normativa vigente, fatte salve le quote di cui al comma 3, lett. c) previste da disposizioni di legge, che finanziano compensi da corrispondere obbligatoriamente sulla base delle stesse disposizioni. Gli enti che versino in condizioni di deficitarietà strutturale o che abbiano avviato procedure di riequilibrio finanziario, come definite e disciplinate da disposizioni di legge o attuative di queste ultime, in vigore per le diverse tipologie di enti del comparto, ferma l'impossibilità di procedere ad incrementi delle complessive risorse di cui al periodo precedente, sono comunque tenuti ad applicare tutte le misure di riequilibrio previste dalle suddette disposizioni, anche in ordine alla riduzione o totale eliminazione delle risorse stesse”.*

L'art.1 comma 236 della L.208/2015 ha previsto che “ a decorrere dal 1° gennaio 2016 l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e successive modificazioni, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2015 ed e', comunque, automaticamente ridotto in misura proporzionale alla riduzione del personale in servizio, tenendo conto del personale assumibile ai sensi della normativa vigente”.

Successivamente l'art 23 comma 2 del D.lgs 75 del 25 maggio 2017, in vigore dal 22.6.2017 ha previsto che *“a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016. A decorrere dalla predetta data l'articolo 1, comma 236, della legge 28 dicembre 2015, n. 208 è abrogato”.*

Lo stanziamento di risorse aggiuntive variabili deve essere deciso in sede di bilancio di previsione, sulla base di progetti di miglioramento dei servizi.

Dal punto di vista procedurale occorre:

- l'individuazione di obiettivi collegati ad incrementi di produttività e di qualità al raggiungimento dei quali possono essere destinate specifiche risorse di bilancio ex art.67 comma 4 CCNL 21.05.2018;

- l'individuazione di obiettivi, anche di mantenimento definiti nel piano della performance o in altri strumenti di programmazione della gestione ex art. 67 comma 5 lett.b) ccnl 21.5.2018 e 57 comma 2 ccnl 17.12.2020 comparto dirigenti;

- l'individuazione di obiettivi integranti piani di razionalizzazione e riqualificazione della spesa adottati ex art. 16, commi 4 e 5, d.l. n. 98/2011 (art.67 comma 3 lett.B CCNL 21.05.2018).

Gli organi di controllo esterno rispetto all'incremento ex art.67 comma 5 lett.b CCNL 21.05.2018 hanno individuato specifiche condizioni che legittimano lo stanziamento di tali risorse:

*Prima condizione: più risorse per il fondo in cambio di maggiori servizi*

Attraverso la disposizione dell'art.67 comma 5 lett.b) CCNL 21.05.2018, gli enti possono "investire sull'organizzazione". Occorre che l'investimento sull'organizzazione sia realizzato in funzione di ("per incentivare") un miglioramento quali-quantitativo dei servizi, concreto, tangibile e verificabile (incrementi retributivi in cambio di maggiori servizi e utilità per l'utenza).

*Seconda condizione: non generici miglioramenti dei servizi, ma concreti risultati.*

L'innalzamento quali-quantitativo dei servizi deve essere tangibile e concreto.

*Terza condizione: risultati verificabili attraverso standard, indicatori e/o attraverso i giudizi espressi dall'utenza.*

Occorre definire uno standard di miglioramento che consenta di apprezzare la bontà di un risultato. In secondo luogo, è necessario misurare, attraverso indicatori, il miglioramento realizzato. Le misure a consuntivo vanno quindi "confrontate" con lo standard, definito a monte.

*Quarta condizione: risultati difficili che possono essere conseguiti attraverso un ruolo attivo e determinante del personale interno.*

Per l'ottenimento di tali risultati il personale interno deve avere un ruolo importante. Devono cioè essere "risultati ad alta intensità di lavoro.

*Quinta condizione: risorse quantificate secondo criteri trasparenti e ragionevoli, analiticamente illustrati nella relazione da allegare al contratto decentrato.*

La quantificazione delle risorse va fatta con criteri trasparenti cioè esplicitati e ragionevoli, cioè basati su un percorso logico e sufficientemente argomentato.

È necessario, innanzitutto, che le somme messe a disposizione siano correlate al grado di rilevanza ed importanza dei risultati attesi, nonché all'impegno aggiuntivo richiesto alle persone, calcolando, se possibile, il valore di tali prestazioni aggiuntive.

*Sesta condizione: risorse rese disponibili solo a consuntivo, dopo aver accertato i risultati.*

*Settima condizione: risorse previste nel bilancio annuale di previsione e nel Documento unico di programmazione.*

## **La politica assunzionale**

Sulla base dei programmi e degli obiettivi strategici contenuti nel Dup, la programmazione dei fabbisogni di personale non dirigenziale per l'anno 2021 è stata effettuata rispettando l'importo massimo di € 1.535,348,30 previsto in applicazione dei parametri di cui al Decreto Ministeriale del 17 marzo 2020.

In particolare la pianificazione delle assunzioni per l'anno 2021 è stata disposta con le delibere di Giunta Comunale n. 364/2020, 137/2021, 251/2021 e 338/2021.

Sulla base dei programmi e degli obiettivi strategici contenuti nel Dup, la programmazione dei fabbisogni di personale non dirigenziale per il triennio 2022-2024 è stata effettuata rispettando i parametri di cui al Decreto Ministeriale del 17 marzo 2020.

Con delibera G.C. n. 488 del 17 dicembre 2021 è stata approvata la pianificazione triennale dei fabbisogni per il triennio 2022-2024 tenuto conto della capacità assunzionale derivante dall'applicazione dei parametri e criterio di cui al D.M. sopra citato.

Con delibera G.C. n. 42 del 22 febbraio 2022 e G.C. n. 321 del 25 luglio 2022 si è provveduto ad integrare la programmazione dei fabbisogni di personale per l'anno 2022.

In particolare la pianificazione dei fabbisogni è stata predisposta sulla base delle esigenze emerse per ambiti e profili professionali tenuto conto dei fabbisogni espressi dalle strutture dell'ente nonché dei dati relativi alle cessazioni, nel rispetto dei vigenti limiti assunzionali e della disponibilità finanziaria.

Per le assunzioni, in aggiunta agli ordinari fabbisogni, si è proceduto ad un programma speciale di assunzioni di personale amministrativo e tecnico funzionale alle esigenze legate all'attuazione del PNRR utilizzando il budget residuo offerto dal rispetto del limite di spesa del lavoro flessibile

Si dettaglia di seguito il budget assunzionale destinato per l'anno 2022 e per il triennio 2023-2025:

TIPOLOGIA ASSUNZIONE (con oneri riflessi al netto dell'Irap)	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
BUDGET TEMPO INDETERMINATO	1.459.000,00	326.000,00	321.000,00	-
LAVORO FLESSIBILE (con oneri riflessi al netto dell'Irap)	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
BUDGET lavoro flessibile	768.850,00	697.541,67	567.000,00	253.738,89

## **Lo stanziamento di risorse aggiuntive variabili nei fondi per il salario accessorio**

Le risorse per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività (Fondo per le risorse decentrate) del personale non dirigenziale possono essere annualmente determinate sulla base delle disposizioni contrattuali e legislative vigenti tenendo conto delle disponibilità economiche-finanziarie dell'ente, dei nuovi servizi o dei processi di riorganizzazione finalizzati ad un accrescimento di quelli esistenti, nonché dei risparmi di gestione conseguiti.

Le modalità di determinazione del Fondo per le risorse decentrate sono regolate, per il personale non dirigenziale, dall'art.67 del C.C.N.L. del 21/05/2018 che suddivide tali risorse in:

- risorse stabili, che presentano la caratteristica di "certezza, stabilità e continuità", e che quindi restano acquisite al fondo anche per il futuro;
- risorse variabili, che presentano la caratteristica della "eventualità e di variabilità" e che quindi hanno validità esclusivamente per l'anno in cui vengono definite e messe a disposizione del fondo;

La disciplina specifica delle diverse voci che compongono il predetto fondo è fornita dall'art. 67 cit..

Per le posizioni dirigenziali le modalità di determinazione delle risorse che alimentano il salario accessorio (retribuzione di posizione e di risultato) sono regolate dall'art.57 del CCNL 17.12.2020 comparto dirigenza.

Analogamente al personale non dirigenziale tali risorse si distinguono in una parte storicizzata ed una parte variabile di risorse aggiuntive che possono esser stanziate ricorrendo i presupposti previsti dall'art. 57 comma 2 lettera b.

## **La politica retributiva**

### **La quantificazione di risorse aggiuntive variabili in base ai progetti di incremento dei servizi esistenti o di attivazione di nuovi servizi**

Nel bilancio 2023-2025 è stato previsto uno stanziamento di risorse aggiuntive variabili, ai sensi dell'art. 67 comma 4, e comma 5 lettera B del ccnl 21.05.2018 (che sostituiscono rispettivamente l'art. 15 comma 2 e 5 del ccnl 01.04.1998) e art. 57 comma 2 lettera e) del ccnl Area Dirigenza del 17.12.2020 (che sostituisce l'art. 26 comma 2 ccnl 23.12.99 Area Dirigenza 1998/2001).

Nella Delibera n. 241 del 30 maggio 2022 sono state quantificate le risorse aggiuntive variabili dei Fondi per il salario accessorio del personale Dirigente e non Dirigente per l'anno 2022, come di seguito rappresentato:

<b>referimento contrattuale</b>	<b>risorse variabili</b>	<b>contributi</b>	<b>totale con contributi</b>	<b>irap</b>	<b>totale complessivo</b>
Art. 67 comma 4 e comma 5 lett. b ccnl 21.5.2018 (non Dirigenti)	309.324,58	73.619,25	382.943,83	26.292,59	409.236,42
Art. 57 comma 2 lettera e) ccnl 17.12.2020 (Dirigenti)	12.135,08	2.888,15	15.023,23	1.031,48	16.054,71
<b>Totale</b>	<b>321.459,66</b>	<b>76.507,40</b>	<b>397.967,06</b>	<b>27.324,07</b>	<b>425.291,13</b>

Il Bilancio di previsione 2023-2025 che viene elaborato in questa sede presenta i medesimi stanziamenti delle risorse variabili aggiuntive già previste per l'esercizio 2022.

La effettiva ed oggettiva quantificazione delle risorse attribuibili sarà operata con apposita deliberazione della Giunta Comunale nell'ambito della quantificazione delle risorse aggiuntive da stanziare nei fondo 2023-2025 nei limiti delle disponibilità presenti in bilancio.

## **Gli obiettivi operativi per il triennio 2023-2025**

---

Per gli obiettivi operativi si fa rinvio all'allegato B3 al presente documento.

## **Gli indicatori per il triennio 2023-2025**

---

Per gli indicatori del portafoglio attività e servizi si fa rinvio all'allegato B4 al presente documento.

## **I tempi medi di pagamento registrati nell'esercizio 2021 e nel 1°, 2° e 3° trimestre 2022; pagamenti e debiti dell'Ente – Determinazione e obbligo di pubblicazione**

---

Con il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 22 settembre 2014 (pubblicato sulla G.U. n. 265 del 14 novembre 2014) sono stati definiti gli schemi tipo e le modalità per la diffusione sui siti internet delle PA dei dati relativi a entrate e spesa dei bilanci preventivi e consuntivi e dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, specificando l'insieme minimo di dati di riferimento e il formato e i tempi di pubblicazione.

Il DPCM in questione ha altresì previsto, in attuazione dell'articolo 33, comma 1, così come modificato dall'articolo 41, comma 1-bis, del decreto-legge n. 66 del 2014, l'elaborazione da parte di ciascuna amministrazione di due diversi indicatori dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture: uno annuale (denominato "indicatore annuale di tempestività dei pagamenti") da pubblicare entro il 31 gennaio dell'anno successivo a quello di riferimento, e uno trimestrale da pubblicare, a decorrere dal 2015, entro 30 giorni dal trimestre cui si riferisce (denominato "indicatore trimestrale l'indicatore annuale").

Tale indicatore di tempestività dei pagamenti deve essere calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

Ai fini del calcolo di tale indicatore rilevano tutti giorni, compresi i festivi; sono esclusi soltanto i periodi in cui la somma era inesigibile essendo la richiesta di pagamento oggetto di contestazione o contenzioso.

La circolare n. 3/2015 del Ministero dell'Economia e delle Finanze precisa che *nel calcolo dell'indicatore di tempestività si devono considerare anche i pagamenti che hanno titolo in contratti di appalto di lavori pubblici..... Tale interpretazione è, del resto, coerente con la recente normativa nazionale sulla certificazione dei crediti delle pubbliche amministrazioni, parimenti volta ad assicurare la tempestività dei pagamenti, che fa riferimento alla nozione di "crediti per somministrazioni, forniture e appalti e per obbligazioni relative a prestazioni professionali" (si veda, da ultimo, l'articolo 27 del decreto-legge n. 66/2014, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 89/2014), che include anche i crediti derivanti da appalti di lavori.*

*Si segnala, inoltre, che sono compresi anche i contratti di mera utilizzazione di beni a fronte di un corrispettivo di denaro, come la locazione e l'affitto, pur sempre in concomitanza con un rapporto commerciale (v. Consiglio di Stato, Sez. V, 11.02.2014, n. 657).*

*Sono invece escluse dall'ambito di applicazione della disciplina in esame le seguenti fattispecie (articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 231/2002):*

- i debiti oggetto di procedure concorsuali aperte a carico del debitore. Al riguardo, il decreto legislativo n. 192/2012 ha integrato la definizione di tali debiti, specificando che in questa categoria sono ricomprese le procedure finalizzate alla ristrutturazione del debito;*
- i pagamenti a titolo di risarcimento del danno, compresi quelli effettuati da un assicuratore.*



Inoltre la Circolare n. 22 del 22/07/2015 del Ministero dell'Economia e delle Finanze introduce la precisazione che nell'*importo dovuto* utilizzato per il calcolo dell'indicatore non rientra l'imposta sul valore aggiunto (IVA) laddove sia stato applicato il regime di scissione dei pagamenti (ART 17 ter DPR 633/1972).

Con l'art. 33 del Dlgs 33/2013 così come modificato dal DI 66/2014 e dal Dlgs 97/2016 .... *le pubbliche amministrazioni pubblicano, con cadenza annuale, un indicatore dei propri tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture, denominato «indicatore annuale di tempestività dei pagamenti», nonché l'ammontare complessivo dei debiti e il numero delle imprese creditrici. A decorrere dall'anno 2015, con cadenza trimestrale, le pubbliche amministrazioni pubblicano un indicatore, avente il medesimo oggetto, denominato «indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti».*

L'art. 4-bis del Dlgs 33/2013 stabilisce inoltre che *ciascuna amministrazione pubblica sul proprio sito istituzionale, in una parte chiaramente identificabile della sezione "Amministrazione trasparente", i dati sui propri pagamenti e ne permette la consultazione in relazione alla tipologia di spesa sostenuta, all'ambito temporale di riferimento e ai beneficiari.* Con la delibera n. 1310 del 28/12/2016 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) sono introdotte le *Prime linee guida recanti indicazioni sull'attuazione degli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni contenute nel d.lgs. 33/2013 come modificato dal d.lgs. 97/2016* e in particolare il punto 6.1 che fornisce, per quanto riguarda i dati sui pagamenti, indicazioni sull'individuazione della "tipologia di spesa sostenuta" nonché di "ambito temporale" e di "beneficiari" ;

Gli indicatori devono essere diffusi nella sezione "Amministrazione trasparente/Bilanci" di cui all'allegato A del citato decreto 33/2013, con le medesime modalità soprarichiamate.

Con l'adozione del DPCM trova attivazione anche il meccanismo sanzionatorio introdotto dallo stesso comma 1 dell'articolo 41 che ha imposto altresì alle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30.3.2001, n. 165, di pubblicare, a decorrere dall'esercizio 2014, in allegato alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, un prospetto attestante il sopradescritto indicatore annuale di tempestività dei pagamenti nonché l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9.10.2002, n. 231, modificato dal decreto legislativo 9.11.2012, n. 192, che ha recepito nel nostro ordinamento la direttiva 2011/7/UE relativa ai ritardi dei pagamenti nelle transazioni commerciali concernenti contratti di fornitura di beni e servizi sia tra privati che tra privati e pubbliche amministrazioni.

Di seguito si riporta:

- il prospetto che è stato pubblicato nel sito internet del Comune di Arezzo <https://www.comune.arezzo.it/indicatore-tempestivita-dei-pagamenti> relativamente alla pubblicazione dell' indicatore di tempestività dei pagamenti.
- il prospetto che è stato pubblicato nel sito internet del Comune di Arezzo <https://www.comune.arezzo.it/ammontare-complessivo-dei-debiti> relativamente alla

pubblicazione all'ammontare complessivo dei debiti dell'ente e il numero delle imprese creditrici.

- il prospetto che è stato pubblicato nel sito internet del Comune di Arezzo <https://www.comune.arezzo.it/utilizzo-risorse-pubbliche> relativamente alla pubblicazione dei dati sui pagamenti delle Ente.

## ANNO 2021

Indicatore tempestività dei pagamenti (ponderato con l'importo delle fatture) per l'anno 2021 cumulato al 31/12/2021 (dal 1/01/2021 al 31/12/2021) relativo ai contratti di appalto aventi per oggetto l'acquisizione di servizi, o di forniture, l'esecuzione di opere o lavori comprese prestazione di lavoratori autonomi e di professionisti e ai contratti di mera utilizzazione di beni a fronte di corrispettivi in denaro, come la locazione e l'affitto (pur sempre in concomitanza con un rapporto commerciale):

**-14,73 giorni**

D.LGS N. 33/2013 ART .33 s.m.i.	
AMMONTARE DEBITI AL 31/12/2021	NUMERO IMPRESE CREDITRICI
€ 56.921,45	52

n.b.: trattasi di debiti commerciali scaduti e non pagati alla data del 31/12/2021 al lordo dell'imposta sul valore aggiunto

## 1° TRIMESTRE ANNO 2022

Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti (ponderato con l'importo delle fatture) relativo al 1° trimestre 2022 (dal 1/01/2022 al 31/03/2022) relativo ai contratti di appalto aventi per oggetto l'acquisizione di servizi, o di forniture, l'esecuzione di opere o lavori comprese prestazione di lavoratori autonomi e di professionisti e ai contratti di mera utilizzazione di beni a fronte di corrispettivi in denaro, come la locazione e l'affitto (pur sempre in concomitanza con un rapporto commerciale):

**- 7,62 giorni**

D.LGS N. 33/2013 ART .33 s.m.i.	
AMMONTARE DEBITI AL 31/03/2022	NUMERO IMPRESE CREDITRICI
€ 253.785,19	60

n.b.: trattasi di debiti commerciali scaduti e non pagati alla data del 31/03/2022 al lordo dell'imposta sul valore aggiunto

## 2° TRIMESTRE ANNO 2022

Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti (ponderato con l'importo delle fatture) relativo al **2° trimestre 2022 (dal 1/04/2022 al 30/06/2022)** relativo ai contratti di appalto aventi per oggetto l'acquisizione di servizi, o di forniture, l'esecuzione di opere o lavori comprese prestazione di lavoratori autonomi e di professionisti e ai contratti di mera utilizzazione di beni a fronte di corrispettivi in denaro, come la locazione e l'affitto (pur sempre in concomitanza con un rapporto commerciale):

**- 9,63 giorni**

**Indicatore tempestività pagamenti relativo a tutto il primo semestre anno 2022 (1/01/2022 al 30/06/2022) - ponderato con l'importo delle fatture**

**- 8,67 giorni**

### D.LGS N. 33/2013 ART .33 s.m.i.

AMMONTARE DEBITI AL 30/06/2022	NUMERO IMPRESE CREDITRICI
<b>€ 386.629,68</b>	<b>61</b>

n.b.: trattasi di debiti commerciali scaduti e non pagati alla data del 30/06/2022 al lordo dell'imposta sul valore aggiunto

## 3° TRIMESTRE ANNO 2022

Indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti (ponderato con l'importo delle fatture) relativo al **3° trimestre 2022 (dal 1/07/2022 al 30/09/2022)** relativo ai contratti di appalto aventi per oggetto l'acquisizione di servizi, o di forniture, l'esecuzione di opere o lavori comprese prestazione di lavoratori autonomi e di professionisti e ai contratti di mera utilizzazione di beni a fronte di corrispettivi in denaro, come la locazione e l'affitto (pur sempre in concomitanza con un rapporto commerciale):

**- 12,28 giorni**

**Indicatore tempestività pagamenti relativo a tutto il terzo trimestre anno 2022 (1/01/2022 al 30/09/2022) - ponderato con l'importo delle fatture**

**- 9,85 giorni**

### D.LGS N. 33/2013 ART .33 s.m.i.

AMMONTARE DEBITI AL 30/09/2022	NUMERO IMPRESE CREDITRICI
<b>€ 114.407,43</b>	<b>14</b>

n.b.: trattasi di debiti commerciali scaduti e non pagati alla data del 30/09/2022 al lordo dell'imposta sul valore aggiunto

**PROGRAMMA TRIENNALE  
DELLE  
OPERE PUBBLICHE**

**PER IL TRIENNIO  
2023-2025**

**ALL. B 1**

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIE RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	32,610,631.41	1,398,000.00	1,417,845.21	35,426,476.62
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	500,000.00	0.00	0.00	500,000.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	100,000.00	8,313,088.20	100,000.00	8,513,088.20
stanziamenti di bilancio	3,269,131.69	1,600,000.00	5,720,647.78	10,589,779.47
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	1,968,133.23	785,000.00	310,000.00	3,063,133.23
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altra tipologia	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>totale</b>	<b>38,447,896.33</b>	<b>12,096,088.20</b>	<b>7,548,492.99</b>	<b>58,092,477.52</b>

Il referente del programma

ING. ANTONELLA FABBIANELLI

### Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun intervento di cui alla scheda D

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma triennale è calcolato come somma delle tre annualità

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA B: ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione dell'opera	Determinazioni dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo ultimo SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla collettività?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice (4)	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
					0.00	0.00	0.00	0.00										

**Note:**

- (1) Indica il CUP del progetto di investimento nel quale l'opera incompiuta rientra: è obbligatorio per tutti i progetti avviati dal 1 gennaio 2003.
- (2) Importo riferito all'ultimo quadro economico approvato.
- (3) Percentuale di avanzamento dei lavori rispetto all'ultimo progetto approvato.
- (4) In caso di cessione a titolo di corrispettivo o di vendita l'immobile deve essere riportato nell'elenco di cui alla scheda C; in caso di demolizione l'intervento deve essere riportato fra gli interventi del programma di cui alla scheda D.

Il referente del programma  
ING. ANTONELLA FABBIANELLI

**Tabella B.1**

- a) è stata dichiarata l'insussistenza dell'interesse pubblico al completamento ed alla fruibilità dell'opera
- b) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera per il cui completamento non sono necessari finanziamenti aggiuntivi
- c) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera avendo già reperito i necessari finanziamenti aggiuntivi
- d) si intende riprendere l'esecuzione dell'opera una volta reperiti i necessari finanziamenti aggiuntivi

**Tabella B.2**

- a) nazionale
- b) regionale

**Tabella B.3**

- a) mancanza di fondi
- b1) cause tecniche: protrarsi di circostanze speciali che hanno determinato la sospensione dei lavori e/o l'esigenza di una variante progettuale
- b2) cause tecniche: presenza di contenzioso
- c) sopravvenute nuove norme tecniche o disposizioni di legge
- d) fallimento, liquidazione coatta e concordato preventivo dell'impresa appaltatrice, risoluzione del contratto, o recesso dal contratto ai sensi delle vigenti disposizioni in materia di antimafia
- e) mancato interesse al completamento da parte della stazione appaltante, dell'ente aggiudicatore o di altro soggetto aggiudicatore

**Tabella B.4**

- a) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione (Art. 1 c2, lettera a), DM 42/2013)
- b) i lavori di realizzazione, avviati, risultano interrotti oltre il termine contrattualmente previsto per l'ultimazione non sussistendo allo stato, le condizioni di riavvio degli stessi. (Art. 1 c2, lettera b), DM 42/2013)
- c) i lavori di realizzazione, ultimati, non sono stati collaudati nel termine previsto in quanto l'opera non risulta rispondente a tutti i requisiti previsti dal capitolato e dal relativo progetto esecutivo come accertato nel corso delle operazioni di collaudo. (Art. 1 c2, lettera c), DM 42/2013)

**Tabella B.5**

- a) prevista in progetto
- b) diversa da quella prevista in progetto

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA C: ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco immobile (1)	Riferimento CUI intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)													
				Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale									
																					0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

**Note:**

- (1) Codice obbligatorio: "T" + numero immobile = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'immobile è stato inserito + progressivo di 5 cifre  
 (2) Riportare il codice CUI dell'intervento (nel caso in cui il CUP non sia previsto obbligatoriamente) al quale la cessione dell'immobile è associata; non indicare alcun codice nel caso in cui si proponga la semplice alienazione o cessione di opera incompiuta non connessa alla realizzazione di un intervento  
 (3) Se derivante da opera incompiuta riportare il relativo codice CUP  
 (4) Riportare l'ammontare con il quale l'immobile contribuirà a finanziare l'intervento, ovvero il valore dell'immobile da trasferire (qualora parziale, quello relativo alla quota parte oggetto di cessione o trasferimento) o il valore del titolo di godimento oggetto di cessione.

Il referente del programma

ING. ANTONELLA FABBIANELLI

**Tabella C.1**

1. no  
 2. parziale  
 3. totale

**Tabella C.2**

1. no  
 2. sì, cessione  
 3. sì, in diritto di godimento, a titolo di contributo, la cui utilizzazione sia strumentale e tecnicamente connessa all'opera da affidare in concessione

**Tabella C.3**

1. no  
 2. sì, come valorizzazione  
 3. sì, come alienazione

**Tabella C.4**

1. cessione della titolarità dell'opera ad altro ente pubblico  
 2. cessione della titolarità dell'opera a soggetto esercente una funzione pubblica  
 3. vendita al mercato privato  
 4. disponibilità come fonte di finanziamento per la realizzazione di un intervento ai sensi del comma 5 art.21

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA D: ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Rag	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L00176820512201800062			2023	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Miglioramento strutturale scuole elementari. Intervento presso la scuola Betini_Lotto 2	1	570,000.00	0.00	0.00	0.00	570,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202000117			2023	MARCHI LUCA	Si	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Sistemazione incrocio di Santa Maria. Lotto 2	2	190,000.00	0.00	0.00	0.00	190,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202000022		B11E20000160006	2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Messa a dimora di specie arboree ed arbustive	2	160,000.00	0.00	0.00	0.00	160,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100003			2023	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie. Passarella scuola media Margaritone	1	200,000.00	0.00	0.00	0.00	200,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100005			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana.	1	1,118,000.00	0.00	0.00	0.00	1,118,000.00	0.00		100,000.00		
L00176820512202100006			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Opere di urbanizzazione ASI 3,7 Catona.	2	1,256,904.88	0.00	0.00	0.00	1,256,904.88	0.00		0.00		
L00176820512202100017			2023	CHIELI SERENA	Si	Si	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Riqualificazione area Casdana. Ristrutturazione Palazzina A. Lotto 2 e 3	2	2,850,000.00	0.00	0.00	0.00	2,850,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100018			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		03 - Recupero	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Intervento di riqualificazione area "Gioco del Pallone"	2	1,558,436.59	0.00	0.00	0.00	1,597,747.81	0.00		0.00		
L00176820512202100019			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	Si	Si	009	051	002		03 - Recupero	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2	2	1,873,524.00	0.00	0.00	0.00	2,157,277.00	0.00		0.00		
L00176820512202100021			2023	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		03 - Recupero	01.01 - Stradali	Intervento di riqualificazione Piazza Gioito	2	1,516,416.87	0.00	0.00	0.00	1,523,200.00	0.00		0.00		
L00176820512202100027			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Realizzazione nuova scuola media Casalpmo	2	6,800,000.00	0.00	0.00	0.00	6,800,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100029			2023	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione rotonda in via Chiarini	2	1,130,000.00	0.00	0.00	0.00	1,130,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100031			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione rotonda all'incrocio di via Signorelli, Via Pastore e via Adropoli	2	600,000.00	0.00	0.00	0.00	600,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100042			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Zona 30 Fiorentina	2	250,000.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100043			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Zona 30 Perennio	2	250,000.00	0.00	0.00	0.00	250,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100044			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Cesiario-rotatoria Sallagoni	2	1,080,000.00	0.00	0.00	0.00	1,108,181.82	0.00		0.00		
L00176820512202100045			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile rotatoria Sallagoni (sottopasso)	2	293,932.56	0.00	0.00	0.00	301,932.56	0.00		0.00		
L00176820512202100046			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Benedetto Croce-parruggione ospedale	2	331,036.36	0.00	0.00	0.00	337,400.00	0.00		0.00		
L00176820512202100047			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Virgine-via Tettaia	2	157,000.00	0.00	0.00	0.00	160,200.00	0.00		0.00		
L00176820512202100053			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		07 - Manutenzione straordinaria	02.11 - Protezione, valorizzazione e fruizione dell'ambiente	Riqualificazione Parco Petrus	2	350,000.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202100056			2023	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri commerciali-Centro Città	2	875,254.09	0.00	0.00	0.00	889,254.09	0.00		0.00		
L00176820512202200009			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Stazione di Posta"	2	1,003,967.37	0.00	0.00	0.00	1,090,000.00	0.00		0.00		
L00176820512202200010			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Housing first"	2	651,592.37	0.00	0.00	0.00	710,000.00	0.00		0.00		



Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosectore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0017682051220200011			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	Intervento di consolidamento puntuale della Mura di Castelsecco	2	175.000,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00	0,00		0,00		
L0017682051220200013			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione OO.LUJ. AT 22_06 via F.lli Rosselli	1	126.584,44	0,00	0,00	0,00	126.584,44	0,00		0,00		
L00176820512202100010			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Riqualficazione area ex mercato ortofruttorico	1	1.853.315,00	0,00	0,00	0,00	2.062.500,00	0,00		0,00		
L00176820512202000019			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Adeguamento alla normativa antincendio della sala Vasarianna	2	220.000,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202100012			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.10 - Abitative	Ristrutturazione Peep Tortaa	2	1.900.000,00	0,00	0,00	0,00	1.900.000,00	0,00		0,00		
L00176820512200900001			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	11.70 - Scuole e istruzione	Realizzazione scuola materna in loc. Tortaa	3	3.441.940,53	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00	0,00		0,00		
L00176820512201000003			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.11 - Beni culturali	Biblioteca civica - adeguamento normativa antincendio	1	588.719,36	0,00	0,00	0,00	642.200,00	0,00		0,00		
L00176820512202100013			2023	MARCHI LUCA	Si	Si	009	051	002		03 - Recupero	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Riqualficazione area sportiva San Clemente Lotto 1	1	1.081.000,00	0,00	0,00	0,00	1.100.000,00	0,00		0,00		
L00176820512201800052		B17H18004550003	2023	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	01.01 - Stradali	Messa in sicurezza ponte in località Chessa Superiore.	1	564.284,99	0,00	0,00	0,00	590.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202100009			2023	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione di un tratto di copripista da Pratenco a San Leo	1	297.527,35	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202100014			2023	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		03 - Recupero	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Salone	2	1.284.625,00	0,00	0,00	0,00	1.305.600,00	0,00		0,00		
L00176820512202200025			2023	MARCHI LUCA	Si	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	05.30 - Sanitarie	Realizzazione cimitero per animali	2	300.000,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202200014			2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	Si	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	02.05 - Difesa del suolo	Riassesto reticolo minore attraverso la realizzazione di un nuovo canale collettore che raccoglie le acque provenienti dalla collina di Castelsecco Lotto 2	2	552.105,94	0,00	0,00	0,00	552.105,94	0,00		0,00		
L00176820512201800041		B16B20000300004	2023	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	02.05 - Difesa del suolo	Riassesto idraulico Viale S. Margherita	1	396.595,40	0,00	0,00	0,00	401.621,00	0,00		0,00		
L00176820512202200016			2023	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.33 - Direzionali e amministrative	Ristrutturazione ultimo piano dell'immobile di via Pellicceria	2	620.133,23	0,00	0,00	0,00	650.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202200024			2023	CHIELI SERENA	Si	No	009	051	002		07 - Manutenzione straordinaria	05.08 - Sociali e scolastiche	Manutenzione straordinaria copertura complesso scolastico L. Bruni	1	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202100032			2024	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione rotatoria a San Leo innoquio tra via S869 e via Molinara	2	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L0017682051220200010		B19F18000680004	2024	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi di consolidamento su edificio scolastico. Scuole materne. Migrazione strutturale immobile scolastico L. Bruni (materiale elementare-nido)	1	0,00	398.000,00	0,00	0,00	398.000,00	0,00		0,00		
L00176820512201800069			2024	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Opere di urbanizzazione. Realizzazione rotatoria Area Lebole	3	0,00	1.365.000,00	0,00	0,00	1.365.000,00	0,00		1.200.000,00	9	
L00176820512201900071			2024	MARCHI LUCA	Si	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Sistemazione innoquio di Santa Maria Lotto 3	2	0,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	0,00		0,00		
L001768205122021000007			2024	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione opere di urbanizzazione comparto C14 dell'area ex Lebole.	2	0,00	7.013.088,20	0,00	0,00	7.013.088,20	0,00		7.013.088,20	9	
L00176820512202100048			2024	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Zona 30 Tortaa	2	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202100049			2024	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Zona 30 Ospedale	2	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202200001			2024	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi di adeguamento strutturale scuole materne	1	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202200003			2024	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	05.08 - Sociali e scolastiche	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie	1	0,00	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202200005			2024	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		07 - Manutenzione straordinaria	01.01 - Stradali	Realizzazione e ampliamento visibilità e qualità urbana	2	0,00	700.000,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00		100.000,00		
L00176820512202200007			2024	BERNARDINI ROBERTO	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione rotatoria all'Innoquio di via Signorelli, via Grotto	2	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00		0,00		
L00176820512202200026			2024	MARCHI LUCA	Si	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	05.12 - Sport, spettacolo e tempo libero	Riqualficazione area sportiva San Clemente. Completamento visibilità interna	2	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00		0,00		

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm.ne (2)	Codice CUP (3)	Annullità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosettore intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)								Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (12) (Tabella D.5)	
							Reg	Prov	Com						Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Costi su annualità successiva	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		
																						Importo		Tipologia (Tabella D.4)
L0017682051220200006			2025	MARCHI LUCA	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione rotatoria all'incrocio semaforico di via Mecenate	2	0.00	0.00	450.000,00	0.00	450.000,00	0.00		0.00		
L0017682051220200002			2025	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		05 - Restauro	05.11 - Beni culturali	Restauro Bastione San Barnabò	1	0.00	0.00	720.000,00	0.00	720.000,00	0.00		0.00	9	
L00176820512202030001			2025	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	11.70 - Scuole e istruzione	Intervento adeguamento strutturale scuole materne	2	0.00	0.00	300.000,00	0.00	300.000,00	0.00		0.00		
L00176820512202030002			2025	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	11.70 - Scuole e istruzione	Interventi di adeguamento strutturale scuole elementari	2	0.00	0.00	500.000,00	0.00	500.000,00	0.00		0.00		
L00176820512202030003			2025	MEAZZINI ROBERTO	No	No	009	051	002		04 - Ristrutturazione	11.70 - Scuole e istruzione	Interventi di adeguamento strutturale scuole medie	2	0.00	0.00	300.000,00	0.00	300.000,00	0.00		0.00		
L00176820512202030004			2025	CHIELI SERENA	No	No	009	051	002		09 - Manutenzione straordinaria con efficientamento energetico	01.01 - Stradali	Realizzazione e ampliamento visibilità e qualità urbana	1	0.00	0.00	850.000,00	0.00	850.000,00	0.00		100.000,00		
L00176820512202030005			2025	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	No	No	009	051	002		01 - Nuova realizzazione	01.01 - Stradali	Realizzazione opere di urbanizzazione comparto C1/A dell'area ex Lebole	2	0.00	0.00	4.428.492,99	0.00	4.428.492,99	0.00		0.00		
														38.447.896,33	12.096.088,20	7.548.492,99	0,00	59.083.490,73	0,00		8.513.088,20			

**Note:**  
(1) Numero intervento = "T" + cd amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
(2) Numero interno liberamente indicato dall'amministrazione in base a proprio sistema di codifica  
(3) Indica il CUP (cfr. articolo 3 comma 5)  
(4) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
(5) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera q) del D. Lgs.50/2016  
(6) Indica se lavoro complesso secondo la definizione di cui all'art.3 comma 1 lettera w) del D. Lgs.50/2016  
(7) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 3 commi 11 e 12  
(8) Ai sensi dell'art.4 comma 6, in caso di demotivazione di opere incompiute l'importo comprende gli oneri per lo smantellamento dell'opera e per la ristrutturazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito.  
(9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi incluse le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
(10) Riportare il valore dell'eventuale immobile trasferito di cui al corrispondente immobile indicato nella scheda C  
(11) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte del costo totale  
(12) Indica se l'intervento è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.5 commi 8 e 10. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

ING. ANTONELLA FABBIANELLI

**Tabella D.1**  
Cf. Classificazione Sistema CUP: codice tipologia intervento per natura intervento 03= realizzazione di lavori pubblici (opere e impiantistica)

**Tabella D.2**  
Cf. Classificazione Sistema CUP: codice settore e sottosettore intervento

**Tabella D.3**  
1. priorità massima  
2. priorità media  
3. priorità minima

**Tabella D.4**  
1. finanza di progetto  
2. concessione di costruzione e gestione  
3. sponsorizzazione  
4. società partecipata o di scopo  
5. locazione finanziaria  
6. contratto di disponibilità  
9. altro

**Tabella D.5**  
1. modifica ex art.5 comma 9 lettera b)  
2. modifica ex art.5 comma 9 lettera c)  
3. modifica ex art.5 comma 9 lettera d)  
4. modifica ex art.5 comma 9 lettera e)  
5. modifica ex art.5 comma 11

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA E: INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00176820512201800062		Miglioramento strutturale scuole elementari. Intervento presso la scuola Bettini_Lotto 2	MEAZZINI ROBERTO	570,000.00	570,000.00	MIS	1	SI	SI	2			
L00176820512202000017		Sistemazione incrocio di Santa Maria. Lotto 2	MARCHI LUCA	190,000.00	190,000.00	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202000022	B11E20000160006	Messa a dimora di specie arboree ed arbustive	CHIELI SERENA	160,000.00	160,000.00	AMB	2	SI	SI	3			
L00176820512202100003		Interventi di adeguamento strutturale scuole medie. Passarella scuola media Margaritone	MEAZZINI ROBERTO	200,000.00	200,000.00	ADN	1	SI	SI	2			
L00176820512202100005		Realizzazione e ampliamento viabilità, qualità urbana.	CHIELI SERENA	1,118,000.00	1,118,000.00	URB	1	SI	SI	2			
L00176820512202100006		Opere di urbanizzazione ASI 3.7 Catona.	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	1,256,904.88	1,256,904.88	URB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100017		Riqualificazione area Cadorna. Ristrutturazione Palazzina A. Lotto 2 e 3	CHIELI SERENA	2,650,000.00	2,663,000.00	URB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100018		Intervento di riqualificazione area "Gioco del Pallone"	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	1,558,436.59	1,597,747.81	CPA	2	SI	SI	2			
L00176820512202100019		Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 2	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	1,873,524.00	2,157,277.00	CPA	2	SI	SI	2			
L00176820512202100021		Intervento di riqualificazione Piazza Giotto	MARCHI LUCA	1,516,416.87	1,523,200.00	AMB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100027		Realizzazione nuova scuola media Cesalpino	CHIELI SERENA	6,800,000.00	6,800,000.00	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202100029		Realizzazione rotatoria in via Chiarini	MARCHI LUCA	1,130,000.00	1,130,000.00	URB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100031		Realizzazione rotatoria all'incrocio di via Signorelli, via Ristoro e via Acropoli	BERNARDINI ROBERTO	600,000.00	600,000.00	URB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100042		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Zona 30 Fiorentina	BERNARDINI ROBERTO	250,000.00	250,000.00	URB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100043		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Zona 30 Perennio	BERNARDINI ROBERTO	250,000.00	250,000.00	URB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100044		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Ceciliano-rotatoria Setteponti	BERNARDINI ROBERTO	1,080,000.00	1,108,181.82	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202100045		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile rotatoria Setteponti (sottopasso)	BERNARDINI ROBERTO	293,932.56	301,932.56	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202100046		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Benedetto Croce-parcheggio ospedale	BERNARDINI ROBERTO	331,036.36	337,400.00	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202100047		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile via Vingone-via Tortaia	BERNARDINI ROBERTO	157,000.00	160,200.00	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202100053		Riqualificazione Parco Pertini	CHIELI SERENA	350,000.00	350,000.00	AMB	2	SI	SI	2			
L00176820512202100056		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di mobilità sostenibile. Pista ciclabile Centri commerciali Centro Città	BERNARDINI ROBERTO	875,254.09	889,254.09	MIS	2	SI	SI	2			
L00176820512202200009		Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Stazione di Posta"	CHIELI SERENA	1,003,967.37	1,090,000.00	CPA	2	SI	SI	2			
L00176820512202200010		Ristrutturazione edificio ex Caserma Piave da adibire a "Housing first"	CHIELI SERENA	651,592.37	710,000.00	CPA	2	SI	SI	2			

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00176820512202200011		Intervento di consolidamento puntuale delle Mura di Castelsecco	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	175,000.00	175,000.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00176820512202200013		Realizzazione OO.UU. AT 22_06 via F.lli Rosselli	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	126,584.44	126,584.44	URB	1	Si	Si	2			
L00176820512202100010		Riqualificazione area ex mercato ortofrutticolo	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	1,853,315.00	2,062,500.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00176820512202000019		Adeguamento alla normativa antincendio della sala Vasarianana	CHIELI SERENA	220,000.00	220,000.00	ADN	2	Si	Si	2			
L00176820512202100012		Ristrutturazione Peep Tortaia	CHIELI SERENA	1,900,000.00	1,900,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00176820512200900001		Realizzazione scuola materna in loc. Tortaia	CHIELI SERENA	3,441,940.53	3,500,000.00	MIS	3	Si	Si	2			
L00176820512201000003		Biblioteca civica - adeguamento normativa antincendio	CHIELI SERENA	588,719.36	642,200.00	ADN	1	Si	Si	2			
L00176820512202100013		Riqualificazione area sportiva San Clemente. Lotto 1	MARCHI LUCA	1,081,000.00	1,100,000.00	MIS	1	No	No	1			
L00176820512201800052	B17H18004550003	Messa in sicurezza ponte in località Chiassa Superiore.	MARCHI LUCA	554,284.99	590,000.00	CPA	1	Si	Si	1			
L00176820512202100009		Realizzazione di un tratto di ciclopiasta da Pratanico a San Leo	MARCHI LUCA	297,527.35	300,000.00	URB	1	Si	Si	3			
L00176820512202100014		Progetto di rigenerazione urbana. Intervento di riqualificazione Piazza Salone	MARCHI LUCA	1,284,625.00	1,305,600.00	CPA	2	Si	Si	2			
L00176820512202200025		Realizzazione cimitero per animali	MARCHI LUCA	300,000.00	300,000.00	MIS	2	Si	Si	1			
L00176820512202200014		Riassetto reticolo minore attraverso la realizzazione di un nuovo canale collettore che raccoglie le acque provenienti dalla collina di Castelsecco. Lotto 2	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	552,105.94	552,105.94		2						
L00176820512201800041	B16B20000300004	Riassetto idraulico Viale S. Margherita	ING. ANTONELLA FABBIANELLI	386,595.40	401,821.00	CPA	1	Si	Si	2			
L00176820512202200016		Ristrutturazione ultimo piano dell'immobile di via Pellicceria	CHIELI SERENA	620,133.23	650,000.00	MIS	2	Si	Si	2			
L00176820512202200024		Manutenzione straordinaria copertura complesso scolastico L. Bruni	CHIELI SERENA	200,000.00	200,000.00		1						

(\*) Tale campo compare solo in caso di modifica del programma

Il referente del programma

ING. ANTONELLA FABBIANELLI

**Tabella E.1**

ADN - Adeguamento normativo  
 AMS - Qualità ambientale  
 COP - Completamento Opera Incompiuta  
 CPA - Conservazione del patrimonio  
 MIS - Miglioramento e incremento di servizio  
 URB - Qualità urbana  
 VAB - Valorizzazione beni vincolati  
 DEM - Demolizione Opera Incompiuta  
 DEOP - Demolizione opere preesistenti e non più utilizzabili

**Tabella E.2**

1. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento di fattibilità delle alternative progettuali".  
 2. progetto di fattibilità tecnico - economica: "documento finale".  
 3. progetto definitivo  
 4. progetto esecutivo

# PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI 2023/2025 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA F: ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma  
ING. ANTONELLA FABBIANELLI

Note

(1) breve descrizione dei motivi

**PROGRAMMA BIENNALE  
DEGLI ACQUISTI  
DI FORNITURE E SERVIZI**

**PER IL BIENNIO  
2023-2024**

**ALL. B 2**

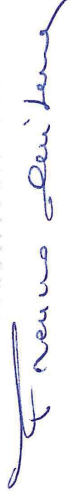
**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO**

**SCHEDA A: QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA**

TIPOLOGIA RISORSE	ARCO TEMPORALE DI VALIDITÀ DEL PROGRAMMA			Importo Totale (2)
	Disponibilità finanziaria (1)		Secondo anno	
	Primo anno	Secondo anno		
risorse derivate da entrate aventi destinazione vincolata per legge	70,000.00	0.00	0.00	70,000.00
risorse derivate da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0.00	0.00	0.00	0.00
stanziamenti di bilancio	6,749,080.13	9,195,942.35		15,945,022.48
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0.00	0.00	0.00	0.00
risorse derivanti da trasferimento di immobili	0.00	0.00	0.00	0.00
altro	400,999.05	0.00	0.00	400,999.05
<b>totale</b>	<b>7,220,079.18</b>	<b>9,195,942.35</b>		<b>16,416,021.53</b>

Il referente del programma

DELL'ANNA FRANCESCO



**Note:**

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma biennale è calcolato come somma delle due annualità

# PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI AREZZO

## SCHEDA B: ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Iniziativa - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di effettuare la procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso complessivo di un lavoro o di altro servizio in programmazione di lavori, forniture e servizi (Tabella B.2b)	CUI lavoro o altra acquisizione complessiva importo complessivo eventualmente ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico dell'acquisto Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto (Tabella B.1)	Livello di priorità (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a affidamento di contratto in essere (6)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO					CENTRALE DI COMMITTEZZA O QUASE SIMILARE PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (1)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (Tabella B.2)				
														Primo anno	Secondo anno	Cesti su anni successivi	Totale (9)	Apporto di capitale privato(10)	codice AUSA	denominazione					
																						Importo	Tipologia (Tabella B.1bis)		
S00176820512202300011	2023		1		No	IT118	Servizi	80310000-0	Affidamento Informagiovani	1	BUONCOMPAGNI PAOLA	36	No	27.500,00	66.000,00	104.500,00	198.000,00	0,00							
S00176820512202300018	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	Affidamento progettazione, Riquilibratore Acustico del Palazzo	1	FABBIANELLI ANTONELLA	12	No	105.392,27	0,00	0,00	105.392,27	0,00							
S00176820512202300002	2023		1		No	IT118	Servizi	79110000-6	SERVIZIO D.P.F.O PROTECTION OFFICER (PRIVACY)	1	PISCANE ALFONSO	72	No	20.000,00	20.000,00	80.000,00	120.000,00	0,00							
S00176820512202300003	2023		1		No	IT118	Servizi	98320000-7	SERVIZIO DI FACCHINAGGIO	1	DELL'ANNA FRANCESCO	36	No	43.333,33	43.333,33	43.333,34	130.000,00	0,00							
S00176820512202300006	2023		1		No	IT118	Servizi	32351100-9	ALLESTIMENTO PIAZZA GRANDE MONTAGGIO PALCHI PULIZIE BAGNI	1	GUADAGNI LAURA	24	No	95.000,00	95.000,00	0,00	190.000,00	0,00							
S00176820512202300007	2023		1		No	IT	Servizi	71700000-5	ALLESTIMENTO LAVORO GRANDE PER AZIENDA IN PIAZZA SAN GIACOMO 2023 E 2024	1	GUADAGNI LAURA	24	No	36.000,00	36.000,00	0,00	72.000,00	0,00							
S00176820512202300008	2023		1		No	IT118	Servizi	33220000-2	ALLESTIMENTO SOSTA IN PIAZZA GRANDE PER AZIENDA IN PIAZZA SAN GIACOMO 2023 E 2024	1	GUADAGNI LAURA	24	No	26.000,00	26.000,00	0,00	52.000,00	0,00							
F00176820512202300001	2023		1		No	IT118	Forniture	92330000-3	MOLESTIERE CORTEGGIO GIUSTIZIA STORICO DEL SARACINO 23/24	1	GUADAGNI LAURA	24	No	22.000,00	22.000,00	0,00	44.000,00	0,00							
S00176820512202300009	2023		1		No	IT118	Servizi	32320000-2	RIPRESE TELEVISIVE RELATIVE ALLA GIORNALE GIORNALE CERIMONIE DELL'ANNO 2023	1	GUADAGNI LAURA	24	No	28.000,00	28.000,00	0,00	56.000,00	0,00							
S00176820512202300010	2023		1		No	IT118	Servizi	85310000-5	ACCORDO QUADRO ACCORDO ACCORDO PER EMERGENZE	1	GARAVELLI PAOLA	24	No	100.000,00	100.000,00	0,00	200.000,00	0,00							
S00176820512202300012	2023		1		No	IT118	Servizi	85310000-5	ASSISTENZA EDUCATIVA (ADE)	1	GARAVELLI PAOLA	36	No	19.400,00	234.000,00	446.600,00	700.000,00	0,00							
S00176820512202300013	2023		1		No	IT118	Servizi	85310000-5	SERVIZIO DI ASSISTENTI SOCIALI	1	GARAVELLI PAOLA	36	No	9.591,00	19.182,00	28.775,00	57.548,00	0,00							
S00176820512202300014	2023		1		No	IT118	Servizi	85310000-5	SERVIZIO DI DOMICILIARE SAD	1	GARAVELLI PAOLA	30	No	0,00	157.500,00	517.500,00	675.000,00	0,00							
S00176820512202300017	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	PROGETTAZIONE E INTERVENTO DI RIFABBRICAZIONE AREA EX SPORTELLO SAN CLEMENTE LOTTO 2	1	FABBIANELLI ANTONELLA	12	No	84.985,89	0,00	0,00	84.985,89	0,00							
S00176820512202300018	2023		1		No	IT118	Servizi	32320000-2	PROGETTAZIONE E INTERVENTO DI RIFABBRICAZIONE AREA EX SPORTELLO SAN CLEMENTE LOTTO 2	1	MARCHI LUCA	12	No	150.640,89	0,00	0,00	150.640,89	0,00							
S00176820512202300019	2023		1		No	IT118	Servizi	79440000-5	INTERVENTO EX LAVORI EX LAVORI ORTOFRUTTICO LO - LAVORI AGRICOLI SERVIZI	1	FABBIANELLI ANTONELLA	12	No	91.799,33	0,00	0,00	91.799,33	0,00							
S00176820512202300021	2023		1		No	IT118	Servizi	79440000-5	PROCEDURE SANZIONATORIE E COATTIVA PREVENTI DELLA SANZIONE DELLA	1	PAGGINI MAURIZIO	48	No	549.850,00	549.850,00	1.099.700,00	2.199.400,00	0,00							



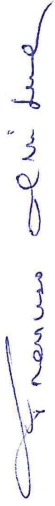
Codice Unico Tabella CUI (1)	Annuale nella quale si prevede l'adempimento della procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso complesso di un lavoro o di altra prestazione presente in appalto, fornitura e servizio, ricompreso (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o prestazione in cui l'acquisto è ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione secondo Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di dettaglio (Tabella B.1)	Responsabile del Precedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a affidamento di contratto in essere (6)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL quale si riferisce l'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (11)	Applicato, esplicito o implicito, il varato a seguito di modifica programma (Tabella B.2)			
														Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (9)			Imperio	Tipologia (Tabella B.1bis)	denominazione
S00176820512202300022	2023		1		No	IT118	Servizi	42416100-6	AFFIDAMENTO MANUTENZIONE MANUSCRIPTORI	1	CHIELI SERENA	12	No	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00				
S00176820512202300023	2023		1		No	IT118	Servizi	45235141-9	SERVIZI DI REPERIBILITA'	1	BADINI DANILO	24	No	150.000,00	150.000,00	0,00	300.000,00	0,00				
F00176820512202300003	2023		1		No	IT118	Forniture	37520000-9	ACQUISTO GIOCHI	1	CHIELI SERENA	12	No	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00				
F00176820512202300004	2023		1		No	IT118	Forniture	72700000-7	MANUTENZIONE SOFTWARE JENTE IN USO AL COMUNE DI	1	LISI NICOLA	24	No	67.955,00	67.955,00	0,00	135.910,00	0,00				
S00176820512202300026	2023		1		No	IT118	Servizi	64110000-0	AFFIDAMENTO SERVIZI DI SPEDIZIONE	1	ADULTI CRISTINA	36	No	16.000,00	90.000,00	90.000,00	196.000,00	0,00				
S00176820512202300027	2023		1		No	IT118	Servizi	85310000-5	AFFIDAMENTO VOUCHER SOCIALI	1	GARAVELLI PAOLA	36	No	100.000,00	100.000,00	0,00	300.000,00	0,00				
S00176820512202300028	2023		1		No	IT118	Servizi	39310000-8	AFFIDAMENTO SERVIZIO DI LINEA SCOLASTICA AA.SS.2023/2027 (LAVORI)	1	BIAGINI ANNA LISA	48	No	452.906,20	1.132.265,49	2.943.890,27	4.528.061,96	0,00				
S00176820512202300029	2023		1		No	IT118	Servizi	80110000-8	AFFIDAMENTO SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI PROLONGAMENTI ESTIVE A.S.23/26 ATTIVITA' DI TESSORERIA COMUNALE LOTTO 2	1	BIAGINI ANNA LISA	36	No	943.198,13	2.357.995,33	1.414.797,20	4.715.990,66	0,00				
S00176820512202300030	2023		1		No	IT118	Servizi	80110000-8	AFFIDAMENTO SERVIZI EDUCATIVI SCOLASTICI PROLONGAMENTI ESTIVE A.S.23/26 ATTIVITA' DI TESSORERIA COMUNALE LOTTO 2	1	BIAGINI ANNA LISA	36	No	569.099,99	1.509.037,62	939.937,83	3.018.075,64	0,00				
S00176820512202300031	2023		1		No	IT118	Servizi	30000000-9	AFFIDAMENTO SERVIZIO HELP DESK	1	PASGINI MAURIZIO	24	No	70.000,00	70.000,00	0,00	140.000,00	0,00				
S00176820512202300032	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	SERVIZIO DI VERIFICA DI PROGETTI IN EMATERNA TORTAIA	1	CHIELI SERENA	12	No	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	0,00				
S00176820512202300033	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	SERVIZIO DI PROIEZIONI MEDIA CESALPINO	1	CHIELI SERENA	12	No	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00				
S00176820512202300034	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	SERVIZIO DI PROGETTAZIONE MEDIA C.E.M.A.	1	CHIELI SERENA	12	No	142.000,00	0,00	0,00	142.000,00	0,00				
S00176820512202300035	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	AFFIDAMENTO DIREZIONE LAVORI PER CSE REALIZZAZIONE DEL RELICOLO DEL PIAZZALE CASTELSECCO	1	FABIANELLI ANTONELLA	12	No	69.652,47	0,00	0,00	69.652,47	0,00				
S00176820512202300036	2023		1		No	IT118	Servizi	71220000-6	AFFIDAMENTO DIREZIONE LAVORI E CSE INTERVENTO DI RICOGLIMENTO PNE GARDINO NE GARDINO VIALE MICHELANGELO	1	MARCHI LUCA	12	No	89.000,00	0,00	0,00	89.000,00	0,00				
F00176820512202200002	2024		1		No	IT118	Forniture	22110000-4	Acquisto libri per Biblioteca	2	GUADAGNI LAURA	12	No	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00				
F00176820512202200006	2024		1		No	IT118	Forniture	34920000-2	Manutenzione impianto orizzontale	1	BERNARDINI ROBERTO	6	No	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00				
F00176820512202200007	2024		1		No	IT118	Forniture	22800000-6	CANCELLERIA PER UFFICIO	2	DELL'ANNA FRANCESCO	24	No	37.500,00	37.500,00	0,00	75.000,00	0,00				
F00176820512202200010	2024		1		No	IT118	Forniture	64220000-4	CONSEGNA CONVENZIONE PER GESTIONE CANALI TV A INTERNET UFFICI COMUNALI	1	DELL'ANNA FRANCESCO	36	No	13.741,57	23.556,98	33.372,39	70.670,94	0,00				
S00176820512202200006	2024		1		No	IT118	Servizi	66510000-6	Servizi assicurativi	1	FARSETTI DANIELA	36	No	0,00	229.667,00	574.167,50	803.834,50	0,00				
S00176820512202200007	2024		1		No	IT118	Servizi	65140000-2	Sorveglianza servizio completo	1	Rulli Lucia	60	No	21.000,00	42.000,00	147.000,00	210.000,00	0,00				



Codice Unico Intervento - CUI (1)	Annuale nella quale si prevede di dare avvio alla esecuzione dell'affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo di un lavoro o di altra acquisizione presente in lavori, forniture e servizi (Tabella B.2bis)	CUI lavoro o acquisizione nel cui complesso l'acquisto è ricompreso (3)	Lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione del Codice NUTS	Settore	CPV (5)	Descrizione dell'acquisto	Livello di priorità (Tabella B.1)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a affidamento di contratto in essere (8)	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO				CENTRALE DI COMMITTEENZA O ALTRO ORGANISMO AL QUALE SI FA RIFERIMENTO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA AFFIDAMENTO (1)	Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (Tabella B.2)		
														Primo anno	Secondo anno	Costi su successiva	Totale (9)			Apporto di capitale privato(10)	Tipologia (Tabella B.1bis)
														7.220.575,18 (13)	9.156.942,35 (13)	12.334.575,53 (13)	28.750.507,06 (13)	0,00 (13)			

Il referente del programma

DELL'ANNA FRANCESCO



Notes:  
 (1) Codice CUI = sigla settore (F=forniture; S=servizi) + cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma  
 (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6 comma 4)  
 (3) Indica se l'acquisto è ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi\* si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente.  
 (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art.3 comma 4 lettera qq) del D.Lgs.50/2016  
 (5) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11  
 (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6 commi 10 e 11  
 (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento  
 (8) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
 (9) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 3, comma 6, ivi inclusa le spese eventualmente già sostenute e con competenza di bilancio antecedente alla prima annualità  
 (10) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo  
 (11) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art.7 commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma  
 (12) Indicare se l'acquisto è stato aggiunto o è stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi  
 (13) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

**Tabella B.1**

1. priorità massima
2. priorità media
3. priorità minima

**Tabella B.1bis**

1. finanza di progetto
2. partecipazione in forniture e servizi
3. sponsorizzazione
4. società partecipate o di scopo
5. contratto di disponibilità
6. contratto di disponibilità
9. altro

**Tabella B.2**

1. modifica ex art.7 comma 8 lettera b)
2. modifica ex art.7 comma 8 lettera c)
3. modifica ex art.7 comma 8 lettera d)
4. modifica ex art.7 comma 8 lettera e)
5. modifica ex art.7 comma 9

**Tabella B.2bis**

1. no
2. si
3. CUI non ancora attribuito
4. si, interventi o acquisti diversi

**PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2023/2024 DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE  
DI AREZZO**

**SCHEDA C: ELENCO DEGLI ACQUISTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

Codice Unico Intervento - CUJ	CUP	Descrizione dell'acquisto	Importo acquisto	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)

Il referente del programma  
DELL'ANNA FRANCESCO

Note

(1) breve descrizione dei motivi



**OBIETTIVI  
OPERATIVI**

**PER IL TRIENNIO  
2023-2025**

**ALL. B 3**

**DUP 2023 / 2025**

**OBIETTIVI OPERATIVI PER IL TRIENNIO**

Codice	AREA STRATEGICA	Codice	OBIETTIVO STRATEGICO	ANNO 2023		ANNO 2024		ANNO 2025	
				Codice DUP	OBIETTIVO OPERATIVO	Codice DUP	OBIETTIVO OPERATIVO	Codice DUP	OBIETTIVO OPERATIVO
		1_1	Coinvolgere i CAS nel presidio del tessuto sociale	2023_OB1	OFFERTA CORSI DI ITALIANO	2024_OB1	OFFERTA CORSI DI ITALIANO	2025_OB1	OFFERTA CORSI ITALIANO
				2023_OB3	PERCORSI COLLABORAZIONE ASSOCIAZIONI	2024_OB3	PERCORSI COLLABORAZIONE ASSOCIAZIONI	2025_OB3	PERCORSI COLLABORAZIONE ASSOCIAZIONI
		1_2	Potenziare gli investimenti economici nel terzo settore e supportare la Fondazione di partecipazione denominata "Arezzo comunità" strumentale alle politiche di coesione sociali ed educative	2023_OB2	AUTOPARCO COMUNALE				
				2023OB4	TRASPORTO SCOLASTICO				
		1_3	Utilizzare la famiglia come strumento di azione sociale e promuovere la costruzione di una Città a misura di bambino	2023_OB1	PATTO FORMATIVO	2024_OB1	PATTO FORMATIVO	2025_OB1	PATTO FORMATIVO
				2023_OB2	GARA RISTORAZIONE SCOLASTICA				
				2023_OB3	GARA SERVIZI EDUCATIVI				
				2023_OB4	PORTALE UNICO				
				2023_OB1	DELOCALIZZAZIONE DEI SERVIZI DI PM – PRESIDI MOBILI	2024_OB1	DELOCALIZZAZIONE DEI SERVIZI DI PM		

1	La città di tutti e di ciascuno	1_4	Sviluppare una Polizia Locale intesa come una polizia della città che possa rispondere alle nuove esigenze sul fronte della sicurezza con una presenza costante e diffusa	2023_OB2	MIGLIORAMENTO QUALITA' E RAFFORZAMENTO QUANTITA' DEI SERVIZI - POLIZIA DI PROSSIMITA'	2024_OB2	MAGGIOR QUALITA' DEI SERVIZI		
				2023_OB3	COORDINAMENTO DEI TAVOLI TECNICI	2024_OB3	COORDINAMENTO CON ALTRE FORZE DI POLIZIA		
				2023_OB4	MONITORAGGIO INFORMATICO	2024_OB4	RAFFORZAMENTO DELL'INNOVAZIONE		
		1_5	Attivare un modello di profilazione personalizzata di diritti e opportunità: l'anagrafe della coesione sociale						
		1_6	Sostenere la natalità per continuare ad essere la capitale della vita						
		1_7	Proseguire nella politica assunzionale	2023_OB01	APPLICAZIONE NUOVO CCNL	2024_OB01	CREAZIONE SPORTELLI DIPENDENTI	2025_OB01	REVISIONE SISTEMA DI RECLUTAMENTO
				2023_OB01	APPLICAZIONE NUOVO CCNL	2024_OB01	CREAZIONE SPORTELLI DIPENDENTI	2025_OB01	REVISIONE SISTEMA DI RECLUTAMENTO
		1_8	Consolidare la "pace sindacale"	2023_OB2	OBIETTIVI DI PERFORMANCE				
				2023_OB3	AGGIORNAMENTO DEL SISTEMA DI VALUTAZIONE				
				2023_OB6	REDAZIONE DEL PIAO				
		2023_OB1	LA P.A. ACCESSIBILE - 2023	2024_OB1	LA P.A. ACCESSIBILE - 2024	2025_OB1	LA P.A. ACCESSIBILE - 2025		

			2023_OB1	EDIFICI SCOLASTICI			2025_OB1	INSEDIAMENTO CONSILIATURA
			2023_OB3	ADEGUAMENTI EDIFICI				
			2023_OB05	ADEGUAMENTI EDIFICI				
	<b>1_9</b>	<b>Progetto “la città dei diritti”</b>	2023_OB1	SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI	2024_OB1	SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI	2025_OB1	CONTROLLI INTERNI
			2023_OB2	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	2024_OB2	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	2025_OB2	PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE
			2023_OB3	TRASPARENZA DELL'AMMINISTRAZIONE	2024_OB3	TRASPARENZA DELL'AMMINISTRAZIONE	2025_OB3	TRASPARENZA NELL'AMMINISTRAZIONE
			2023_OB1	DEFLAZIONE CONTENZIOSO	2024_OB1	OTTIMIZZAZIONE CONTENZIOSO CIVILE	2025_OB01	PROCEDURA DI GESTIONE STRAGIUDIZIALE DEL CONTENZIOSO
	<b>1_10</b>	<b>Progetto “Generazione futura”</b>	2023_OB1	VALORIZZAZIONE IMMOBILI	2024_OB1	VALORIZZAZIONE IMMOBILI	2025_OB1	VALORIZZAZIONE IMMOBILI
			2023_OB3	ANAGRAFE DELLO SPORT	2024_OB3	ANAGRAFE DELLO SPORT	2025_OB3	ANAGRAFE DELLO SPORT
			2023_OB4	VOUCHER PER LO SPORT	2024_OB4	VOUCHER PER LO SPORT	2025_OB4	VOUCHER PER LO SPORT





2_4	Realizzare una cabina di regia per la costruzione di una rete di città considerate gemelle in economia su tutti i settori						
2_5	Creare uno Sportello Unico Imprese quale supporto alla digitalizzazione ed alla ricerca di finanziamento per le imprese del territorio	2023_OB1	SVILUPPO DELLE- COMMERCE	2024_OB1	DIGITALIZZAZIONE CONCESSIONI		
		2023_OB2	DIGITALIZZAZIONE CONCESSIONI	2024_OB2	INFORMATIZZAZIONE ISTANZE		
		2023_OB3	INFORMATIZZAZIONE ISTANZE				
		2023_OB4	BANDI PER POSTEGGI FIERE E MERCATI				
		2023_OB07	SPORTELLO UNICO IMPRESE SUPPORTO DIGITALIZZAZIONE E RICERCA	2024_OB05	DIGITALIZZAZIONE PRATICHE AGRITURISMI	2025_OB04	RIGENERAZIONE URBANA ECONOMICO PRODUTTIVA
		2023_OB08	ATTIVAZIONE SERVIZIO VOLONTARIATO EUROPEO	2024_OB06	PIANO DI MARKETING	2025_OB03	PIANO DI MARKETING
		2023_OB09	DIGITALIZZAZIONE PRATICHE DISTRIBUTORI				
2_6	Incentivare il turismo, con particolare attenzione al turismo enogastronomico ed a quello museale e religioso	2023_OB1	SVILUPPO PROGETTUALITA' AMBITO AREZZO	2024_OB2	SVILUPPO PROGETTUALITA' AMBITO AREZZO		
				2024_OB3	AGGIORNAMENTO RAPPORTI CON LE FONDAZIONI AREZZO IN TOUR E GUIDO D'AREZZO		
2_7	Valorizzare l'immagine di Arezzo come Città dell'Oro						
		2023_OB1	RAZIONALIZZAZIONE RIFIUTI	2024_OB1	RAZIONALIZZAZIONE RIFIUTI		

2	La città della crescita sostenibile	2_8	Migliorare la gestione dei rifiuti urbani attraverso la riduzione della produzione dei rifiuti, l'incremento della raccolta differenziata ed il trattamento dei rifiuti	2023_OB2	BUONE PRATICHE 3R	2024_OB2	BUONE PRATICHE 3R		
			2023_OB3	SVILUPPO ISPEZIONE AMBIENTALE	2024_OB3	SVILUPPO ISPEZIONE AMBIENTALE			
			2023_OB4	PROGETTI EDUCAZIONE AMBIENTALE	2024_OB4	PROGETTI EDUCAZIONE AMBIENTALE			
		2_9	Progetto Arezzo Green	2023_OB3	VERDE PUBBLICO				
				2023_OB2	RAFFORZAMENTO SERVIZI SOCIALI	2024_OB2	RAFFORZAMENTO SERVIZI SOCIALI	2025_OB2	RAFFORZAMENTO SERVIZI SOCIALI
				2023_OB3	PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' (CIVITELLA)	2024_OB3	PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' (CIVITELLA)	2025_OB3	PERCORSI DI AUTONOMIA PER PERSONE CON DISABILITA' (CIVITELLA)
				2023_OB4	PROGETTO PIPPI	2024_OB4	PROGETTO PIPPI	2025_OB4	PROGETTO PIPPI
				2023_OB6	PREVENIRE L'OSPEDALIZZAZIONE	2024_OB6	PREVENIRE L'OSPEDALIZZAZIONE	2025_OB6	PREVENIRE L'OSPEDALIZZAZIONE
				2023_OB3	ADOZIONE PIATTAFORMA PAGO PA				
				2023_OB4	ADOZIONE APP "IO"				
		2023_OB5	CLOUD PER LE PPAA LOCALI						
		2023_OB1	PROGETTUALITA' PNRR	2024_OB1	PROGETTUALITA' PNRR	2025_OB1	PROGETTUALITA' PNRR		
		2023_OB4	PROGETTUALITA' PNRR	2024_OB4	PROGETTUALITA' PNRR	2025_OB4	PROGETTUALITA' PNRR		
		2023_OB7	IMPIANTO CONDIZ. TEATRO PETRARCA						
		2023_OB8	REPERIMENTO FINANZIAMENTI						

2.10

Utilizzare le opportunità di finanziamento delle progettualità previste dal PNRR

2023_OB09	NUVA SCUOLA MEDIA CESALPINO				
2023_OB11	ASILO NIDO COLOMBO				
2023_OB12	PALAZZINA CADORNA				
2023_OB13	BIBLIOTECA COMUNALE				
2023_OB14	PALAZZINA CADORNA LOTTO 2				
2023_OB15	HOUSING FIRST				
2023_OB16	STAZIONI DI POSTA				
2023_OB17	CLUSTER 2 IMPIANTI SPORTIVI				
2023_OB18	CLUSTER 1 IMPIANTI SPORTIVI				
2023_OB10	CICLABILE CENTRO COMMERCIALE - LE CASELLE B11B21002310005				
2023_OB11	CICLABILE SETTEPONTI/CENTRI COMMERCIALI B11B21002290005				
2023_OB12	CICLABILE SETTEPONTI/PARCO DUCCI B11B21002320005				
2023_OB13	CICLABILE ROMANA/MANZONI/POWEL B11B21002370005				

2023_OB14	CICLABILE TOLOMEO/VENETO B11B21002350005				
2023_OB4	CICLABILE CECILIANO/ROTATORIA SETTEPONTI B11B21002280005	2024_OB4	CICLABILE CECILIANO/ROTATORIA SETTEPONTI B11B21002280005	2025_OB4	CICLABILE CECILIANO/ROTATORIA SETTEPONTI B11B21002280005
2023_OB5	ATTRAVERSAM CICLOPEDONALE ROTATOTIA SETTEPONTI B11B21002380005	2024_OB5	ATTRAVERSAM CICLOPEDONALE ROTATOTIA SETTEPONTI B11B21002380005	2025_OB5	ATTRAVERSAM CICLOPEDONALE ROTATOTIA SETTEPONTI B11B21002380005
2023_OB6	CICLABILE OBI /CENTRI COMMERCIALI/CENTRO CITTA' B11B21002300005	2024_OB6	CICLABILE OBI /CENTRI COMMERCIALI/CENTRO CITTA' B11B21002300005	2025_OB6	CICLABILE OBI /CENTRI COMMERCIALI/CENTRO CITTA' B11B21002300005
2023_OB7	CICLABILE B.CROCE/PARCHEGGIO OSPEDALE B11B21002330005				
2023_OB8	CICLABILE GARBASSO/SANZIO B11B21002340005	2024_OB8	CICLABILE GARBASSO/SANZIO B11B21002340005	2025_OB8	CICLABILE GARBASSO/SANZIO B11B21002340005
2023_OB9	CICLABILE VINGONE/TORTAIA B11B21002360005				
2023_OB14	RIQUALIFICAZIONE AREA BALDACCIO	2024_OB14	RIQUALIFICAZIONE AREA BALDACCIO	2025_OB14	RIQUALIFICAZIONE AREA BALDACCIO
2023_OB16	RIQUALIFICAZIONE AREA GIOCO DEL PALLONE	2024_OB16	RIQUALIFICAZIONE AREA GIOCO DEL PALLONE	2025_OB16	RIQUALIFICAZIONE AREA GIOCO DEL PALLONE
2023_OB17	RIQUALIFICAZIONE AREA EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	2024_OB17	RIQUALIFICAZIONE AREA EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO	2025_OB17	RIQUALIFICAZIONE AREA EX MERCATO ORTOFRUTTICOLO

				2023_OB18	RIQUALIFICAZIONE AREA SAN CLEMENTE LOTTO 2 - CAS	2024_OB18	RIQUALIFICAZIONE AREA SAN CLEMENTE LOTTO 2 - CAS	2025_OB18	RIQUALIFICAZIONE AREA SAN CLEMENTE LOTTO 2 - CAS
				2023_OB14	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA SAIONE	2024_OB14	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA SAIONE	2025_OB14	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA SAIONE
				2023_OB15	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA GIOTTO	2024_OB15	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA GIOTTO	2025_OB15	RIQUALIFICAZIONE PIAZZA GIOTTO
				2023_OB16	RIQUALIFICAZIONE AREA SAN CLEMENTE LOTTO 1	2024_OB16	RIQUALIFICAZIONE AREA SAN CLEMENTE LOTTO 1	2025_OB16	RIQUALIFICAZIONE AREA SAN CLEMENTE LOTTO 1
		3_1	Valorizzare i "luoghi della cultura"						
		3_2	Potenziare l'azione della Fondazione Guido d'Arezzo nella definizione equilibrata e dinamica tra le eccellenze aretine e non aretine unite in un unicum di collaborazione e di autonomia						
		3_3	Promuovere la cultura intesa non solo come sviluppo economico, ma anche come formazione e coesione sociale						
		3_4	Valorizzare attività rivolte ai giovani in grado di promuovere: a) la conoscenza della storia nazionale e, soprattutto, locale; b) la cultura musicale ed artistica; c) il coinvolgimento attivo nella definizione delle politiche giovanili della città	2023_OB1	ESTATE ARETINA GIOVANI	2024_OB1	ESTATE ARETINA GIOVANI	2025_OB1	ESTATE ARETINA GIOVANI
				2023_OB2	GESTIONE CONSULTA SPORT E GIOVANI	2024_OB2	GESTIONE CONSULTA SPORT E GIOVANI	2025_OB2	CONSULTA SPORT E GIOVANI
3	La Città della cultura come "capitale"								

		3_5	Implementare l'attività di comunicazione dell'Ente con l'utilizzo dei principali social network	2023_OB1	COMUNICAZIONE 3.0	2024_OB1	COMUNICAZIONE 3.0	2025_OB1	COMUNICAZIONE 3.0
		3_6	Progetto Città della Cultura	2023_OB4	SUPPORTO RELAZIONI EUROCITIES				
		3_7	Progetto Giostra del Saracino	2023_OB2	REGOLAMENTO DELLA GIOSTRA E RELATIVI DISCIPLINARI				
				2023_OB3	GIOSTRA: PROCEDURE DI GARA PER SERVIZI E FORNITURE				
				2023_OB4	GIOSTRA: ARCHIVI FOTOGRAFICI, DOCUMENTALI E LIBRARI	2024_OB1	GIOSTRA: ARCHIVI FOTOGRAFICI, DOCUMENTALI, E LIBRARI	2025_OB1	GIOSTRA: ARCHIVI FOTOGRAFICI, DOCUMENTALI, E LIBRARI
		4_1	Portare a compimento le opere pubbliche di grande rilievo per la città di cui sono state gettate le basi nella precedente consiliatura	2023_OB11	REPERIMENTO FINANZIAMENTI	2024_OB11	REPERIMENTO FINANZIAMENTI	2025_OB01	REPERIMENTO FINANZIAMENTI
				2023_OB11	REPERIMENTO FINANZIAMENTI	2024_OB11	REPERIMENTO FINANZIAMENTI	2025_OB01	REPERIMENTO FINANZIAMENTI
				2023_OB12	MIGLIORAMENTO VIABILITA'	2024_OB12	MIGLIORAMENTO VIABILITA'	2025_OB02	MIGLIORAMENTO VIABILITA'
				2023_OB12	MIGLIORAMENTO VIABILITA'	2024_OB12	MIGLIORAMENTO VIABILITA'	2025_OB02	MIGLIORAMENTO VIABILITA'
				2023_OB13	RECUPERO PATRIMONIO COMUNALE	2024_OB13	RECUPERO PATRIMONIO COMUNALE	2025_OB03	RECUPERO PATRIMONIO COMUNALE
				2023_OB13	INTERVENTI PATRIMONIO COMUNALE	2024_OB13	INTERVENTI PATRIMONIO COMUNALE	2025_OB03	INTERVENTI PATRIMONIO COMUNALE
				2023_OB15	INTERVENTI MITIGAZIONE RISCHIO IDRAULICO	2024_OB15	INTERVENTI MITIGAZIONE RISCHIO IDRAULICO	2025_OB08	INTERVENTI MITIGAZIONE RISCHIO IDRAULICO
				2023_OB1	OTTIMIZZAZIONE FONDI DI FINANZIAMENTO				

4	La città europea, resiliente ed innovativa		2023_OB01	AREE DEGRADATE				
			2023_OB04	RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI				
			2023_OB06	OPERE STRATEGICHE				
			2023_OB1	OPERE STRATEGICHE				
			2023_OB2	RAZIONALIZZAZIONE IMMOBILI				
			2023_OB3	MANUTENZIONE STRADE				
	4_2	Realizzazione opera simbolo del secondo mandato e che interesserà l'area dell'ex scalo merci	2023_OB02	REALIZZAZIONE OPERA SIMBOLO	2024_OB01	REALIZZAZIONE OPERA SIMBOLO		
			2023_OB01	REALIZZAZIONE OPERA SIMBOLO	2024_OB01	REALIZZAZIONE OPERA SIMBOLO		
	4_3	Assicurare uno sviluppo urbanistico della città che sappia coniugare libertà, crescita, sviluppo economico ed ambiente	2023_OB04	SVILUPPO URBANISTICO CITTÀ'	2024_OB04	SVILUPPO URBANISTICO CITTÀ'	2025_OB01	VARIANTE NORMATIVA AL PIANO OPERATIVO
							2025_OB02	RIGENERAZIONE URBANA
					2024_OB02	SVILUPPO URBANISTICO CITTÀ'	2025_OB01	MODIFICA REGOLAMENTO EDILIZIO
			2023_OB03	MODIFICA ALLA MODULISTICA			2025_OB02	MODIFICA ALLA MODULISTICA
			2023_OB1	SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	2024_OB1	SISTEMA PROTEZIONE CIVILE	2025_OB1	SISTEMA PROTEZIONE CIVILE
			2023_OB1	MOBILITÀ SOSTENIBILE				



			2023_OB01	NUOVO DISEGNO URBANO					
		4_4	Promuovere la definizione di un nuovo disegno urbano che tragherà la città oltre il 2050	2023_OB02	NUOVO DISEGNO URBANO				
		4_5	Realizzazione dell'anello a nord	2023_OB03	ANELLO A NORD	2024_OB03	ANELLO A NORD		
		4_6	Realizzare gli interventi sul reticolo idrografico e sulla rete fognaria per la riduzione del rischio idraulico nelle zone urbane più vulnerabili						
		4_7	Digitalizzare in maniera progressiva l'archivio pratiche edilizie per offrire un servizio più efficiente ai professionisti del settore						
		4_8	Progetto il Terzo Luogo						
		4_9	Progetto Arezzo oltre Arezzo	2023_OB5	GESTIONE GEMELLAGGI				
		5_1	Assicurare agli aretini il riconoscimento del giusto diritto ad una casa anche incrementando i controlli nel settore della edilizia residenziale pubblica	2023_OB3	CONTROLLI ASSEGNATARI ERP	2024_OB3	CONTROLLI ASSEGNATARI ERP	2025_OB3	CONTROLLI ASSEGNATARI ERP

5	La Città del benessere	5_2	Proseguire nella lotta al bullismo, alla droga e all'abuso di alcool soprattutto tra i giovani e gli adolescenti						
		5_3	Potenziare la realizzazione di attività finalizzate alla protezione delle donne vittime di violenza						
		5_4	Promuovere azioni finalizzate alla tutela degli animali ed a supportare le famiglie che li possiedono anche prevedendo la realizzazione del cimitero per gli animali d'affezione e l'istituzione della figura del Garante per i Diritti degli Animali	2023_OB6	TUTELA ANIMALI	2024_OB6	TUTELA ANIMALI		
				2023_OB06	CIMITERO ANIMALI DI AFFEZIONE				
		5_5	Attivare presso il comune un osservatorio per l'esercizio del diritto costituzionale alla salute	2023_OB2	SICUREZZA DEL LAVORO	2024_OB2	SICUREZZA DEL LAVORO	2025_OB2	SICUREZZA DEL LAVORO
		5_6	Proseguire nei percorsi di partecipazione, informazione e democratizzazione sanitaria anche attraverso il rafforzamento di iniziative come gli Stati Generali della Sanità						
		5_7	Progetto la Sanità del Futuro						

**INDICATORI  
PORTAFOGLIO  
ATTIVITA'  
E SERVIZI**

**ALL. B 4**

DUP 2023/ 2025		
DESCRIZIONE INDICATORI	TIPO	VALORE
Studi, analisi ,valutazioni, approfondimenti a contenuto professionale.	ATTIV	1
N. comunicazioni trimestrali Liquidazioni Iva inviate	ATTIV	4
numero di reclami accolti sul funzionamento dello sportello	EFFICACIA	4
Verifica del piano manutenzione annuale del consorzio di bonifica - n.	EFFICIENZA	1
Verifica del piano manutenzione annuale del consorzio di bonifica - n.	EFFICIENZA	1
Sostegno educativo con progetto personalizzato per minori in difficoltà o sostegno all'handicap -ADE	EFFICIENZA	29
Seggi allestiti	EFFICIENZA	97
Seggi allestiti	EFFICIENZA	97
Rilascio tesserini per non professionisti (art. 40 bis L.R. 62/2018)	EFFICIENZA	100
Redazione dei provvedimenti dirigenziali (percentuale di atti portati a conclusione).	EFFICIENZA	100
Procedimenti amministrativi di partenariato dell'Ente con soggetti proponenti progetti/eventi di notevole rilevanza per la ricaduta degli effetti sul territorio	EFFICIENZA	4
Piano della Performance -	EFFICIENZA	1
PARERI PREVENTIVI	EFFICIENZA	20
Nurmero seggi serviti	EFFICIENZA	97
Numero stanze virtuali organizzate e gestite	EFFICIENZA	60
Numero richieste di iscrizione-cancellazione/modifiche delle cooperative	EFFICIENZA	7
NUMERO DOMANDE DI PROLUNGAMENTO ORARIO	EFFICIENZA	30
NUMERO DOMANDE DI AGEVOLAZIONE TARIFFARIA	EFFICIENZA	390
Numero dei giovani di Servizio Civile Volontario selezionati e gestiti	EFFICIENZA	50
NUMERO CONTROLLI VACCINAZIONI	EFFICIENZA	139
NUMERO CONTROLLI VACCINAZIONE	EFFICIENZA	325
NUMERO CONTROLLI PREVENTIVI BENEFICIARI AGEVOLAZIONI TARIFFE	EFFICIENZA	390
NUMERO CONTROLLI PREVENTIVI	EFFICIENZA	410
NUMERO CONTROLLI ISEE(10%)	EFFICIENZA	45
NUMERO CONTROLLI ISEE	EFFICIENZA	40
Numero comunicazioni con Servizio Finanziario.	EFFICIENZA	18
Numero capitolati/gare	EFFICIENZA	2
Numero albi regionali ed elenco comunale revisionati/numero totale albi (efficacia 100%)	EFFICIENZA	2
NUMERO AGEVOLAZIONI TARIFFE	EFFICIENZA	410
Notizie eventi e progetti pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente	EFFICIENZA	20
Notizie eventi e progetti pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente	EFFICIENZA	50
Notizie e progetti servizio civile pubblicati sul sito istituzionale dell'Ente	EFFICIENZA	11
n° progetti zionali/POR/PON/FSE	EFFICIENZA	2
N.DOMANDE PROLUNGAMENTO ORARIO	EFFICIENZA	50
n. schede di rendiconti straordinari art. 158 TUEL	EFFICIENZA	62
n. provvisori di Tesoreria scaricati e regolarizzati	EFFICIENZA	11000
N. progetti di variante	EFFICIENZA	4
n. prelievi dai Conti Correnti Postali	EFFICIENZA	250
n. pareri su emendamenti al Bilancio di previsione e al DUP	EFFICIENZA	10
N. mandati concessionario o delegato	EFFICIENZA	900
N. indicatori di bilancio	EFFICIENZA	169
N. delibere di individuazione agenti contabili e presa in carico dei conti giudiziali	EFFICIENZA	4
iniziative/progetti in ambito di pari opportunità sostenuti (patrocini, collaborazione o erogazione finanziamenti)	EFFICIENZA	8
iniziative/progetti in ambito di integrazione/immigrazione (patrocini, collaborazione o erogazione finanziamenti)	EFFICIENZA	5
Informazioni pubblicate o aggiornate sul sito web del Comune di Arezzo.	EFFICIENZA	12
Gestione e protocollazione della posta e degli atti	EFFICIENZA	2000
Evasione richieste pervenute tramite email: entro 72 ore	EFFICIENZA	72
decreti presenza Gonfalone Comunale a pubbliche manifestazioni	EFFICIENZA	12
Corrispondenza e adempimenti con Regione Toscana relativi ai rapporti tra comune di Arezzo e giovani volontari del servizio civile regionale.	EFFICIENZA	600
Consulta per la Promozione alle pari Opportunità: incontri/eventi	EFFICIENZA	3
Bozza piano strategico	EFFICIENZA	1

Attività di vigilanza (controlli): avvio del procedimento da pratica edilizia e segnalazioni di sospetto abuso edilizio	EFFICIENZA	60
atti di anticipo o posticipo orari di accensione riscaldamento	EFFICIENZA	2
Approvazione CRE	EFFICIENZA	1
Infortunistica stradale: rilevamento incidenti.	OUTCOME	450
Realizzazione della proposta del piano formativo e riunione periodica del Datore di lavoro con RSPP, RLS e Medico Competente	OUTPUT	1
Verifiche tecnico-amministrative-notarili curate direttamente dall'ufficio (ricerche anagrafiche, catastali, ipotecarie, camerali etc.).	OUTPUT	600
vendita boschi in piedi (quintali)	OUTPUT	3000
VARIANTI AL PO AVVIO DEL PROCEDIMENTO	OUTPUT	1
VARIANTI AL PO APPROVATE	OUTPUT	3
VARIANTI AL PO ADOTTATE	OUTPUT	3
valutazioni effettuate (numero nuclei familiari)	OUTPUT	10
Valutazione dei rischi da interferenze connesse ai contratti d'appalto o d'opera o di somministrazione DUVRI	OUTPUT	30
Valutazione dei rischi da interferenze connesse ai contratti d'appalto o d'opera o di somministrazione DUVRI	OUTPUT	30
Utenza potenziale	OUTPUT	1600
Utenza potenziale	OUTPUT	1600
utenza potenziale	OUTPUT	2200
Udienze	OUTPUT	190
Totale variazioni anagrafiche registrate dal back office per ogni persona su istanza allo Sportello Volume annuo trasmissioni dati a INA SAIA	OUTPUT	14500
Totale residenti stranieri cittadini UE al 31.12.	OUTPUT	5480
Totale residenti stranieri cittadini paesi terzi al 31.12.	OUTPUT	8000
Totale registrazioni di protocollo in arrivo	OUTPUT	103000
Totale registrazioni di protocollo	OUTPUT	150000
Totale popolazione residente al 31.12.	OUTPUT	97500
Totale notifiche effettuate	OUTPUT	4500
TOTALE ISCRIZIONI ANAGRAFICHE (per nascita e per trasferimento residenza)	OUTPUT	2400
TOTALE CANCELLAZIONI ANAGRAFICHE (per decesso o trasferimento residenza)	OUTPUT	3400
telegrammi ai cittadini	OUTPUT	20
Tavolo Tecnico Comunale e commissioni	OUTPUT	20
Svolgimento indagini campionarie multiscopo previste da PSN. Unità di rilevazione.	OUTPUT	20
Svolgimento indagine ISTAT dati ambientali nelle città. Individuazione referenti uffici interni e enti terzi, ambito comunale (n. soggetti intervistati)	OUTPUT	40
Supporto istruttorio e amministrativo alle sedute degli organismi del L.O.D.E. (Assemblea + Comitato esecutivo). N° convocazioni	OUTPUT	2
Supporto istruttorio e amministrativo alle sedute degli organismi del L.O.D.E. (Assemblea + Comitato esecutivo). N° convocazioni	OUTPUT	2
Superficie di edifici sottoposti a controllo per finalità di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro	OUTPUT	8000
Superficie di edifici sottoposti a controllo per finalità di sicurezza e salute nei luoghi di lavoro	OUTPUT	8000
STUDIO PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE PROCESSI GESTIONALI	OUTPUT	25
STUDIO PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE BASE DATI	OUTPUT	16
sostegno familiare (numero nuclei familiari)	OUTPUT	29
Sostegno economico e voucher a singoli o nuclei familiari	OUTPUT	700
Sostegno economico a singoli o famiglie in presenza di soggetti con certificazione ex L.104/92m	OUTPUT	140
Servizi a domicilio per anziani e disabili (carte identità, delega firme)	OUTPUT	50
servizi fuorici città espletati con auto di rappresentanza	OUTPUT	49
Segnalazioni dei cittadini gestite attraverso la procedura "suggerimenti e segnalazioni"	OUTPUT	20
SEDUTE COMMISSIONE PAESAGGISTICA	OUTPUT	12
SCIA (archivate o respinte)	OUTPUT	700
ruoli (tributari e non) emessi nell'anno	OUTPUT	4
Rottamazione/dismissione automezzi obsoleti	OUTPUT	1
Riunioni di coordinamento sistema integrato	OUTPUT	4
Riunioni di coordinamento servizi comunali	OUTPUT	30
Riunioni coordinamento per attività condivisa -formazione(GESTIONE DIRETTA)	OUTPUT	4
Ritiro atti giudiziari e notifiche	OUTPUT	200
Ripartizione territorio in sezioni elettorali	OUTPUT	97
rimborsi ICI, IMU, TASI e TARI emessi nell'anno	OUTPUT	260

Rilevazione prezzi al consumo: numero dei prodotti del paniere ISTAT rilevati (beni e servizi)	OUTPUT	622
Rilevazione dei prezzi al consumo: riunioni commissione comunale controllo sui prezzi	OUTPUT	11
Rilevazione dei prezzi al consumo: ditte intervistate	OUTPUT	566
richieste servizifuori città con auto di rappresentanza	OUTPUT	50
richieste per valutazione del corrispettivo delle aree peep per aggiornamento e/o conferma(FASE)	OUTPUT	2
richieste appuntamento con gli Assessori	OUTPUT	1000
richieste appuntamenti con il Sindaco	OUTPUT	200
Ricettività totale sistema integrato	OUTPUT	700
ricettività scuole dell'infanzia statali	OUTPUT	1300
Ricettività scuole dell'infanzia statali	OUTPUT	1348
ricettività scuole dell'infanzia paritarie private	OUTPUT	668
ricettività scuole dell'infanzia paritarie private	OUTPUT	668
Ricettività scuole dell'infanzia comunali	OUTPUT	375
Ricettività 3-6 anni sistema integrato	OUTPUT	2200
ricerche storiche	OUTPUT	160
Revisione e gestione del Piano di Protezione Civile comunale	OUTPUT	1
Revisione e gestione del Piano di Protezione Civile comunale	OUTPUT	1
REPRESSIONE ABUSIVISMO EDILIZIA (ACCERTAMENTI O PROVVEDIMENTI)	OUTPUT	130
Reportistica su nomine, compensi e governance, questionari ed elementi informativi verso enti soggetti interni/esterni (Collegio Revisori, Corte dei Conti, Funzione pubblica,etc).	OUTPUT	5
Relazioni di stima delle aree	OUTPUT	3
Registrazione plichi pervenuti in adesione a procedure di gara	OUTPUT	15
Redazione deliberazioni (n. deliberazioni): -Giunta Comunale	OUTPUT	450
Realizzazione della proposta del piano formativo e riunione periodica del Datore di lavoro con RSPP, RLS e Medico Competente	OUTPUT	1
quesiti, richieste alle procure della repubblica, a Tribunali, Corti d'Appello, Prefettura, Ministero	OUTPUT	8
Provvedimenti di liquidazione rimborsi ai datori di lavoro (e altri provvedimenti)	OUTPUT	22
Provvedimenti di liquidazione gettoni di presenza	OUTPUT	4
Provvedimenti - delibere - D.L. (ZTL - sosta - circolazione - etc - trasporto pubblico)	OUTPUT	150
Provvedimenti - delibere - D.L. (ZTL - sosta - circolazione - etc - trasporto pubblico)	OUTPUT	150
Provvedimenti	OUTPUT	2
progetti specifici (impianti semaforici - sicurezza stradale - TPL - etc. )	OUTPUT	2
progetti specifici (impianti semaforici - sicurezza stradale - TPL - etc. )	OUTPUT	2
Progettazione e D.L. per realizzazione nuovi impianti a carico dell'amministrazione	OUTPUT	1
Procedimenti di decadenza e revoca delle autorizzazioni in materia di fiere e mercati	OUTPUT	5
Pratiche di accertamento anagrafico	OUTPUT	350
posta in arrivo indirizzata al Sindaco presa in carico	OUTPUT	3000
PIANI ATTUATIVI/PROGETTI UNITARI CONVENZIONATI APPROVATI	OUTPUT	3
PIANI ATTUATIVI/PROGETTI UNITARI CONVENZIONATI ADOTTATI	OUTPUT	2
piani annuali di programmazione dei fabbisogni	OUTPUT	4
Permessi di costruire ed accertamenti di conformità in sanatoria (emissione provvedimenti sanzionatori)	OUTPUT	70
Permessi di Costruire (rilasciati o respinti)	OUTPUT	110
PEC, messaggi InterPro, email ordinarie in arrivo gestiti dal protocollo generale	OUTPUT	50000
Pdo (Piano dettagliato degli obiettivi)	OUTPUT	1
Partecipazione conferenze dei servizi, tavolo tecnico Programmazione e sviluppo territorio, commissione ZTL, Gruppo Territoriale Trasposto pubblico locale.	OUTPUT	50
Partecipazione conferenze dei servizi	OUTPUT	15
Partecipazione a corsi di formazione (ore)	OUTPUT	10
Partecipazione a corsi di formazione (ore)	OUTPUT	300
Pareri di competenza - urbanistica - edilizia - Polizia Municipale - Commercio - etc	OUTPUT	60
Pareri di competenza - urbanistica - edilizia - Polizia Municipale - Commercio - etc	OUTPUT	60
ordinanze segnaletica	OUTPUT	80
ordinanze segnaletica	OUTPUT	80
ordinanze per modifica temporanea alla circolazione stradale connesse alle concessioni di suolo pubblico	OUTPUT	300
ordinanze per modifica temporanea alla circolazione stradale connesse alle concessioni di suolo pubblico	OUTPUT	300
ORDINANZE DI MESSA IN SICUREZZA E DI DEMOLIZIONE	OUTPUT	15

numero visite mediche sorveglianza sanitaria	OUTPUT	300
numero rinunce	OUTPUT	97
Numero ricorsi tributari	OUTPUT	50
Numero ricorsi Giudice del Lavoro	OUTPUT	2
Numero ricorsi amministrativi	OUTPUT	23
Numero punti luce installati	OUTPUT	160
numero proposte presentate	OUTPUT	2
numero progetti eseguiti	OUTPUT	1
Numero procedure pignoramenti presso terzi	OUTPUT	8
Numero pareri, supporti e/o consulenze legali all'ente	OUTPUT	15
Numero insinuazioni fallimentari	OUTPUT	15
Numero incontri settimanali con amministratori	OUTPUT	3
Numero giorni di apertura del servizio Informagiovani (dal lunedì al sabato compreso)	OUTPUT	294
Numero giorni di apertura del Centro Giovani (dal lunedì al sabato compreso)	OUTPUT	150
Numero documenti assegnati al servizio (registrazioni di protocollo in entrata)	OUTPUT	2000
Numero documenti assegnati al servizio (registrazioni di protocollo in entrata)	OUTPUT	9200
Numero di Verifiche sul Bilancio	OUTPUT	5
Numero di unità archivistiche censite e inserite in elenco di consistenza	OUTPUT	41000
Numero di sopralluoghi in occasione di fiere, mercati e manifestazioni	OUTPUT	10
numero di iniziative aperte al pubblico	OUTPUT	1
Numero di incontri del Comitato di Direzione	OUTPUT	20
Numero di enti revisionati iscritti nell'albo regionale delle cooperative e nell'albo comunale delle associazioni	OUTPUT	200
Numero di aggiornamenti del sito web (numero interventi nell'anno)	OUTPUT	30
Numero cause penali	OUTPUT	1
Numero cause civili	OUTPUT	100
numero bambini accolti nei nidi a convenzione	OUTPUT	90
Numero atti amministrativi predisposti	OUTPUT	130
Nr. procedure di gara (lavori e servizi) da affidare con offerta economicamente vantaggiosa. Supporto tecnico per redazione disciplinare di gara e commissione di gara	OUTPUT	1
nr. obiettivi presidiati di elevata rilevanza strategica da presidiare	OUTPUT	5
Nr procedure di gara (lavori e servizi) da affidare con offerta al massimo ribasso	OUTPUT	9
n° utenti in carico al Servizio Sociale Integrato (area: inclusione, anziani, disabilità)	OUTPUT	1350
n° supporti istruttori e amministrativi alle sedute delle commissioni, comunali o intercomunali ERP, e altri organismi similari (+ commissioni prefettizie per alloggi alle forze armate)	OUTPUT	4
n° supporti istruttori e amministrativi alle sedute delle commissioni, comunali o intercomunali ERP, e altri organismi similari (+ commissioni prefettizie per alloggi alle forze armate)	OUTPUT	4
n° riunioni di coordinamento dei nidi a gestione diretta	OUTPUT	30
n° rinunce	OUTPUT	79
n° richieste istruite di risarcimento danni per sinistri sotto franchigia gestite dall'Ente	OUTPUT	170
n° richieste di variazioni alloggi ERP	OUTPUT	15
n° richieste di variazioni alloggi ERP	OUTPUT	15
n° richieste di risarcimento danni per sinistri sopra franchigia gestite dalla compagnia assicuratrice	OUTPUT	40
n° richieste definite di risarcimento danni per sinistri sotto franchigia gestite dall'Ente	OUTPUT	100
n° richieste contributo per l'abbattimento di barriere architettoniche (ERP + edifici privati)	OUTPUT	10
n° richieste contributo per l'abbattimento di barriere architettoniche (ERP + edifici privati)	OUTPUT	10
N° reversali di incasso emesse	OUTPUT	11000
N° provvedimenti/delibere	OUTPUT	10
n° provvedimenti emanati a seguito di controlli totali sui soggetti assegnatari e gli aspiranti assegnatari	OUTPUT	6
n° provvedimenti emanati a seguito di controlli totali sui soggetti assegnatari e gli aspiranti assegnatari	OUTPUT	6
n° provvedimenti di assegnazione alloggi ERP che si sono resi disponibili (turn over o nuova costruzione)	OUTPUT	35
n° provvedimenti di assegnazione alloggi ERP che si sono resi disponibili (turn over o nuova costruzione)	OUTPUT	35
N° provvedimenti	OUTPUT	9
n° provvedimenti	OUTPUT	55
n° provvedimenti	OUTPUT	70

n° provvedimenti	OUTPUT	150
n° procedure di gara gestite per affidamento di beni e servizi superiori alla soglia comunitaria	OUTPUT	4
n° procedure di gara gestite per affidamenti di beni e servizi inferiori alla soglia comunitaria e superiori a € 40.000.	OUTPUT	16
n° procedure di gara gestite per affidamenti di beni e servizi inferiori alla soglia comunitaria e inferiori ad € 40.000.	OUTPUT	70
n° posti bambino nidi autorizzati e/o accreditati	OUTPUT	284
n° piano alienazioni redatto	OUTPUT	1
n° piano alienazioni redatto	OUTPUT	1
n° perizie di stima	OUTPUT	4
n° perizie di stima	OUTPUT	4
N° pasti per scuole elementari e medie (su iscritti)	OUTPUT	143871
N° pasti erogati all'anno	OUTPUT	342000
N° pasti bambini per servizi comunali (su iscritti)	OUTPUT	108000
N° pasti bambini per scuole infanzia statali (su iscritti)	OUTPUT	106000
n° partecipanti interni alle giornate formative	OUTPUT	50
N° opzioni IRAP	OUTPUT	3
n° movimenti inventariali (inventario beni mobili)	OUTPUT	180
n° movimenti inventariali (inventario beni mobili)	OUTPUT	180
n° movimenti inventariali (inventario beni immobili)	OUTPUT	350
n° movimenti inventariali (inventario beni immobili)	OUTPUT	350
N° monitoraggi periodici (progetti vari)	OUTPUT	2
N° mandati di pagamento emessi	OUTPUT	10400
n° graduatorie beneficiari contributi per barriere architettoniche	OUTPUT	1
n° graduatorie beneficiari contributi per barriere architettoniche	OUTPUT	1
n° giornate formative ai dipendenti dell'ente in materia di appalti di beni e servizi	OUTPUT	4
N° fatture registrate in contabilità iva e non;	OUTPUT	9000
n° fatture liquidate	OUTPUT	30
n° fatture liquidate	OUTPUT	30
N° domande presentate per richiesta beneficio (Pacchetto scuola)	OUTPUT	1100
n° domande di erogazione di contributi per l'abbattimento di barriere architettoniche (n° pratiche accolte)	OUTPUT	5
n° domande di erogazione di contributi per l'abbattimento di barriere architettoniche (n° pratiche accolte)	OUTPUT	5
n° domande di agevolazione tariffaria	OUTPUT	800
N° disposizioni di liquidazione	OUTPUT	10
n° disposizioni di liquidazione	OUTPUT	50
n° disposizioni di liquidazione	OUTPUT	140
n° disposizione di autorizzazione per proposte del servizio sociale integrato	OUTPUT	2000
N° dichiarazioni annuali IVA/IRAP;	OUTPUT	2
N° dichiarazioni 770	OUTPUT	2
N° delibere impignorabilità somme	OUTPUT	2
n° deliberazioni zonali	OUTPUT	7
n° deliberazioni	OUTPUT	2
n° deliberazioni	OUTPUT	2
n° convenzioni	OUTPUT	2
n° convenzioni	OUTPUT	15
n° controlli sulla gestione e sulla qualità del servizio (sui punti refezione)	OUTPUT	98
n° controlli su soggetti già assegnatari	OUTPUT	3000
n° controlli su soggetti già assegnatari	OUTPUT	3000
n° controlli e accertamenti sui requisiti-autocertificazioni di assegnazione alloggio (calcolando la media dei componenti i nuclei familiari) relativi al bando ordinario, utilizzo autorizzato alloggi, mobilità	OUTPUT	1000
n° controlli e accertamenti sui requisiti-autocertificazioni di assegnazione alloggio (calcolando la media dei componenti i nuclei familiari) relativi al bando ordinario, utilizzo autorizzato alloggi, mobilità	OUTPUT	1000
n° contratti stipulati - trasferimento diritto di proprietà e altri n° diritti reali su immobili	OUTPUT	5
n° contratti stipulati - trasferimento diritto di proprietà e altri n° diritti reali su immobili	OUTPUT	5
n° contratti stipulati - per concessioni	OUTPUT	2
n° contratti stipulati - per concessioni	OUTPUT	2
n° contratti di concessione/locazione gestiti (attivi e passivi)	OUTPUT	37
n° contratti di concessione/locazione gestiti (attivi e passivi)	OUTPUT	37



n° contestazioni finalizzate al provvedimento di decadenza / sgombero e recupero dell'alloggio	OUTPUT	15
n° contestazioni finalizzate al provvedimento di decadenza / sgombero e recupero dell'alloggio	OUTPUT	15
N° comunicazioni ritenute 4% su contributi erogati	OUTPUT	20
N° certificazioni delle ritenute operate ( redditi da lavoro autonomo e redditi diversi)	OUTPUT	140
N° beneficiari relativi alla scuola primaria (cedole libri)	OUTPUT	4200
n° bandi pubblicati	OUTPUT	1
n° bandi pubblicati	OUTPUT	1
n° bandi biennali assegnazione ordinaria alloggi ERP e relativa graduatoria finale	OUTPUT	1
n° bandi biennali assegnazione ordinaria alloggi ERP e relativa graduatoria finale	OUTPUT	1
N° bambini trasportati	OUTPUT	180
n° bambini accolti nei servizi in affidamento al privato sociale	OUTPUT	248
N° AVENTI DIRITTO AL CONTRIBUTO(pacchetto scuola)	OUTPUT	1000
n° atti per procedure selettive	OUTPUT	2
n° atti per procedure selettive	OUTPUT	2
n° altri bandi (mobilità, utilizzo autorizzato degli alloggi) e relative graduatorie finali	OUTPUT	4
n° altri bandi (mobilità, utilizzo autorizzato degli alloggi) e relative graduatorie finali	OUTPUT	4
N.PROGRAMMAZIONI EDUCATIVE NIDI A TITOLARITA' COMUNALE	OUTPUT	12
n.deliberazioni zonali pubbliche /n.delibere zonali adottate(accessibilità 100%)	OUTPUT	10
N. visti regolarità contabile emessi	OUTPUT	470
N. visti regolarità contabile emessi	OUTPUT	1900
n. Vidimazioni di moduli per raccolta firme (referendum, proposte di legge, etc ) e registri associazioni volontariato	OUTPUT	86
N. verifiche societarie ( crediti/debiti)	OUTPUT	25
N. Verifiche Equitalia pagamento importi superiori Ai limite di legge (5.000€)	OUTPUT	1000
N. verifiche di cassa con analisi vincoli di Tesoreria	OUTPUT	4
n. variazioni di PEG complessive	OUTPUT	30
n. variazioni anagrafiche gestione anagrafica procedura Jente	OUTPUT	200
N. variazioni anagrafiche	OUTPUT	6000
N. tariffe approvate dei servizi a domanda individuale	OUTPUT	450
n. strutture ricettive interessate gestite per l'imposta di soggiorno	OUTPUT	400
N. scritture contabili derivanti elisioni (operazioni infragruppo)	OUTPUT	140
n. richieste di accesso civico	OUTPUT	5
n. regolamenti aggiornati e inseriti su web	OUTPUT	10
n. registrazioni manuali (rettifica/integrazioni) di contabilità economico-patrimoniale	OUTPUT	100
n. reclami/suggerimenti/segnalazioni	OUTPUT	400
N. rate mutui e leasing pagate	OUTPUT	106
N. questionari Corte dei Conti - Sezione di controllo	OUTPUT	2
n. provvedimenti con esito negativo	OUTPUT	200
N. progetti di variante	OUTPUT	8
N. procedure di gara (lavori e servizi) da affidare con offerta economicamente vantaggiosa. Supporto tecnico per redazione disciplinare di gara e commissione di gara	OUTPUT	4
N. procedure di gara (lavori e servizi) da affidare con offerta al massimo ribasso.	OUTPUT	14
N. pratiche tributi	OUTPUT	3500
N. permessi ZTL e disabili	OUTPUT	2000
N. parifiche dei conti degli agenti contabili (interni ed esterni) e deposito presso Corte dei Conti	OUTPUT	439
n. pareri e note a supporto della struttura del Segretario Generale.	OUTPUT	10
n. pagamenti gestiti per l'imposta di soggiorno	OUTPUT	900
N. mutui assunti e posizioni devolute	OUTPUT	14
N. modelli F24EP/F24 on line trasmessi	OUTPUT	28
n. liquidazioni e acconti IVA	OUTPUT	13
n. istruttorie prestazioni sociali INPS (ass. nucleo, maternità, HCP)	OUTPUT	500
n. inviti di pagamento TARI inviati	OUTPUT	94000
n. Invio documenti alla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche	OUTPUT	3
n. interventi di supporto e consulenza tecnica/amministrativa /giuridica agli uffici interni	OUTPUT	450
N. interventi di riparazione e sistemazione del sistema telefonico interno	OUTPUT	20
N. indicatori al rendiconto	OUTPUT	270
N. impegni verificati ai fini del calcolo dei fabbisogni standard	OUTPUT	3270
n. impegni assunti con atto	OUTPUT	4600
n. fatture passive scartate	OUTPUT	570
n. Durc richiesti dall'Ufficio	OUTPUT	100

N. domande accesso servizi sociali	OUTPUT	800
N. documenti di identità	OUTPUT	10000
n. dichiarazioni TARI inserite in procedura	OUTPUT	5500
n. di atti prodotti dall'AC soggetti a controllo e pubblicazione	OUTPUT	7500
N. di aggiornamenti della rubrica telefonica	OUTPUT	200
N. delibere predisposizione e nota aggiornamento DUP (entro le scadenze di legge)	OUTPUT	2
N. delibere predisposizione Bilancio di previsione	OUTPUT	2
N. delibere di riaccertamento dei residui	OUTPUT	1
n. Delibere bilancio consolidato	OUTPUT	4
N. delibere approvazione rendiconto	OUTPUT	2
N. delibere approvazione delle tariffe dei servizi a domanda individuale	OUTPUT	1
n. Convenzioni	OUTPUT	2
n. contratti in forma pubblica amministrativa	OUTPUT	18
N. contatti telefonici	OUTPUT	35000
N. contatti diretti con il pubblico	OUTPUT	15000
N. collaudi lavori OO.PP.	OUTPUT	2
N. chiamate ricevute	OUTPUT	60000
N. chiamate effettuate	OUTPUT	55000
N. certificati, atti notori e autentiche	OUTPUT	9000
N. certificati e pratiche stato civile	OUTPUT	10000
n. centri di costo gestiti	OUTPUT	99
N. caricamenti dati Piattaforma gestione crediti	OUTPUT	36
n. avvisi di accertamento TARI per omessa/infedele dichiarazione emessi nell'anno	OUTPUT	200
N. articoli inseriti in "area stampa" nel sito internet del Comune	OUTPUT	700
N. allegati al rendiconto	OUTPUT	49
N. allegati al bilancio di previsione	OUTPUT	43
n. accessi agli atti Consiglieri	OUTPUT	10
n. accertamenti assunti con atto	OUTPUT	990
n contratti non soggetti a registrazione	OUTPUT	208
manutenzione segnaletica orizzontale mediante appalto- metri lineari	OUTPUT	130000
manutenzione segnaletica orizzontale mediante appalto- metri lineari	OUTPUT	140000
manutenzione segnaletica orizzontale mediante appalto - metri quadrati	OUTPUT	11000
manutenzione segnaletica orizzontale mediante appalto - metri quadrati	OUTPUT	12000
Maneggio valori (in E)	OUTPUT	200
Lettere istituzionali del Sindaco spedite (protocolli in partenza)	OUTPUT	200
Lettere istituzionali degli Assessori spedite (protocolli in partenza)	OUTPUT	100
legna da ardere venduta (quintali)	OUTPUT	800
Istruttoria dichiarazioni patrimoniali e reddituali degli eletti (obblighi di trasparenza)	OUTPUT	32
Iscritti nella lista di leva dell'anno in corso	OUTPUT	420
inviti smistati agli assessori	OUTPUT	150
interventi e manutenzione su software gestionale (procedure in uso presso i vari uffici)	OUTPUT	1500
interventi e manutenzione su software di base	OUTPUT	1000
interventi e manutenzione su software applicativo (es.pacchetti di office automation)	OUTPUT	1000
Interventi e manutenzione su sistema hardware, reti e periferiche	OUTPUT	1500
Interventi di manutenzione della segnaletica stradale con particolare riferimento a quella verticale eseguiti mediante personale interno	OUTPUT	650
Interventi di manutenzione della segnaletica stradale con particolare riferimento a quella verticale eseguiti mediante personale interno	OUTPUT	650
Interventi a supporto della Commissione provinciale espropri, relazioni a supporto dell'Ufficio legale del Comune di Arezzo e degli uffici ed enti che ne fanno richiesta	OUTPUT	8
Iniziative rivolte ai giovani	OUTPUT	3
Informazioni, Protocollo e Assistenza Pratiche	OUTPUT	4000
indagini effettuate (numero indagini)	OUTPUT	25
Gestione sicurezza (Rilascio utenti e sicurezza)	OUTPUT	500
Gestione del Censimento permanente della popolazione e delle abitazioni. Utilizzo risorse assegnate (in euro)	OUTPUT	45000
gestione banche dati (centrali e periferiche)	OUTPUT	210
Fatture attive	OUTPUT	2
Erogazione contributi a sostegno delle locazioni abitative ex L. 431/1998	OUTPUT	270
e-mail indirizzate al Sindaco gestite	OUTPUT	13000
e-mail indirizzate agli assessori gestite	OUTPUT	32000
domande presentate servizio comunale	OUTPUT	337
Domande presentate	OUTPUT	372
Ditte catastali espropriate/asservite e indennizzate	OUTPUT	10
Diritti di notifica (in E)	OUTPUT	6000

Deposito atti giudiziari e notifiche	OUTPUT	2000
Delibere	OUTPUT	3
Delibera stato di avanzamento obiettivi	OUTPUT	1
Delibera approvazione PEG (parte finanziaria);	OUTPUT	1
Decreti di offerta dell'indennità provvisoria di esproprio/asservimento contestuali/no a decreti di occupazione di urgenza	OUTPUT	2
Decreti di esproprio/asservimento	OUTPUT	2
Corsi organizzati da altri al quale ha partecipato almeno un componente del servizio di Stato Civile	OUTPUT	5
Convenzioni	OUTPUT	1
Controllo preventivo proposte di deliberazione del Consiglio Comunale: n. proposte	OUTPUT	140
contabilità e direzione lavori (per lavori appaltati)	OUTPUT	2
contabilità e direzione lavori (per lavori appaltati)	OUTPUT	4
Consulenze in materia di cerimoniale	OUTPUT	14
Consulenza, formazione e supporto del personale comunale su procedura informatica protocollo	OUTPUT	200
conferenze stampa	OUTPUT	40
CONDONI RILASCIATI (PROVVEDIMENTI ESPRESSI E SILENZIO ASSENSO ATTESTAZIONE)	OUTPUT	240
concretizzazione delle ordinanze temporanee (emesse dalla PM) di modifica della circolazione stradale mediante l'installazione di segnaletica stradale "mobile" (personale interno)	OUTPUT	100
concretizzazione delle ordinanze temporanee (emesse dalla PM) di modifica della circolazione stradale mediante l'installazione di segnaletica stradale "mobile" (personale interno)	OUTPUT	120
Concorso all'attività di controllo, di tipo economico-finanziario, sui contratti di servizio di competenza dell'Ente, sugli atti economici delle APSP e delle Istituzioni.	OUTPUT	2
Concessioni temporanee relative a fiere e mercati ed alla Fiera Antiquaria, comprese quelle erogate in sede di spunta.	OUTPUT	510
Concessioni suolo pubblico - pubblici esercizi di somministrazione e telefonia	OUTPUT	90
Concessioni suolo pubblico - pubblici esercizi di somministrazione e telefonia	OUTPUT	90
Concessioni suolo pubblico - cantieri, traslochi, attività benefiche, propaganda politica e religiosa, attività promozionale	OUTPUT	480
Concessioni suolo pubblico - cantieri, traslochi, attività benefiche, propaganda politica e religiosa, attività promozionale	OUTPUT	500
Concessione patrocini e contributi	OUTPUT	25
Comunicazioni di avvio del procedimento.	OUTPUT	4
Comunicazioni attività edilizia libera depositate	OUTPUT	1150
Comunicazione del corrispettivo ai richiedenti la modifica del regime giuridico aree/fabbricati pip previo calcolo	OUTPUT	1
comunicati stampa	OUTPUT	600
Coinvolgimento dei giovani in iniziative loro dedicate (n. utenti)	OUTPUT	10000
Certificazioni e verifiche anagrafiche effettuate da back office	OUTPUT	2000
Certificazione esito di leva	OUTPUT	70
Certificati di idoneità alloggiativa (rilasciati)	OUTPUT	250
Certificati anagrafici storici	OUTPUT	400
Cerimonie organizzate	OUTPUT	16
Censimento generale della popolazione e delle abitazioni (n. famiglie da censire)	OUTPUT	1900
Cancellazioni AIRE	OUTPUT	20
campagne stampa	OUTPUT	5
Bozza relazione sulla performance	OUTPUT	1
biglietti venduti per le due edizioni ordinarie della manifestazione	OUTPUT	9500
Bandi per miglorie posteggi in aree pubbliche	OUTPUT	1
avvisi di accertamento per omesso pagamento TARI emessi	OUTPUT	5000
Autorizzazioni/concessioni/SCIA per manifestazioni varie (commerciali, fieristiche e benefiche e manifestazioni di pubblico spettacolo e sportive, sagre, ecc.)	OUTPUT	310
autorizzazioni per transito auto di rappresentanza nella ztl di altre città	OUTPUT	10
Autorizzazioni all'installazione di impianti pubblicitari - pubblicità temporanea	OUTPUT	40
Autorizzazioni all'installazione di impianti pubblicitari - pubblicità temporanea	OUTPUT	50
Autorizzazioni all'installazione di impianti pubblicitari - postazioni fisse	OUTPUT	40
Autorizzazioni all'installazione di impianti pubblicitari - postazioni fisse	OUTPUT	50
Attività di informazione, comunicazione, aggiornamento sito web (ore)	OUTPUT	10
Attività di informazione, comunicazione, aggiornamento sito web (ore)	OUTPUT	22
Attività di informazione, comunicazione, aggiornamento sito web (ore)	OUTPUT	50
Atti pubblicati all'Albo pretorio on line	OUTPUT	500

atti prodotti da altri uffici messi in procedura	OUTPUT	40
Atti notificati con raccomandata	OUTPUT	1500
Atti notificati a domicilio	OUTPUT	3000
Atti istruttori prodromici alla gestione degli aspetti economici e tariffari relativi ai contratti di servizio e dei business plan.	OUTPUT	2
Atti di nascita redatti al back office	OUTPUT	530
atti di delega del Sindaco	OUTPUT	45
Atti amministrativi prodotti	OUTPUT	100
Atti amministrativi ed istruttori prodromici alla gestione dei rapporti di partecipazione e dell'attività di controllo sulle società partecipate non quotate.	OUTPUT	8
Assistenza alla Giunta Comunale:n. sedute GC	OUTPUT	89
Archivio storico: unità archivistiche depositate	OUTPUT	69000
Archivio pratiche edilizie: pratiche depositate	OUTPUT	140000
Analisi dei bilanci societari e indicazioni sulla situazione economico-finanziaria e patrimoniale.	OUTPUT	10
Aggiornamenti dati operatori su aree pubbliche per applicazione della normativa vigente (cessazioni, subentri, inizio attività)	OUTPUT	100
affidamenti effettuati nell'anno in oggetto (numero affidamenti)	OUTPUT	3
Acquisizione e perdita cittadinanza italiana	OUTPUT	400
accessi fisici al servizio spazio famiglia	OUTPUT	90
Accessi alla documentazione conservata presso l'Archivio storico	OUTPUT	2350
accertamenti IMU emessi nell'anno	OUTPUT	2000
Abitabilità e agibilità (attestazioni depositate)	OUTPUT	200
Pubblicazione sul sito web delle informazioni sull'erogazione del servizio	QUALITA3	4
Numero dei report informativi pubblicati sul sito istituzionale/anno.	QUALITA3	4
numero aggiornamenti delle info sul sito	QUALITA3	80
Tm = (Tc - Ta)/n	QUALITA4	8
tempo medio per appuntamento (gg lavorativi di attesa per appuntamento - calcolati su base annua come media per tutti i servizi con rilevazione settimanale)	QUALITA4	5
tempo medio evasione pratica < 20 gg	QUALITA4	18
Numero di canali informativi utilizzati/anno.	QUALITA4	3
"tempo medio conclusione intervento (calcolato su prodottob 1)"	QUALITA4	20
Verifica nel sito web della correttezza delle informazioni riguardanti l'erogazione dei servizi: n aggiornamenti annuali delle schede inserite nel sito	QUANTITATIVO	10
Verbali di accertata violazione.	QUANTITATIVO	100
Verbali di accertata violazione.	QUANTITATIVO	30000
Tavoli di lavoro per lo sviluppo del territorio	QUANTITATIVO	6
Servizi di prossimità.	QUANTITATIVO	200
Schede per la valutazione della performance gestite	QUANTITATIVO	550
Sanzioni accessorie applicate.	QUANTITATIVO	200
Rilevatori esterni attivati. Selezione, formazione, coordinamento, monitoraggio, controllo.	QUANTITATIVO	22
Rilascio comunicati e dichiarazioni agli organi di stampa su attività della Polizia Municipale.	QUANTITATIVO	60
Rilascio autorizzazioni provvisorie di accesso alla ZTL.	QUANTITATIVO	15000
Rapporto verbali elevati/numero agenti.	QUANTITATIVO	200
Pubblicazione news siti web, social media e informazioni	QUANTITATIVO	350
Provvedimenti	QUANTITATIVO	3
Procedimenti amministrativi finalizzati al rilascio di patrocini	QUANTITATIVO	50
Procedimenti amministrativi e organizzativi finalizzati al rilascio di patrocini	QUANTITATIVO	15
Predisposizione liquidazioni	QUANTITATIVO	70
Organizzazione incontri di lavoro con le rappresentative della Giostra del Saracino	QUANTITATIVO	25
Organizzazione e partecipazioni riunioni	QUANTITATIVO	50
Numero persone arrestate.	QUANTITATIVO	3
Numero percorsi gestiti con affidamento esterno del servizio	QUANTITATIVO	7
Numero ordinanze dirigenziali di disciplina della circolazione stradale.	QUANTITATIVO	100
numero manifestazioni collaterali realizzate	QUANTITATIVO	8
Numero di servizi effettuati presso fiere e mercati.	QUANTITATIVO	150
Numero di controlli effettuati.	QUANTITATIVO	200
Numero denunce e querele raccolte.	QUANTITATIVO	400
Numero dei veicoli controllati.	QUANTITATIVO	3000
Numero comunicazioni di reato all'Autorità Giudiziaria.	QUANTITATIVO	110
n°liquidazioni	QUANTITATIVO	380
n° inserimenti in RA e RSA per anziani soli	QUANTITATIVO	180

n° fruitori servizio SAD (per i quali occorre inserimento, controllo requisiti, monitoraggio qualità servizio, verifica compartecipazione costi)	QUANTITATIVO	130
n° deliberazioni (di Giunta e di Consiglio)	QUANTITATIVO	35
n° convenzioni e contratti	QUANTITATIVO	20
n° centri di aggregazione sociale (CAS) su cui si esercita attività di supporto, controllo e sviluppo dei livelli organizzativi e dei progetti	QUANTITATIVO	23
n° avvisi di compartecipazione ai costi per servizi forniti ad anziani e soggetti fragili, con relativo invio alla piattaforma "PagoPA", monitoraggio dei pagamenti effettuati, collegamento alla procedura JEnte ed invio dei solleciti ai morosi	QUANTITATIVO	4000
Istruttorie pratiche agenzie di viaggio	QUANTITATIVO	106
Istruttoria strutture ricettive	QUANTITATIVO	1500
Istruttoria locazioni turistiche	QUANTITATIVO	350
Istruttoria delle domande per contributi locativi ex L. 431/1998 pervenute (n° domande istruite e controllo preventivo esteso a tutte le autocertificazioni rese dai richiedenti)	QUANTITATIVO	500
Gestione delle segnalazioni e degli esposti pervenuti al Comando	QUANTITATIVO	70
Controllo marcature e tabulati	QUANTITATIVO	2000
Controlli su abusi edilizi.	QUANTITATIVO	30
Concessioni in uso degli impianti sportivi	QUANTITATIVO	120
Concessioni in gestione degli impianti sportivi (attive)	QUANTITATIVO	42
Comunicazioni e verifiche con la Fondazione Arezzo Intour	QUANTITATIVO	8
Comunicazioni e verifiche	QUANTITATIVO	8
Centrale Operativa: richieste di intervento ricevute.	QUANTITATIVO	11000
biglietti venduti per le due prove generali	QUANTITATIVO	5500
Bando annuale e formazione della graduatoria per l'erogazione dei contributi locativi	QUANTITATIVO	1
Avvisi di allerta meteo	QUANTITATIVO	25
Avvisi di allerta meteo	QUANTITATIVO	25
Attività di vigilanza in prossimità di scuole: numero di ore per anno.	QUANTITATIVO	100
Accertamenti anagrafici.	QUANTITATIVO	100